

第5期中期目標（案）と第5期中期計画（案）の比較対照表

第5期中期目標（案）	第5期中期計画（案）	<参考> 第4期中期計画
目次	目次	目次
前文	前文	前文
中期計画の期間	中期計画の期間	中期計画の期間
第1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項 1 医療サービス （1）良質な医療の実践 （2）地域医療への貢献と医療連携の推進 （3）災害・感染症等への適切な対応 2 患者サービス 3 医療の質の向上 （1）病院スタッフの計画的な確保と教育・研修 （2）信頼される医療の実践 <u>（3）情報発信</u>	第1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置 1 医療サービス （1）良質な医療の実践 （2）地域医療への貢献と医療連携の推進 （3）災害・感染症等への適切な対応 2 患者サービス 3 医療の質の向上 （1）病院スタッフの計画的な確保と教育・研修 （2）信頼される医療の実践 <u>（3）情報発信</u>	第1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置 1 医療サービス （1）良質な医療の実践 （2）地域医療への貢献と医療連携の推進 （3）災害・感染症等への適切な対応 2 患者サービス （1）患者サービスの向上 （2）情報発信 3 医療の質の向上 （1）病院スタッフの計画的な確保と教育・研修 （2）信頼される医療の実践
第2 業務運営の改善及び効率化に関する事項 <u>1 効率的かつ適正な運営</u> （1）運営・管理体制の充実 （2）先端技術の活用推進等による業務改善 <u>2 職場環境の向上に向けた取組</u> <u>3 法令遵守と公平性・透明性の確保</u>	第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置 <u>1 効率的かつ適正な運営</u> <u>（1）運営・管理体制の充実</u> <u>（2）先端技術の活用推進等による業務改善</u> <u>2 職場環境の向上に向けた取組</u> <u>3 法令遵守と公平性・透明性の確保</u>	第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置 1 自律性・機動性の高い運営管理体制の充実 2 事務部門の機能強化 3 働きがいのある職場環境づくり 4 法令遵守と公平性・透明性の確保
第3 財務内容の改善に関する事項 1 持続可能な経営基盤の確立 （1）経営基盤の安定化と運営費負担金の適正化 （2） <u>施設・設備の適正管理</u> 2 収支改善 （1）収益確保 （2）費用節減	第3 財務内容の改善に関する目標を達成するためとるべき措置 1 持続可能な経営基盤の確立 （1）経営基盤の安定化と運営費負担金の適正化 （2） <u>施設・設備の適正管理</u> 2 収支改善 （1）収益確保 （2）費用 <u>節減</u>	第3 財務内容の改善に関する目標を達成するためとるべき措置 1 持続可能な経営基盤の確立 （1）経営基盤の安定化と運営費負担金の適正化 （2）投資財源の確保 2 収支改善 （1）収益確保 （2）費用削減
第4 その他業務運営に関する重要事項 1 <u>福岡市民病院のあり方検討への対応</u>	第4 その他業務運営に関する重要事項を達成するためとるべき措置 1 <u>福岡市民病院のあり方検討への対応</u>	第4 その他業務運営に関する重要事項を達成するためとるべき措置 1 福岡市立こども病院における医療機能の充実 2 福岡市民病院における経営改善の推進

第5期中期目標（案）	第5期中期計画（案）	＜参考＞ 第4期中期計画
	第5 予算（人件費の見積りを含む。）、収支計画及び資金計画 1 予算（令和7年度から令和10年度まで） 2 収支計画（令和7年度から令和10年度まで） 3 資金計画（令和7年度から令和10年度まで） 第6 短期借入金の限度額 1 限度額 2 想定される短期借入金の発生事由 第7 重要な財産を譲渡し、又は担保に供する計画 第8 剰余金の使途 第9 料金に関する事項 1 料金 2 料金の減免 第10 地方独立行政法人福岡市立病院機構の業務運営等に関する規則で定める業務運営に関する事項 1 施設及び設備に関する計画（令和7年度から令和10年度まで） 2 人事に関する計画 3 中期目標の期間を超える債務負担 4 積立金の処分に関する計画	第5 予算（人件費の見積りを含む。）、収支計画及び資金計画 1 予算（令和3年度から令和6年度まで） 2 収支計画（令和3年度から令和6年度まで） 3 資金計画（令和3年度から令和6年度まで） 第6 短期借入金の限度額 1 限度額 2 想定される短期借入金の発生事由 第7 重要な財産を譲渡し、又は担保に供する計画 第8 剰余金の使途 第9 料金に関する事項 1 料金 2 料金の減免 第10 地方独立行政法人福岡市立病院機構の業務運営等に関する規則で定める業務運営に関する事項 1 施設及び設備に関する計画（令和3年度から令和6年度まで） 2 人事に関する計画 3 中期目標の期間を超える債務負担 4 積立金の処分に関する計画

第5期中期目標（案）	第5期中期計画（案）	<参考> 第4期中期計画
