

福岡PPPプラットフォーム 過去10年間の振り返り

2022.3.16

福岡市財政局アセットマネジメント推進部大規模施設調整課

目次

- 1 福岡PPPプラットフォームの設置
- 2 セミナー内容の変化
- 3 これまでのセミナー開催状況
- 4 事業への参画状況
- 5 個別事業

1 福岡PPPプラットフォームの設置

1 福岡PPPプラットフォームの設置

◆ 当時のPPPに取り組むにあたっての課題

地域経済の活性化に向けて、地場建設業界や地元金融機関が連携してPPP（官民協働事業）に参画することで、地域内で資金が循環することが望ましい。

しかしながら…

福岡市においては、PFIをはじめとした
PPPへの取り組み“実績”が少なく



福岡市役所及び地場企業においては、
事業実施に係るノウハウが無い

1 福岡PPPプラットフォームの設置

◆ 地場企業の事業参画に向けた仕組みづくり

地場企業のPPPに関する事業ノウハウの習得と
企画提案力、事業遂行力等の向上による競争力強化に向けて…

本市に本店を置く設計事務所、建設会社、金融機関など
公共建築物の建設・運営に関連する企業が参加し、

- 事業参画するための課題の洗い出し
- 他都市における事例の研究
- 構想段階の個別事業の情報提供と意見交換
- 異業種間のネットワークの形成

などをテーマにセミナーを継続的に開催する「常設の場」を
設置・運営する

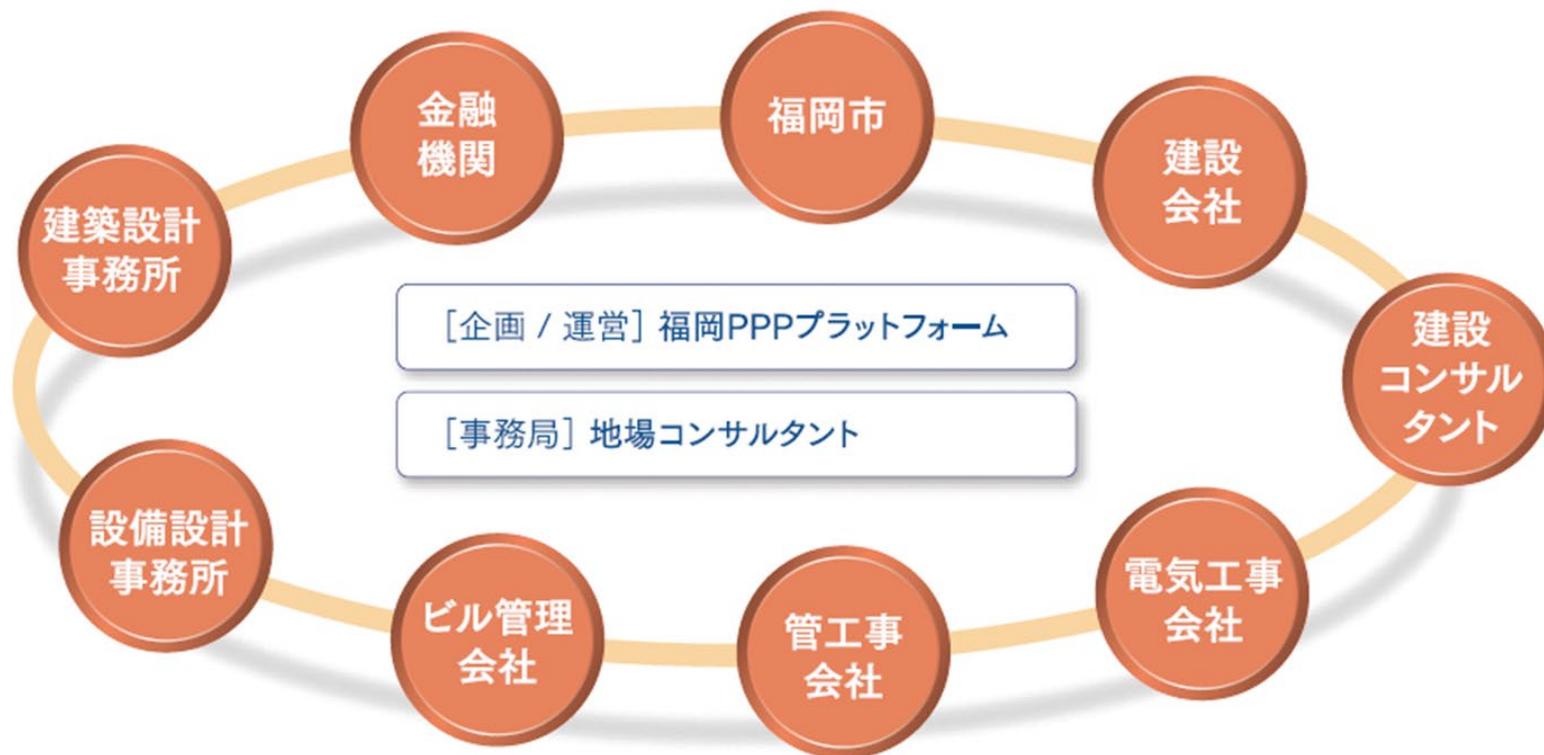
平成23年 「福岡PPPプラットフォーム」の設置

1 福岡PPPプラットフォームの設置

◆福岡PPPプラットフォーム

福岡PPPプラットフォームは、地場企業のPPPに関するノウハウ習得と事業参画に向けた競争力強化を図るため、公共建築物の整備・運営に関連する設計、建設・施工、管理運営、金融などの地場企業が集まり、PPP/PFIをテーマとしたセミナー等を継続的に実施する官民連携の共通基盤です。

- 【目的】
- (1) 他都市の事例研究を通じた企画提案力や事業遂行力の向上
 - (2) 異業種ネットワークの形成
 - (3) 福岡市の事業に関する情報提供と意見交換



2 セミナー内容の変化

<学習フェーズ>

平成23年
～
平成25年

PPP/PFIの基礎的知識の習得や先進事例研究などのセミナーを開催

- ▶ 他都市実例や国・市の最新動向の紹介
- ▶ 福岡市で検討中の個別事業の紹介

- 地場企業における事業参画の機運醸成を期待

<事業推進フェーズ>

平成26年
～
令和3年

個別事業の進捗を契機に、それまでの取組みに加えて、地場企業と直接意見交換を行う『官民対話』を開始

- ▶ 個別の事業に対して希望する参加企業1社ごとに官と民の対話を実施
- ▶ 市有地の有効活用に関する参加者同士の集団討議

- 市は地場企業の実情等を把握(マーケットサウンディング)
- 地場企業の事業に対する理解の深まりにより、事業参画意欲の更なる喚起と提案内容の高質化(=公共サービスの向上)を期待
- 公有財産の価値向上に地場企業のアイデアを活用

