

# WARC 事業概要

株式会社WARC

---

WARC

# 1. 会社概要

## 会社概要

会社名	株式会社WARC	事業内容	成長企業の経営管理支援事業 (コンサルティング事業/エージェント事業/M&Aアドバイザリー事業/HRTech事業)
設立年月	2017年5月	東京本社	東京都品川区上大崎2-25-2 新目黒東急ビル9F
資本金	8億円(資本準備金含む)	福岡拠点	福岡県福岡市中央区大名1-1-29 1F (WeWork大名)
従業員数	87名(2024年3月時点)	大阪拠点	大阪府大阪市北区曽根崎新地1-13-22 御堂筋フロントタワー 1F
		札幌拠点	北海道札幌市中央区北一条西3-3 ばらと北一条ビル9F、10F

## 取締役経歴



### 山本 彰彦 共同創業者 代表取締役

- 2007年新日本有限責任監査法人入所。
- 2009年よりKPMGあずさ監査法人国際部にて、SEC監査クライアントをはじめ、国内外の大手企業等、数多くの会計監査業務に従事。
- 2012年イグニス入社。取締役CFOに就任し、コーポレート部門立ち上げから全社的な組織構築まで行い、2014年に東証マザーズ上場。上場後はコーポレート部門の統括、国内外のIR戦略、ファイナンス戦略を牽引する傍ら、複数事業を管掌。
- 2017年に当社設立、代表取締役に就任。



### 石倉 孝彦 共同創業者 取締役

- KPMG有限責任あずさ監査法人にて、国内外の大手企業への会計監査/アドバイザリー業務等に従事。
- 2011年よりサイバーエージェントを含む複数のベンチャー企業の支援に従事
- 2013年よりアカツキ経営管理部長として、資金調達や上場準備業務に従事。2014年常勤監査役に就任し、同社の東証マザーズ、東証一部への上場貢献
- 2015年より3ミニッツ取締役CFO兼経営管理部長として、コーポレート部門統括、事業立ち上げや組織設計に従事。当社のグリーとのM&Aを先導し、M&A後の事業成長に貢献
- 2018年当社取締役就任



### 長谷部 潤 社外取締役

- 株式会社大和総研での証券アナリスト業務を経て、2010年に株式会社コロブラの取締役CSO(後にCFO兼務)に就任。東証マザーズ、東証一部への上場を実現。
- 2019年にIPO・IRコンサルティングの株式会社東京リレーションズを設立。ライフネット生命など5社の社外取締役。
- 2022年、当社社外取締役に就任。



### 永見 世央 社外取締役

- 2004年みずほ証券株式会社入社、M&Aアドバイザリー業務に従事。
- 2006年から米カーライル・グループに所属し、バイアウト投資と投資先の経営及び事業運営に関与
- その後株式会社ディー・エヌ・エーを経て2014年4月にラクシル株式会社にCFOとして参画し、同年10月に取締役就任
- 2022年、当社社外取締役に就任。

## 2. 事業概要

成長企業の経営管理部門を、**ハンズオン支援**と**人材紹介**の両面でご支援

### 経営管理部門のハンズオン支援

#### 経営管理部門の ハンズオン支援 「Co-WARC」

成長企業の経理財務・資金調達等、経営管理にまつわる課題に対し、事業理解の深いプロフェッショナルによる徹底したハンズオン支援を実行。

#### Financial Advisory Service

スタートアップ企業の資金調達支援・ストックオプション設計等のファイナンス支援。M&A、ベンチャー投資検討中のエグゼキューション支援（ストラクチャー検討、デューデリジエンス、株価算定、PPA等）をワンストップで実施。