前文 地方独立行政法人福岡市立病院機構（以下「市立病院機構」という。）は、平成22年4月の設立以来、「いのちを喜び、心でふれあい、すべての人を慈しむ病院を目指します。」という基本理念の下、福岡市立こども病院については、こどものいのちと健康をまもることを目的とし、高度小児専門医療、小児救急医療及び周産期医療を提供する病院として、また、福岡市民病院については、地域医療を基礎としつつ、高度医療及び高度救急医療を提供する地域の中核的な病院として、両病院の運営に取り組んできた。 令和3年度から令和6年度までの第4期中期目標期間中においては、地方独立行政法人制度の特長を活かして、医療水準の更なる向上を目指し、医療機能の強化や経営の効率化に取り組んだ。また、新型コロナウイルス感染症の感染拡大に際しては、<u>両病院ともに「福岡県新型コロナウイルス感染症重点医療機関」の指定を受け、福岡市における中核的な役割を果たすとともに、通常診療の維持についても可能な限り取り組むなど、適切な対応を行った。</u> 第5期中期目標においては、引き続き医療機能の強化や経営の効率化に取り組み、市立病院として担うべき医療の安定的、継続的かつ効率的な提供に努めるとともに、<u>福岡県保健医療計画や地域医療構想、また、国によって示された公立病院の役割等を踏まえ、地域の将来あるべき医療提供体制の構築や地域包括ケアシステムの推進、災害・新興感染症等の発生に際して求められる役割を果たすよう病院運営に取り組むこととする。</u> 福岡市立こども病院においては、小児医療、周産期医療を取り巻く状況や医療環境の変化等を踏まえ、求められる役割を果たせるよう、中核的な小児総合医療施設としての医療機能の充実を図る。 福岡市民病院については、<u>将来的なあり方に関する検討結果を踏まえ、着実に取組を進めるとともに、引き続き医療提供体制の充実に努める。</u>	前文 地方独立行政法人福岡市立病院機構（以下「市立病院機構」という。）は、平成22年4月の設立以来、<u>福岡市長から示された第4期までの中期目標を達成するため、地方独立行政法人制度の特長である自律性、自主性を最大限に発揮し、医療制度改革や診療報酬改定など医療を取り巻く環境の変化に迅速かつ柔軟に対応しながら効率的な病院経営を行ってきた。また、新型コロナウイルス感染症（以下「コロナ」という。）の感染拡大に際して、福岡市における中核的な役割を果たすとともに、通常診療の維持に取り組んだ。なお、コロナの5類移行後もその対応に適切に取り組むとともに、更なる医療水準の向上や経営の効率化に引き続き取り組んでいる。</u> 今回示された第5期中期目標期間中においては、<u>両病院ともに、診療報酬改定による施設基準の見直し等による医業収益の減少や高額薬品等の使用増及び給与費の増などによる営業費用の増加などにより厳しい経営となるものと想定しているが、</u>引き続き感染症への対応を適切に行うとともに、<u>福岡県保健医療計画や地域医療構想、また、</u>国によって示された公立病院の役割など、公立病院を取り巻く医療環境の変化を踏まえながら、救急医療、小児医療、周産期医療を始めとする高度医療の更なる充実を図りつつ、引き続き経営の効率化等に積極的に取り組んでいく。 <u>また、将来的な福岡市民病院のあり方に関する検討状況を踏まえ、着実に取組を進め、医療機能の充実を図る。</u> <u>さらに、</u>地域医療構想や地域包括ケアシステムの推進に取り組む上で求められる役割を果たすよう、市立病院として適切に病院運営に取り組み、地域における医療水準の向上、市民の健康の維持及び増進に寄与すべく、以下の基本理念及び基本方針の下、次のとおり中期計画を定める。 〈基本理念〉 いのちを喜び、心でふれあい、すべての人を慈しむ病院を目指します。 〈基本方針〉 質の高い医療の提供 地域・社会に貢献する病院 健全な病院経営	前文 地方独立行政法人福岡市立病院機構（以下「市立病院機構」という。）は、平成22年4月の設立以来、市長から示された第1期、第2期及び第3期中期目標を達成するため、地方独立行政法人制度の特長である自律性、自主性を最大限に発揮し、医療制度改革や診療報酬改定など医療を取り巻く環境の変化に迅速かつ柔軟に対応しながら効率的な病院経営を行ってきた。また、新型コロナウイルス感染症の流行に際しては、BCP（事業継続計画）を踏まえながら、疑似症患者の受入体制をいち早く整えるとともに、保健所や他の医療機関と連携の下、入院患者を積極的に受け入れるなど、適切な対応を行った。 今回示された第4期中期目標期間中においては、新型コロナウイルス感染症の影響は継続するものと考えているが、特に福岡市立こども病院については、新しい生活様式の定着や出生数の減少が見込まれる中では、小児感染症等の患者数が4年間では回復するのは困難な状況である。また、福岡市民病院については、通常診療の体制を維持しつつ新型コロナウイルス患者の受入れも継続するため、患者数は徐々に回復するものの、2年程度は足踏み状態が続くものと見込んでおり、いずれも厳しい経営となるものと想定している。両病院ともに、引き続き感染症への対応を適切に行うとともに、福岡県において策定された地域医療構想や、今後、国によって示される公立病院の役割など、公立病院を取り巻く医療環境の変化を踏まえながら、救急医療、小児医療、周産期医療を始めとする高度医療の更なる充実を図りつつ、引き続き経営の効率化等に積極的に取り組んでいく。 また、地域医療構想や地域包括ケアシステムの推進に取り組む上で求められる役割を果たすよう、市立病院として適切に病院運営に取り組み、地域における医療水準の向上、市民の健康の維持及び増進に寄与すべく、以下の基本理念及び基本方針の下、次のとおり中期計画を定める。 〈基本理念〉 いのちを喜び、心でふれあい、すべての人を慈しむ病院を目指します。 〈基本方針〉 質の高い医療の提供 地域・社会に貢献する病院 健全な病院経営