3 これまでのセミナー開催状況

3 これまでのセミナー開催状況

◆セミナーへの参加状況

	第1回	第2回	第3回	第4回	第5回
平成23年度	79団体/115名	77団体/103名	66団体/96名	72団体/102名	69団体/91名
平成24年度	69団体/99名	74団体/106名	71団体/106名	66団体/93名	—
平成25年度	62団体/96名	47団体/71名	53団体/70名	—	—
平成26年度	43団体/65名	46団体/65名	42団体/54名	53団体/74名	—
平成27年度	51団体/70名	52団体/74名	43団体/57名	—	—
平成28年度	62団体/80名	47団体/62名	46団体/62名	49団体/65名	—
平成29年度	56団体/72名	39団体/51名	14団体/20名	46団体/62名	—
平成30年度	45団体/52名	50団体/73名	37団体/52名		
令和元年度	40団体/58名	25団体/42名	27団体/41名		
令和2年度	24団体/51名	28団体/51名	24団体/33名		
令和3年度	28団体/38名	28団体/41名	28団体/39名		

これまで39回開催
のべ1,878団体/
2,652名 参加

3 これまでのセミナー開催状況

パンフレット
P.12~15

◆市の事業説明・官民対話（1）

事業名	実施回	事業説明	官民対話
小・中学校施設空調（PFI-BTO）	H26・第1回 (H26.6.6)	○	—
総合体育館（PFI-BTO）	H26・第2回 (H26.8.7)	○	○ (8社)
美術館リニューアル（PFI-RO）	H26・第3回 (H26.11.4)	○	○ (11社)
科学館（PFI-BTO）	H26・第4回 (H27.2.4)	○	○ (13社)
中学校空調（東部・西部）（PFI-BTO）	H27・第1回 (H27.4.27)	○	○ (13社)
福岡市内の公園の活用	H27・第2回 (H27.9.29~30)	—	○ ※1 (55社)
高宮南緑地（旧高宮貝島家住宅） （設置管理許可等）	H27・第3回 (H28.1.8)	○	○ (16社)

※1 「公園をテーマにした民間提案シミュレーション」として、グループディスカッションを実施

◆市の事業説明・官民対話（2）

事業名	実施回	事業説明	官民対話
未利用市有地の貸付に係る提案募集	H28・第1回 (H28.5.17)	○	—
農村センター跡地の活用	H28・第2回 (H28.9.30)	○	—
市営拾六町団地の余剰地活用（売却）	H28・第2回 (H28.9.30)	○	○ ※2 (19社)
	H29・第2回 (H29.11.28～29)	○	—
第2期展示場（マリンメッセ福岡B館）等 （PFI-BTO）	H28・第3回 (H28.12.1～2)	○	○ (13社)
市有財産借受者等の公募	H29・第1回 (H29.7.20)	○	—
早良南地域交流センター（PFI-BTO）	H29・第2回 (H29.11.28～29)	○	○ (7社)