#### イノベーション支援

WARCのスタートアップ企業とのネットワークや支援実績を活かし、大企業のイノベーション支援として、M&Aやベンチャー投資・新規事業創出のご支援。

### 経営管理人材紹介

#### ハイクラス人材紹介 「WARC AGENT」

経営管理部門のハイクラス人材に特化した人材紹介サービス。  
成長企業のCFO、管理部長、経理マネージャー、常勤監査役などの求人と、ハイクラス人材をマッチング。

#### ダイレクト リクルーティング サービス 「SYNCA」

管理部門特化のダイレクトリクルーティングサービス。経理財務・人事などのメンバークラス～リーダークラスを中心に人材プールを形成。

### 3. WARCの強み

IPOの専門性×豊富・多様なプロフェッショナル×パートナーとのネットワークで強力にサポートします。

#### IPO支援の豊富な実績

IPO支援の実績は多数。特に、

- ・ベンチャーへの事業理解
- ・伴走型支援
- ・IPOの専門性

の面を評価いただいております。

進行中の  
プロジェクト数

常時  
**230件**以上

進行中のプロジェクトが多く、最新のナレッジ・経験が蓄積。

IPOに関する  
プロジェクトの割合

**50%以上**

IPO支援プロジェクトが案件の過半数を占め、上場実績も増加中。

当社コンサルタント  
会計士資格保有率

**90%以上**

20名以上の専門性が高いメンバーがPJマネジメントを行い高品質を実現。

#### 人材紹介と ハンズオン支援の 包括的支援

外部からの支援だけでなく、内製化を見越した  
**人材紹介との併用のご支援が可能です。**

累計転職支援者数

**700名**超

スタートアップ×経営管理部門CFOや管理部長などの支援実績が豊富

転職プラットフォーム  
登録ユーザー数

**10,000名**超

経理、労務、人事、法務などの幅広い人材が在籍

クライアント数

約**1,000社**

スタートアップ～大企業まで幅広い層の成長企業をご支援

#### スタートアップ支援 パートナーとの強固な ネットワーク

事業成長・IPOに必要なパートナー企業との強固なネットワークを抱え、**最適なパートナーのご紹介も可能です。**

パートナー企業の例

ベンチャー  
キャピタル

100社近くのネットワークを保有

銀行

ベンチャー融資に積極的な銀行のご紹介

証券会社

大手5社全てご紹介可能

監査法人

Big4に加え、IPOに強い監査法人もご紹介可能

マーケティング・ブランディング

スタートアップの支援実績が豊富な企業をご紹介

## 4. WARCの強み (WARC 主要メンバー紹介)

CFOとして上場やM&A経験、IR、ベンチャー企業支援に精通したメンバーを中心にご支援いたします。



山本 彰彦 代表取締役

公認会計士

CFOとして上場経験

- 2007年12月 新日本有限責任監査法人入所、2009年1月より有限責任あずさ監査法人 国際部にてSEC監査クライアントをはじめ、国内外の大手企業等、数多くの会計監査業務に従事。
- 2012年7月 株式会社イグニス入社。同年7月、取締役CFOに就任し、コーポレート部門の立上から全社的な組織構築まで行い、2014年7月に東証マザーズ（現 グロース）上場。
- 上場後は引き続きコーポレート部門の統括、及び国内外のIR戦略、ファイナンス戦略を牽引する傍ら、複数事業も管掌。
- 2017年5月、株式会社WARC設立し、代表取締役に就任。公認会計士。



斎藤 剛

セルサイドアナリスト

IR経験

ポートフォリオマネージャー

- 1999年から15年にわたり大和証券、JPモルガン等でセルサイドアナリスト（担当：中小型、TMT）に従事。直近はクレディスイスに在籍。途中、AXAインベストメントでポートフォリオマネージャーも経験。
- 2011年～2016年、スタートトゥデイ（現 ZOZO）経営管理本部長として東証一部（現 東証プライム）上場に対応。時価総額は在籍期間で20倍に成長
- 2023年4月、WARCにCFOとして参画



河上 修一郎 事業部長

公認会計士

IPO支援経験

- 2005年よりKPMG 有限責任あずさ監査法人にて、国内外の大手企業など数多くの会計監査業務やアドバイザー業務等に従事。
- 2012年中小税理士法人を経て、2014年より、有限責任監査法人トーマツリスクアドバイザー事業部にてIFRS導入やIPO支援業務に従事。
- 2018年当社入社。上場ベンチャー企業、上場準備会社を中心とした多数のBPO/BPR業務に従事。公認会計士。



中山 周一郎 IPOサービス責任者

公認会計士

CFOとして上場経験

- EY新日本有限責任監査法人、三菱自動車工業株式会社等を経て、2013年株式会社医歯薬ネット入社。取締役CFOとして資金調達、上場準備業務に従事。
- 2017年、株式会社ランディックス入社。2019年、取締役管理部長として、東証マザーズIPOを実現。
- 2020年当社入社。主に上場準備企業のIPOコンサルティング、CFO/管理部長代行支援、資本政策作成支援、ファイナンス支援業務等に従事。公認会計士。