中期目標の期間 令和7年4月1日から令和11年3月31日まで	中期計画の期間 令和7年4月1日から令和11年3月31日まで	中期計画の期間 令和3年4月1日から令和7年3月31日まで

第5期中期目標（案）	第5期中期計画（案）	<参考> 第4期中期計画																																																																
第1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項 1 医療サービス （1）良質な医療の実践 市立病院機構は、地域における医療水準の向上を図り、市民の健康の維持及び増進に寄与するため、福岡市における医療政策として求められる高度専門医療、救急医療等を提供すること。 また、その役割を安定的かつ継続的に果たすため、患者のニーズや医療環境の変化に即して、診療機能の充実や見直しを図ること。 ア 福岡市立こども病院 これまで培ってきた高度小児専門医療、小児救急医療及び周産期医療の更なる充実を図るとともに、中核的な小児総合医療施設として求められる役割を果たすこと。 イ 福岡市民病院 高度専門医療を担う地域の中核病院としての機能を維持するとともに、高度救急医療の更なる充実を図ること。	第1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置 1 医療サービス （1）良質な医療の実践 福岡市立こども病院及び福岡市民病院が、それぞれに求められる役割を着実に果たすため、<u>医療環境等の変化を踏まえ</u>、次のとおり診療機能の強化・充実に取り組む。 ア 福岡市立こども病院 ① 高度小児専門医療、小児救急医療及び周産期医療の更なる充実に取り組むとともに、移行期医療や医療的ケア児への対応等、福岡市立こども病院に求められる役割を果たせるよう、診療機能の<u>更なる充実</u>を図る。 ② <u>臨床研究や治験等に積極的に取り組み、小児・周産期医療の発展に貢献する。</u> 【目標値】 <table><tr><th>指 標</th><th>令和5年度 実績値</th><th>令和6年度 見込値</th><th>令和10年度 目標値</th></tr><tr><td>1人1日当たり入院単価（円）</td><td>111,393</td><td>108,000</td><td>108,400</td></tr><tr><td>1日当たり入院患者数（人） （病床利用率）※（％）</td><td>199.9 (83.7)</td><td>205.5 (86.0)</td><td>211.0 (88.3)</td></tr><tr><td>新規入院患者数（人）</td><td>7,760</td><td>7,400</td><td>7,820</td></tr><tr><td>手術件数（件）</td><td>2,732</td><td>2,600</td><td>2,750</td></tr><tr><td>救急搬送件数（件）</td><td>1,723</td><td>1,400</td><td>1,500</td></tr><tr><td>P I C U（小児集中治療室） 利用率（％）</td><td>91.5</td><td>95.8</td><td>97.5</td></tr><tr><td>N I C U（新生児集中治療室） 利用率（％）</td><td>97.7</td><td>97.0</td><td>97.0</td></tr></table> ※ 病床利用率については、総務省による公立病院決算の算出方法（年延入院患者数÷年延病床数×100）に基づき算出 イ 福岡市民病院 ① 福岡県保健医療計画及び地域医療構想に基づき、公立病院に求められる高度専門医療の更なる充実を図る。 ② 入院を必要とする重症度の高い救急患者の受入れを円滑に行うため、高度救急医療の更なる充実を図る。	指 標	令和5年度 実績値	令和6年度 見込値	令和10年度 目標値	1人1日当たり入院単価（円）	111,393	108,000	108,400	1日当たり入院患者数（人） （病床利用率）※（％）	199.9 (83.7)	205.5 (86.0)	211.0 (88.3)	新規入院患者数（人）	7,760	7,400	7,820	手術件数（件）	2,732	2,600	2,750	救急搬送件数（件）	1,723	1,400	1,500	P I C U（小児集中治療室） 利用率（％）	91.5	95.8	97.5	N I C U（新生児集中治療室） 利用率（％）	97.7	97.0	97.0	第1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置 1 医療サービス （1）良質な医療の実践 福岡市立こども病院及び福岡市民病院が、それぞれに求められる役割を着実に果たすため、次のとおり診療機能の強化・充実に取り組む。 ア 福岡市立こども病院 高度小児専門医療、小児救急医療及び周産期医療の更なる充実に取り組むとともに、移行期医療や医療的ケア児への対応等、福岡市立こども病院に求められる役割を果たせるよう、診療機能の充実や見直しを図る。 