※2 「拾六町住宅における将来活用地（余剰地）売却事業のケーススタディ」として、グループディスカッションを実施

3 これまでのセミナー開催状況

パンフレット
P.12～15

◆市の事業説明・官民対話（3）

事業名	実施回	事業説明	官民対話
第3給食センター（PFI-BTO）	H29・第3回 (H29.11.30～12.1)	○	○ (4社)
拠点文化施設整備及び須崎公園再整備 (PFI-BTO)	H29・第4回 (H30.2.14)	○	—
	H30・第2回 (H30.11.28～29)	○	○ (15社)
博多区新庁舎等（DB）	H30・第3回 (H31.3.13～14)	○	○ (9社)
未利用地・旧松濤園跡地の活用	R1・第2回 (R1.11.13)	○	○ (9社)
油山市民の森等リニューアル（DB等）	R2・第1回 (R2.8.26)	○	○ (6社)
小・中学校特別教室空調（PFI-BTO）	R2・第2回 (R2.11.16)	○	○ (10社)
博物館リニューアル	R3・第2回 (R4.1.13)	○	○ (5社)

4 事業への参画状況

4 事業への参画状況

◆地場企業の事業参画状況

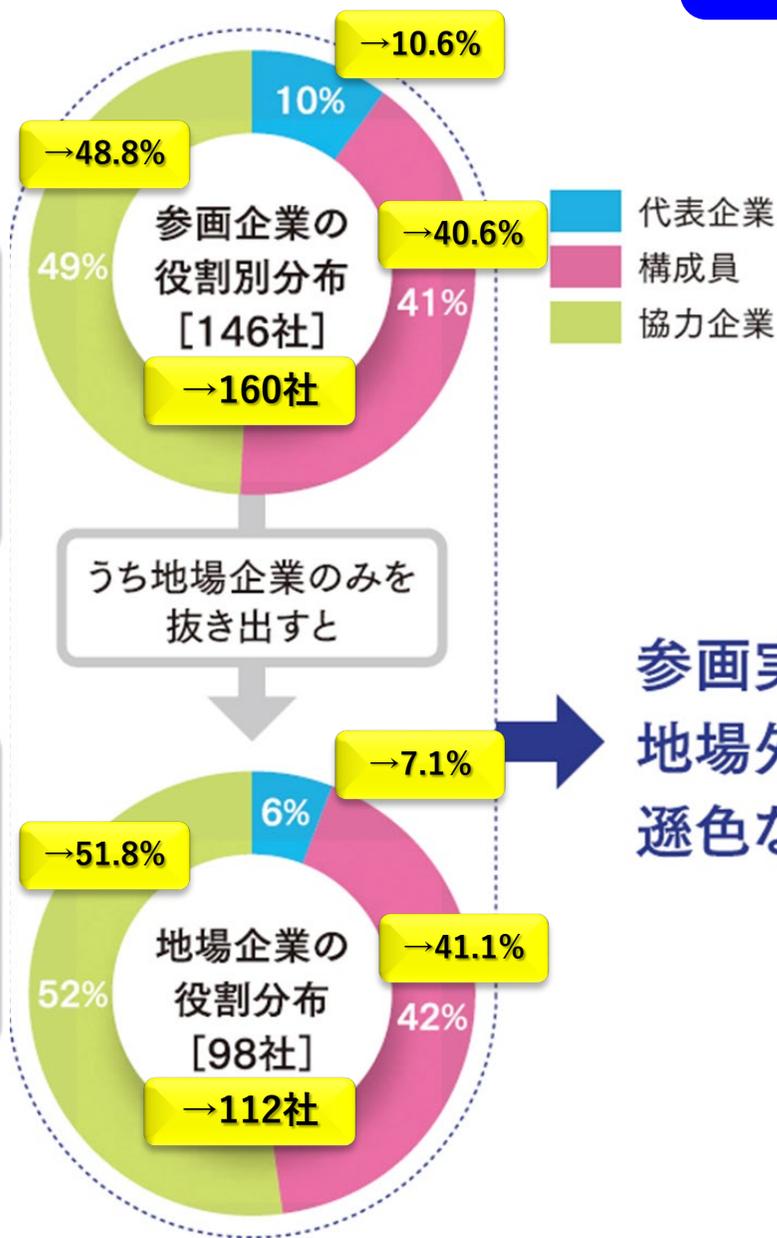
①福岡市のPPP/PFI事業への応募・参画実績



うち地場企業数
64%[のべ172社]
ほとんどの事業で
応募グループの過半数
が地場企業
→66%・185社



うち地場企業数
67%[のべ98社]
のべ98社の地場企業が