## 5. Co-WARC 概要

企業の属性やフェーズを問わず、  
オーダーメイド、ハンズオンにて伴走支援し、課題解決に導きます。

### ハンズオンでの伴走支援



実務経験豊富なメンバーが内部まで入り込み  
ご支援をします。  
企業理解を大事にし、共に手を動かし  
"Co-WARC"します。

### スピーディーかつ高品質の支援



突発的なご依頼にも迅速に対応可能。  
案件毎に必ず経験豊富な正社員をアサイン  
し、クオリティコントロールを行います。

### 幅広い支援実績



スタートアップ～上場企業までの企業に対  
して、オーダーメイドで支援を提供します。

あらゆるコーポレートの課題を実務経験豊富なプロフェッショナルが解決します。

### IPOコンサルティング

IPO（新規株式公開）を目指す企業に、  
プロジェクトマネジメントから手を動か  
す作業まで、総合的にサポートします。

### 業務改善コンサルティング

日々の業務改善からDXによる業務変革、  
会計基準変更までコーポレートのあらゆる  
業務改善を、プロフェッショナルが伴  
走支援します。

### コーポレート業務代行

コーポレート部門の様々な業務を社内  
に入り込んでスピーディーに代行。採用後  
の業務引き継ぎまでフォローします。

### ガバナンス

J-SOX対応・内部監査等の業務について、  
ガバナンスのプロフェッショナルが構築  
から運用まで一気通貫で支援します。

## 6. Co-WARC 支援メニュー

社員数名のスタートアップから上場準備会社、上場ベンチャー、時価総額1,000億円超の上場企業まで、**成長企業の経営管理に関わる課題をオーダーメイドでハンズオン支援**

	 経営管理	 資金調達 M&A	 経営企画 その他
全ての成長企業	<ul style="list-style-type: none"> <li>・決算開示実務</li> <li>・経理業務実務</li> <li>・予算編成・予実管理</li> <li>・キャッシュフロー管理</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・デューデリジェンス (DD)</li> <li>・バリュエーション</li> <li>・PMI推進</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・中期経営計画策定</li> <li>・取締役会・経営会議報告資料作成</li> <li>・IR戦略策定</li> </ul>
上場準備会社 ベンチャー・ スタートアップ	<ul style="list-style-type: none"> <li>・CFO・管理部長業務代行</li> <li>・IPOコンサルティング（上場準備プロジェクト組成・運営）</li> <li>・開示書類作成</li> <li>・J-SOX対応・内部監査</li> <li>・内部管理体制構築・運用</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・事業計画作成</li> <li>・エクイティストーリー構築・ピッチ資料作成</li> <li>・投資家紹介</li> <li>・DD対応</li> <li>・資金調達時・ストックオプション発行時の株価算定</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・管理会計実務（KPI管理等）</li> <li>・ミッション・ビジョン・バリュエーション策定</li> <li>・等級・評価・報酬制度設計</li> <li>・採用戦略設計</li> </ul>

## 7. Co-WARC 事例紹介

スタートアップに対するIPOコンサルティング・資金調達支援・経営管理支援の事例をご紹介します。

### IPOコンサルティング

クライアント	ご支援内容	企業ステージ
営業支援SaaS・ 営業コンサルティング	<ul style="list-style-type: none"> <li>IPOコンサルティング</li> <li>決算業務支援</li> </ul>	2021年 東証グロス上場
光学技術・デバイス	監査対応、開示書類作成	2021年 東証グロス上場
シェアリングエコノミー	<ul style="list-style-type: none"> <li>決算・開示業務支援</li> <li>内部統制業務支援</li> </ul>	2022年 東証グロス上場
マーケティング プラットフォーム	<ul style="list-style-type: none"> <li>IPOコンサルティング</li> <li>開示書類作成、内部監査運用支援</li> </ul>	2022年 東証グロス上場

### 資金調達支援（未上場/エクイティファイナンス）

クライアント	ご支援内容	企業ステージ
シェアサロン プラットフォーム運営	事業計画資料作成（10億円調達）	シリーズB
日本酒D2C	事業計画作成（13億円調達）	シリーズB
オンラインスクール・ 音声メディア	<ul style="list-style-type: none"> <li>事業計画資料作成</li> <li>DD対応支援（5億円調達）</li> </ul>	シリーズA
電力業界DX	<ul style="list-style-type: none"> <li>事業計画資料作成</li> <li>ピッチ資料作成（12億円調達）</li> </ul>	シリーズA