【目標値】 <table><tr><th>指 標</th><th>令和元年度 実績値</th><th>令和2年度 見込値</th><th>令和6年度 目標値</th></tr><tr><td>1人1日当たり入院単価（円）</td><td>108,393</td><td>112,546</td><td>110,000</td></tr><tr><td>1日当たり入院患者数（人） （病床利用率）※（％）</td><td>215.5 (90.2)</td><td>190.0 (79.5)</td><td>205.5 (86.0)</td></tr><tr><td>新規入院患者数（人）</td><td>7,428</td><td>6,180</td><td>6,883</td></tr><tr><td>手術件数（件）</td><td>2,929</td><td>2,730</td><td>2,800</td></tr><tr><td>救急搬送件数（件）</td><td>1,380</td><td>963</td><td>1,060</td></tr><tr><td>P I C U（小児集中治療室） 利用率（％）</td><td>98.1</td><td>98.1</td><td>98.1</td></tr><tr><td>N I C U（新生児集中治療室） 利用率（％）</td><td>95.7</td><td>94.3</td><td>95.5</td></tr></table> ※ 病床利用率については、総務省による公立病院決算の算出方法（年延入院患者数÷年延病床数×100）に基づき算出。 イ 福岡市民病院 ① 福岡県保健医療計画及び地域医療構想に基づき、公立病院に求められる高度専門医療の更なる充実を図る。 ② 入院を必要とする重症度の高い救急患者の受入れを円滑に行うため、救急医療の更なる充実を図る。	指 標	令和元年度 実績値	令和2年度 見込値	令和6年度 目標値	1人1日当たり入院単価（円）	108,393	112,546	110,000	1日当たり入院患者数（人） （病床利用率）※（％）	215.5 (90.2)	190.0 (79.5)	205.5 (86.0)	新規入院患者数（人）	7,428	6,180	6,883	手術件数（件）	2,929	2,730	2,800	救急搬送件数（件）	1,380	963	1,060	P I C U（小児集中治療室） 利用率（％）	98.1	98.1	98.1	N I C U（新生児集中治療室） 利用率（％）	95.7	94.3	95.5
指 標	令和5年度 実績値	令和6年度 見込値	令和10年度 目標値																																																															
1人1日当たり入院単価（円）	111,393	108,000	108,400																																																															
1日当たり入院患者数（人） （病床利用率）※（％）	199.9 (83.7)	205.5 (86.0)	211.0 (88.3)																																																															
新規入院患者数（人）	7,760	7,400	7,820																																																															
手術件数（件）	2,732	2,600	2,750																																																															
救急搬送件数（件）	1,723	1,400	1,500																																																															
P I C U（小児集中治療室） 利用率（％）	91.5	95.8	97.5																																																															
N I C U（新生児集中治療室） 利用率（％）	97.7	97.0	97.0																																																															
指 標	令和元年度 実績値	令和2年度 見込値	令和6年度 目標値																																																															
1人1日当たり入院単価（円）	108,393	112,546	110,000																																																															
1日当たり入院患者数（人） （病床利用率）※（％）	215.5 (90.2)	190.0 (79.5)	205.5 (86.0)																																																															
新規入院患者数（人）	7,428	6,180	6,883																																																															
手術件数（件）	2,929	2,730	2,800																																																															
救急搬送件数（件）	1,380	963	1,060																																																															