福岡市のPPP/PFI事業
に参画中
→70%・112社



参画実績は
地場外企業と
遜色ない。

4 事業への参画状況

◆地場企業の事業参画状況

②福岡PPPプラットフォームとの関係

ア) PPP/PFI事業へ応募した地場企業のうち、
福岡PPPプラットフォームへ参加している企業数

139社 / 172社 ▶ 約81%

→149社/185社 約81%

ウ) 福岡PPPプラットフォームへ参加している企業のうち、
応募経験のある企業数

H24年度 16社 → R元年度 63社 ▶ 約4倍

イ) PPP/PFI事業に参画した地場企業のうち、
福岡PPPプラットフォームへ参加している企業数

82社 / 98社 ▶ 約84%

→92社/112社 約82%

エ) 福岡PPPプラットフォームへ参加している企業のうち
参画経験のある企業数

H24年度 4社 → R元年度 45社 ▶ 約11倍

4 事業への参画状況

◆地場企業の事業参画状況

参加者の声

①地場企業のPPP/PFI事業への取組に対する「福岡PPPプラットフォーム」の貢献度

「PPP/PFI事業への取組に福岡PPPプラットフォームが貢献した」の回答した割合

94.7%

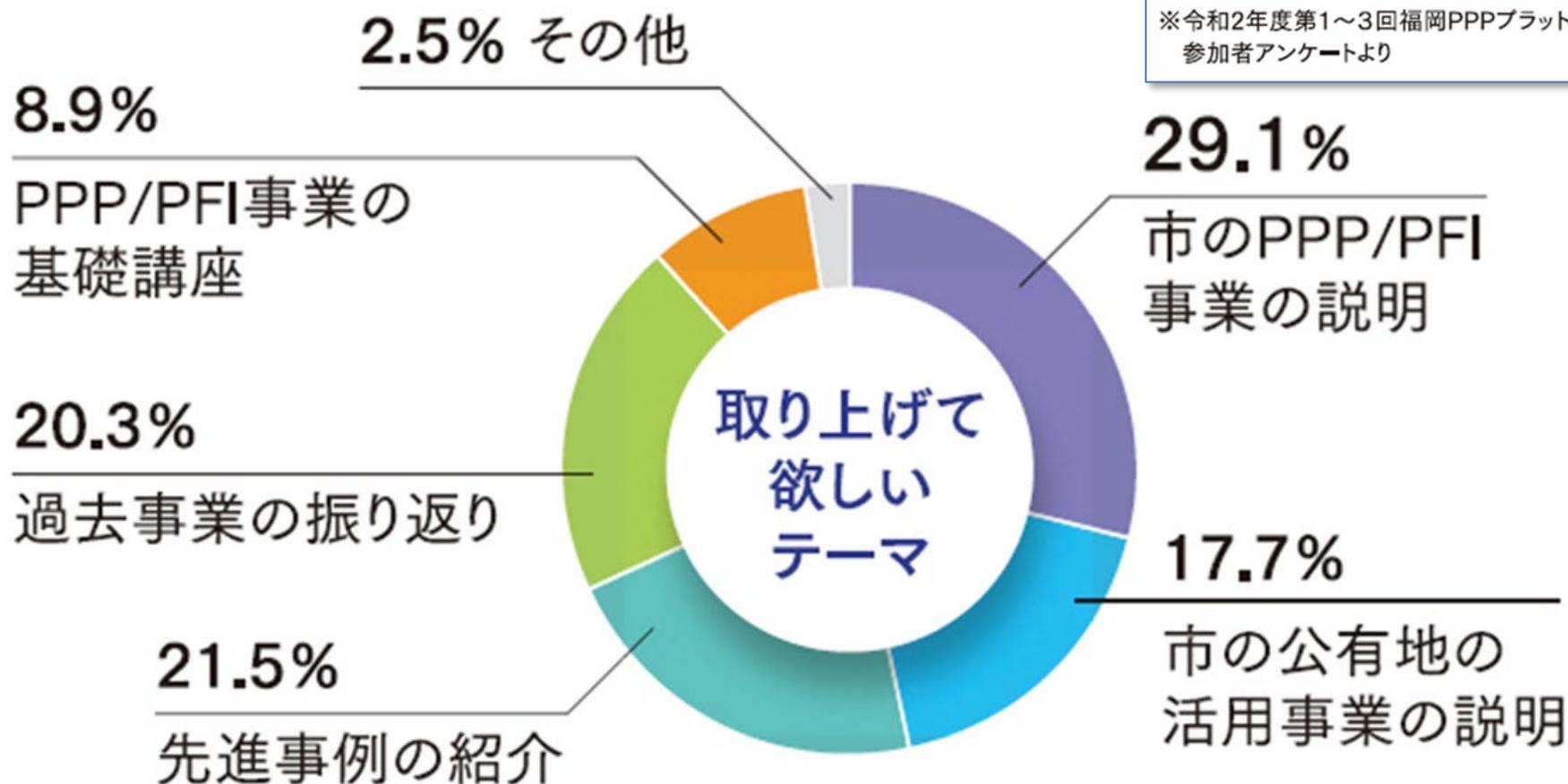
具体的にどのような点において役だったのか

- 事業に対する理解が深まった。
- PPP/PFIに対する理解が深まった。
- 市へ意見・考えを伝えることができた。