### 経営管理支援（未上場スタートアップ）

クライアント	ご支援内容	企業ステージ
プログラミング教育サービス	<ul style="list-style-type: none"> <li>月次決算支援/監査対応</li> <li>J-SOX3点セット作成支援</li> </ul>	シリーズD
オンライン旅行代理店 (OTA)	バックオフィス立上げ支援	シード
クラウドファンディング	経理部門支援 (売上プロセスの課題解決)	シリーズD
人材マッチングサービス	<ul style="list-style-type: none"> <li>決算開示支援</li> <li>内部統制構築支援</li> </ul>	シリーズD
衣服生産プラットフォーム	<ul style="list-style-type: none"> <li>監査対応支援を含む決算業務改善支援</li> <li>決算早期化支援 (15営業日→10営業日)</li> </ul>	シリーズC
産地直送EC	月次決算業務代行を含む顧問税理士からの 経理業務内製化支援	シリーズC
お花のサブスクリプション サービス	<ul style="list-style-type: none"> <li>過去分の月次決算の追いつき支援</li> <li>社内整備を含む月次決算業務代行</li> </ul>	シリーズD
スポーツ用品D2C	<ul style="list-style-type: none"> <li>過去分の月次決算の追いつき支援</li> <li>社内整備を含む月次決算業務代行</li> </ul>	シリーズD