P I C U（小児集中治療室） 利用率（％）	98.1	98.1	98.1																																																															
N I C U（新生児集中治療室） 利用率（％）	95.7	94.3	95.5																																																															

第5期中期目標（案）	第5期中期計画（案）	<参考> 第4期中期計画																																																																																			
（2）地域医療への貢献と医療連携の推進 地域医療に貢献するため、地域の医療機関との連携・協力体制の更なる充実を図り、病病・病診連携を積極的に推進するとともに、地域包括ケアシステムの推進に<u>当たり</u>求められる役割を果たすよう病院運営に取り組むこと。	【目標値】 <table><tr><th>指 標</th><th>令和5年度 実績値</th><th>令和6年度 見込値</th><th>令和10年度 目標値</th></tr><tr><td>1人1日当たり入院単価（円）</td><td>78,480</td><td>73,400</td><td>80,500</td></tr><tr><td>1日当たり入院患者数（人） （病床利用率）※（％）</td><td>155.6 (76.3)</td><td>174.0 (85.2)</td><td>187.7 (92.0)</td></tr><tr><td>新規入院患者数（人）</td><td>4,533</td><td>4,770</td><td>5,269</td></tr><tr><td>手術件数（件）</td><td>3,873</td><td>3,800</td><td>4,080</td></tr><tr><td>救急搬送件数（件）</td><td>3,774</td><td>3,400</td><td>3,960</td></tr><tr><td>救急搬送患者の入院率（％）</td><td>44.1</td><td>43.6</td><td>43.0</td></tr></table> ※ 病床利用率については、総務省による公立病院決算の算出方法（年延入院患者数÷年延病床数×100）に基づき算出	指 標	令和5年度 実績値	令和6年度 見込値	令和10年度 目標値	1人1日当たり入院単価（円）	78,480	73,400	80,500	1日当たり入院患者数（人） （病床利用率）※（％）	155.6 (76.3)	174.0 (85.2)	187.7 (92.0)	新規入院患者数（人）	4,533	4,770	5,269	手術件数（件）	3,873	3,800	4,080	救急搬送件数（件）	3,774	3,400	3,960	救急搬送患者の入院率（％）	44.1	43.6	43.0	【目標値】 <table><tr><th>指 標</th><th>令和元年度 実績値</th><th>令和2年度 見込値</th><th>令和6年度 目標値</th></tr><tr><td>1人1日当たり入院単価（円）</td><td>64,081</td><td>69,327</td><td>66,300</td></tr><tr><td>1日当たり入院患者数（人） （病床利用率）※（％）</td><td>183.9 (90.2)</td><td>167.5 (82.1)</td><td>190.0 (93.1)</td></tr><tr><td>新規入院患者数（人）</td><td>4,525</td><td>4,053</td><td>4,769</td></tr><tr><td>手術件数（件）</td><td>3,719</td><td>3,437</td><td>3,815</td></tr><tr><td>救急搬送件数（件）</td><td>2,820</td><td>2,404</td><td>3,023</td></tr><tr><td>救急搬送患者の入院率（％）</td><td>44.0</td><td>43.6</td><td>43.6</td></tr></table> ※ 病床利用率については、総務省による公立病院決算の算出方法（年延入院患者数÷年延病床数×100）に基づき算出	指 標	令和元年度 実績値	令和2年度 見込値	令和6年度 目標値	1人1日当たり入院単価（円）	64,081	69,327	66,300	1日当たり入院患者数（人） （病床利用率）※（％）	183.9 (90.2)	167.5 (82.1)	190.0 (93.1)	新規入院患者数（人）	4,525	4,053	4,769	手術件数（件）	3,719	3,437	3,815	救急搬送件数（件）	2,820	2,404	3,023	救急搬送患者の入院率（％）	44.0	43.6	43.6																											
	指 標	令和5年度 実績値	令和6年度 見込値	令和10年度 目標値																																																																																	
	1人1日当たり入院単価（円）	78,480	73,400	80,500																																																																																	