- 事業に対する参画意欲が深まった。

※令和2年度第1回～3回福岡PPPプラットフォームの参加者アンケートより

◆地場企業の事業参画状況

②「福岡PPPプラットフォーム」で取り上げて欲しいテーマ



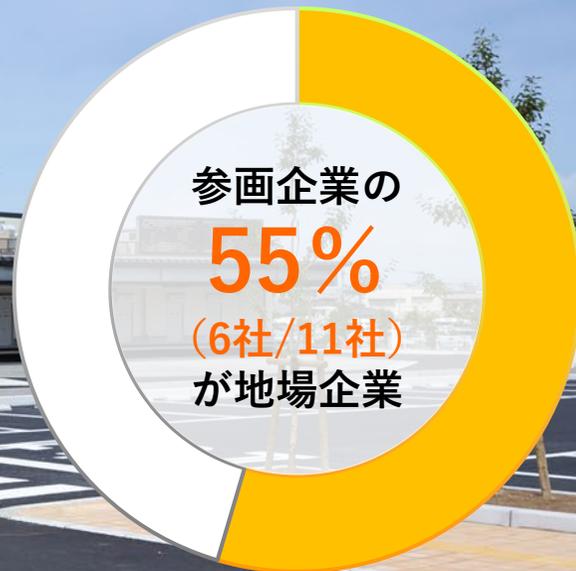
個別の事業に関心が高く、特に福岡市事業の説明を求める声が強い。

※令和2年度第1～3回福岡PPPプラットフォームの参加者アンケートより

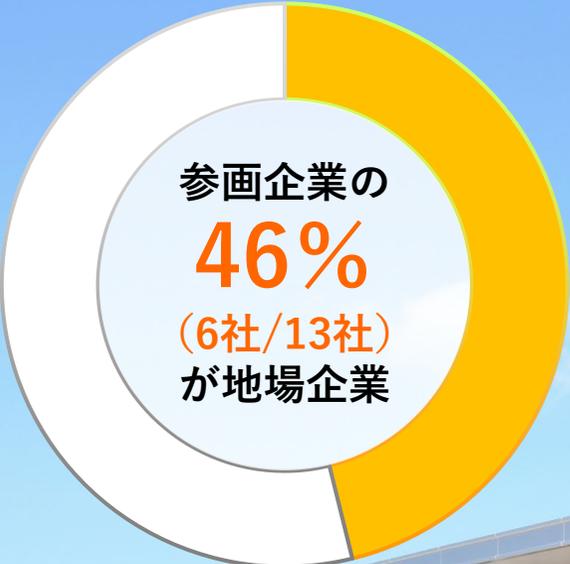
5 個別事業

◆第1給食センター

H24.1.6	実施方針等公表
H24.5.7	入札公告・入札説明書等公表
H24.11.28	事業契約締結
H26.9.1	供用開始



◆第2給食センター



参画企業の
46%
(6社/13社)
が地場企業

- | | |
|-----------|---------------|
| H25.9.27 | 実施方針等公表 |
| H26.4.3 | 入札公告・入札説明書等公表 |
| H26.11.26 | 事業契約締結 |
| H28.8.30 | 供用開始 |



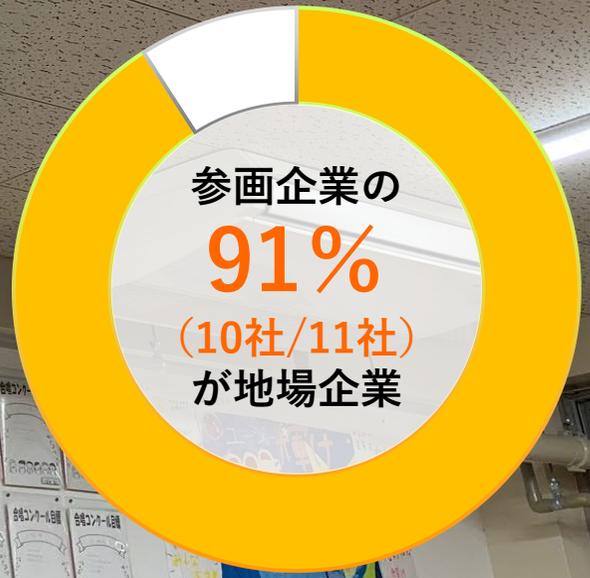
◆福岡市立東部地域小学校空調

H26.6.6	プラットフォームにて事業説明
H26.7.3	実施方針等公表
H26.9.18	入札公告・入札説明書等公表
H27.3.16	事業契約締結
H27.9.1	供用開始