# 7. Co-WARC 事例紹介 (IPOコンサルティング)

IPO準備企業

IPO支援

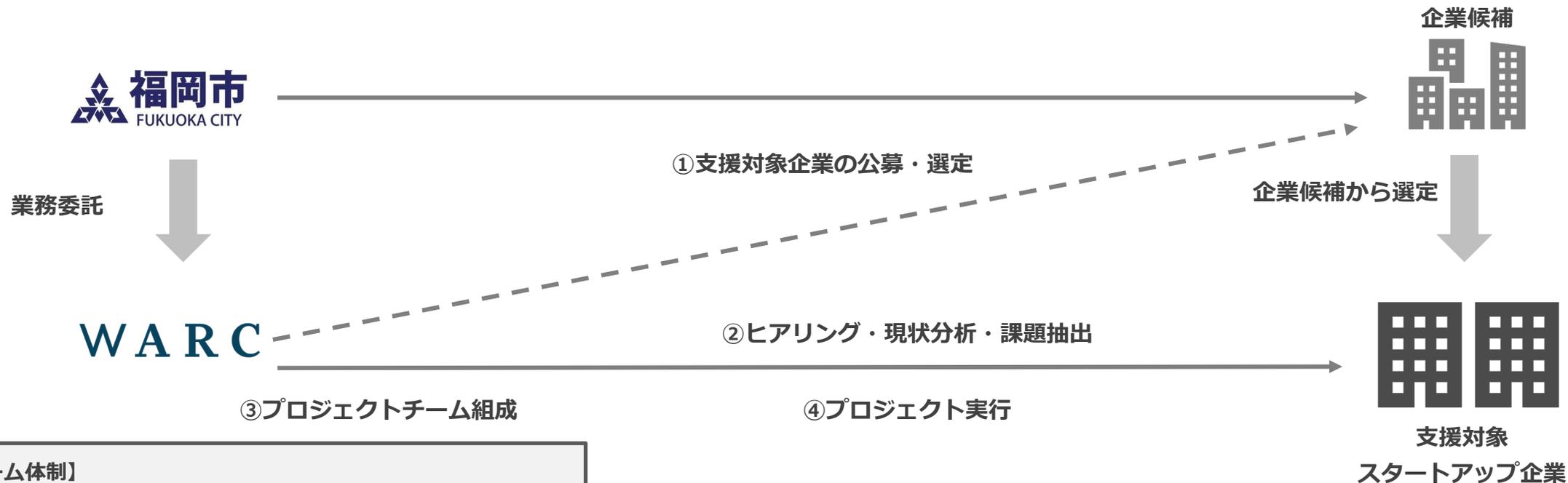
## IPOコンサルティング

最小のコーポレート人員でのIPO準備を全面的に支援し、証券・東証審査を通り上場を達成

会社概要		会社が抱えていた課題		
 <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 事業：DX支援</li> <li>■ 会社フェーズ：N-1期～上場</li> <li>■ 特徴：海外からも注目される有望企業</li> </ul>	 <p>①IPO準備室の不在 CFO以外にIPO準備経験があるメンバーがおらず、横断的にプロジェクトマネジメントができるメンバーがいなかった。</p>		 <p>②IPO準備実務メンバーの不足 各メンバーがIPO準備に割けられずリソースが不足していたことから、未了タスクが溜まりIPO準備がスタックしていた。</p>	
	WARC支援内容			
ポイント	PMOとして <b>クライアントの現場に深く入り込み、CFOと二人三脚</b> で上場準備を進めることで、 <b>上場を達成</b> 。			
スケジュール	6か月 -スケジュールリングおよび各種資料の作成-	3か月 -証券審査対応-	3か月 -東証審査対応-	
支援工数	月100時間×6か月 (3名チーム)	月100時間×3か月 (3名チーム)	月80時間×3か月 (3名チーム)	
支援詳細	<ul style="list-style-type: none"> <li>• IPOに向けて必要なタスクとスケジュールを整理し、WBSに落とし込み。作業担当者の割り振りと定期的な進捗管理を行いプロジェクトマネジメントを実施。</li> <li>• IPO準備において最も工数負荷が大きいIの部、各種説明資料、J-SOX3点セットを作成</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 証券審査にて証券会社から送られてくる膨大な質問に対してオンスケで回答するために、各担当者が回答→回答の取り纏め・品質チェック→証券会社へ回答送付のログを整理</li> <li>• Iの部・各種説明資料のアップデート。印刷会社や証券会社の公開引受部と密に連携し、品質上げるために徹底的に内容をチェック</li> <li>• アップデートしやすいように基礎資料のリバイズを実施</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 証券審査対応時と同様に、東証の質問回答のログを整理し回答のレビューを行い品質を担保。各種資料のアップデートも含めてオンスケで東証審査の対応を実施。</li> <li>• 上場承認後に対応が必要な保振の登録や記者クラブへのプレスリリース投げこみ、株主とのロックアップに関する交渉等、詳細なタスクが漏れないようにマネジメントを実施。</li> </ul>	
成果	<ul style="list-style-type: none"> <li>• IPOに向けた<b>タスクスケジュールの見える化</b></li> <li>• <b>審査に耐えうる品質</b>のIの部、各種説明資料、J-SOX3点セットを作成</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 証券審査をオンスケで対応し、<b>推薦書を取得</b></li> <li>• <b>審査書類のアップデート</b>と基礎資料をリバイズし<b>作業効率化を実現</b></li> </ul>	東証審査を対応し <b>上場承認を受け</b> 、その後 <b>上場達成</b>	

## 8. 本プログラムの推進体制

下記の体制でプログラムを推進いたします。また、WARCコンサルタントとフリーランスのプロフェッショナル人材との**チーム体制**にてご支援を行うことで、**高品質かつ柔軟なプロジェクト進行**が可能となります。



### 【WARC チーム体制】



**PJマネージャー：当社コンサルタント**  
IPO領域に強い会計士などのコンサルタントをアサイン

- ・ プログラム全体の推進・進捗管理
- ・ プロジェクトの進捗管理
- ・ プロフェッショナル人材の業務に対する品質管理



**PJメンバー：フリーランスプロフェッショナル人材**  
会計士を中心としたプロフェッショナル人材

- ・ プロジェクトの実作業・成果物作成

### 【当社の強み】

- ・ WARCコンサルタントは**公認会計士保有者が90%**を超え、**IPO領域**を専門としております。
- ・ WARCコンサルタントがプロフェッショナル人材に対し**進捗管理・品質管理を徹底**することで、高品質かつ円滑なプロジェクト進行が可能となります。

## 9. 本プログラムのスケジュール

本プログラムの推進スケジュールは下記となります。

	① ご応募・プレゼン審査	② 対象企業の現状分析・課題抽出	③ プロジェクト立ち上げ	④ 支援・プロジェクトフォロー
	2024/4/22～6月上旬	6月上旬～6月下旬	7月上旬～7月下旬	8月上旬～2025年2月下旬（予定）
支援対象企業	<ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>プログラムへの応募</b></li> <li>● <b>関係資料の提出</b></li> <li>● <b>プレゼンテーション</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● WARCとのNDA締結</li> <li>● 資料提出</li> <li>● ヒアリング対応</li> <li>● 課題及び解決策のすり合わせ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● プロジェクトスケジュールの合意</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● WARCと共にIPO準備を推進</li> <li>● 定例MTG等でのプロジェクト進捗の確認</li> </ul>
WARC	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 公募説明会の実施</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 対象企業とのNDA締結</li> <li>● 対象企業への資料依頼</li> <li>● 課題ヒアリング実施</li> <li>● 資料及びヒアリングを基にした課題・解決策の検討</li> <li>● 課題及び解決策について対象企業との合意</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 解決策に適合したプロフェッショナルのアサイン</li> <li>● プロジェクトチーム組成</li> <li>● プロジェクトスケジュールの設計・合意</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● プロジェクト進捗管理・品質管理・成果物レビュー</li> <li>● 定例MTGの開催</li> <li>● IPO準備 実務支援</li> <li>● 必要に応じてIPOに必要なパートナー企業のご紹介</li> <li>● 福岡市役所への適時の進捗報告</li> </ul>