◆福岡市立西部地域小学校空調

H26.6.6	プラットフォームにて事業説明
H26.7.3	実施方針等公表
H26.9.18	入札公告・入札説明書等公表
H27.3.16	事業契約締結
H27.9.1	供用開始



◆福岡市立東部地域中学校空調

H27.4.27	プラットフォームにて事業説明
H27.4.28	プラットフォームにて官民対話
H27.5.8	実施方針等公表
H27.7.2	入札公告・入札説明書等公表
H28.2.23	事業契約締結
H28.8.29	供用開始

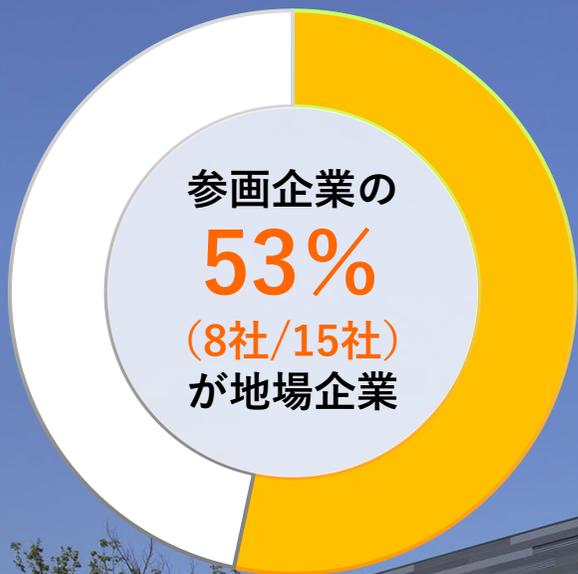


◆福岡市立西部地域中学校空調

H27.4.27	プラットフォームにて事業説明
H27.4.28	プラットフォームにて官民対話
H27.5.8	実施方針等公表
H27.7.2	入札公告・入札説明書等公表
H28.2.23	事業契約締結
H28.8.29	供用開始



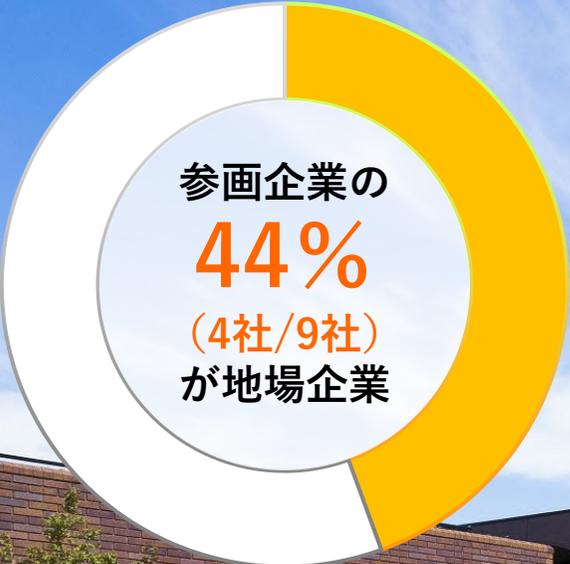
◆福岡市総合体育館



H26.8.7	プラットフォームにて事業説明
H26.8.8	プラットフォームにて官民対話
H26.9.18	実施方針等公表
H27.3.23	入札公告・入札説明書等公表
H28.2.23	事業契約締結
H30.12.1	供用開始



◆福岡市美術館

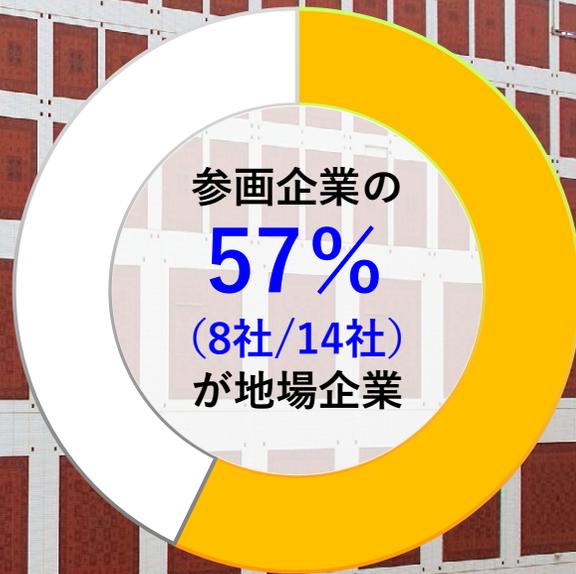


参加企業の
44%
(4社/9社)
が地場企業

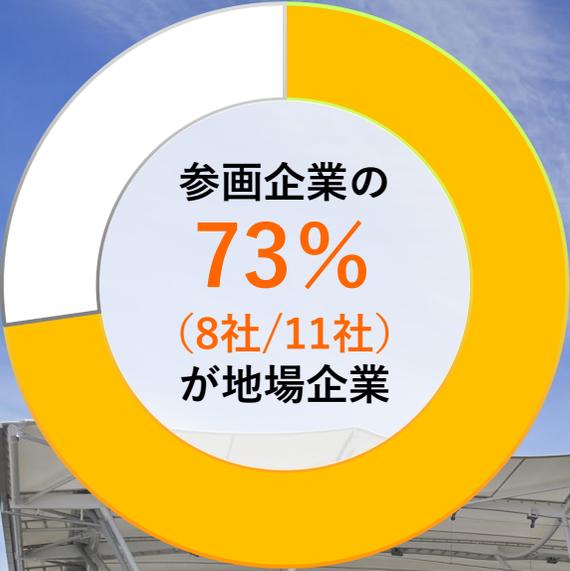
H26.11.4	プラットフォームにて事業説明 ・官民対話
H26.12.25	実施方針等公表
H27.4.2	入札公告・入札説明書等公表
H28.2.23	事業契約締結
H31.3.21	供用開始

◆福岡市科学館

- H27.2.4 プラットフォームにて事業説明
・官民対話
- H27.3.10 実施方針等公表
- H27.7.7 入札公告・入札説明書等公表
- H28.3.25 事業契約締結
- H29.10.1 供用開始



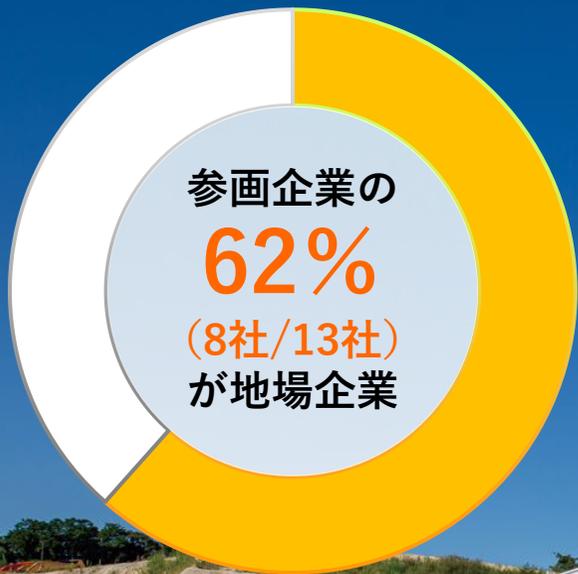
◆福岡市第2期展示場（マリンメッセ福岡B館）等



参加企業の
73%
(8社/11社)
が地場企業

H28.12.1	プラットフォームにて事業説明
H28.12.2	プラットフォームにて官民対話
H28.12.21	実施方針等公表
H29.4.17	入札公告・入札説明書等公表
H30.12.19	実施方針等（修正）公表
H30.2.26	入札公告・入札説明書等（修正）公表
H30.12.19	事業契約締結
R2.5	立体駐車場供用開始
R3.4	第2期展示場供用開始

◆第3給食センター

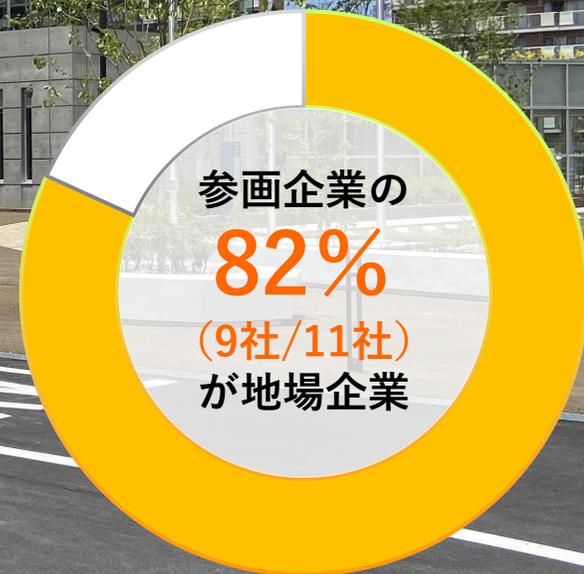


H29.11.30	プラットフォームにて事業説明
H29.12.1	プラットフォームにて官民対話
H29.12.25	実施方針等公表
H30.3.29	入札公告・入札説明書等公表
H30.12.19	事業契約締結
R2.10.15	供用開始

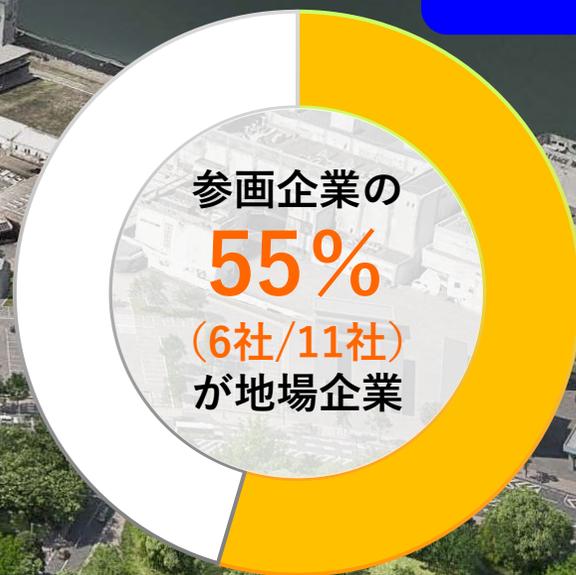


◆早良南地域交流センター（ともてらす早良）

H29.11.28	プラットフォームにて事業説明 ・官民対話
H29.12.25	実施方針等公表
H30.4.26	入札公告・入札説明書等公表
H31.2.19	事業契約締結
R3.11.6	供用開始



◆福岡市拠点文化施設整備 及び須崎公園再整備事業



- H30.11.28 プラットフォームにて事業説明
- H30.11.28~29 プラットフォームにて官民対話
- H30.12.21 実施方針等公表
- H31.4.1 入札公告・入札説明書等公表
- R2.6.23 事業契約締結
- R6.3 拠点文化施設及び須崎公園（1期）供用開始
- R8.3 須崎公園（2期）供用開始

5 個別事業

◆福岡市立東部地域小・中学校特別教室空調

R2.11.16	プラットフォームにて事業説明 ・官民対話
R2.12.21	実施方針等公表
R3.4.1	入札公告・入札説明書等公表
R3.12.24	事業契約締結
R4.6	一部引渡し（予定）
R4.12	全部引渡し（予定）



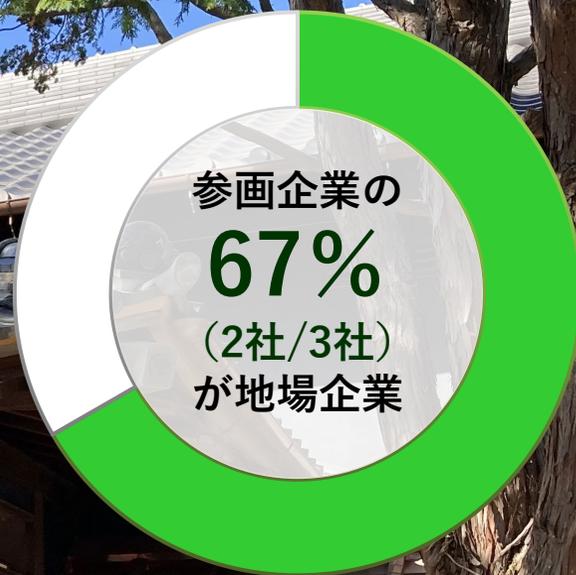
◆福岡市立西部地域小・中学校特別教室空調

R2.11.16	プラットフォームにて事業説明 ・官民対話
R2.12.21	実施方針等公表
R3.4.1	入札公告・入札説明書等公表
R3.12.24	事業契約締結
R4.6	一部引渡し（予定）
R4.12	全部引渡し（予定）



5 個別事業（その他PPP事業）

◆ 高宮南緑地（旧高宮貝島家住宅）



H28.1.8	プラットフォームにて事業説明
H28.1.12~13	プラットフォームにて官民対話
H30.3.29	公募要綱等公表
H30.3.29	入札公告・入札説明書等公表
R4.4	開園（予定）

5 個別事業（その他PPP事業）

◆博多区新庁舎

参画企業の

67%

(2社/3社)
が地場企業

H31.3.13	プラットフォームにて事業説明
H31.3.14	プラットフォームにて官民対話
R1.6.27	入札公告・公募要項等公表
R1.12	事業契約締結
R4.5	新庁舎供用開始（予定）

◆油山市民の森等リニューアル



R2.8.26	プラットフォームにて事業説明 ・官民対話
R3.11.5	公募要項等公表
R4.3 中旬	優先交渉権者決定（予定）
R5.4.1	新指定管理者による運営開始 （予定）

福岡PPPプラットフォーム
過去10年間の振り返り

END