	1日当たり入院患者数（人） （病床利用率）※（％）	155.6 (76.3)	174.0 (85.2)	187.7 (92.0)																																																																																	
	新規入院患者数（人）	4,533	4,770	5,269																																																																																	
	手術件数（件）	3,873	3,800	4,080																																																																																	
	救急搬送件数（件）	3,774	3,400	3,960																																																																																	
	救急搬送患者の入院率（％）	44.1	43.6	43.0																																																																																	
	指 標	令和元年度 実績値	令和2年度 見込値	令和6年度 目標値																																																																																	
	1人1日当たり入院単価（円）	64,081	69,327	66,300																																																																																	
1日当たり入院患者数（人） （病床利用率）※（％）	183.9 (90.2)	167.5 (82.1)	190.0 (93.1)																																																																																		
新規入院患者数（人）	4,525	4,053	4,769																																																																																		
手術件数（件）	3,719	3,437	3,815																																																																																		
救急搬送件数（件）	2,820	2,404	3,023																																																																																		
救急搬送患者の入院率（％）	44.0	43.6	43.6																																																																																		
（2）地域医療への貢献と医療連携の推進 ① 地域医療体制の中核を担う地域医療支援病院としての役割を踏まえ、地域の医療機関との連携・協力体制の更なる充実を図り、病病・病診連携を積極的に推進する。 また、地域の医療従事者への教育研修等を通じた地域医療への貢献に取り組む。 ② 福岡市立こども病院については、福岡県小児等在宅医療推進事業の拠点病院として、行政・医療・福祉・教育等の関係機関と連携を深め、小児在宅医療を担う在宅医や訪問看護ステーション等が拡充されるよう支援を行う等、引き続き地域における小児等医療提供ネットワーク構築に積極的に参加する。 ③ 福岡市民病院については、地域包括ケアシステムにおける中心的な役割を求められていることを踏まえ、回復期・慢性期病院や地域の在宅医療・介護を担う医療機関等との積極的な連携・支援に取り組むとともに、緊急時の円滑な入院受入れを行う。	（2）地域医療への貢献と医療連携の推進 ① 地域医療体制の中核を担う地域医療支援病院としての役割を踏まえ、地域の医療機関との連携・協力体制の更なる充実を図り、病病・病診連携を積極的に推進する。 また、地域の医療従事者への教育研修等を通じた地域医療への貢献に取り組む。 ② 福岡市立こども病院については、福岡県小児等在宅医療推進事業の拠点病院として、行政・医療・福祉・教育等の関係機関と連携を深め、小児在宅医療を担う在宅医や訪問看護ステーション等が拡充されるよう支援を行う等、引き続き地域における小児等医療提供ネットワーク構築に積極的に参加する。 ③ 福岡市民病院については、地域包括ケアシステムにおける中心的な役割を求められていることを踏まえ、回復期・慢性期病院や地域の在宅医療・介護を担う医療機関等との積極的な連携・支援に取り組むとともに、緊急時の円滑な入院受入れを行う。																																																																																				
【目標値】 <table><tr><th colspan="2" rowspan="2">指 標</th><th colspan="3">福岡市立こども病院</th></tr><tr><th>令和5年度 実績値</th><th>令和6年度 見込値</th><th>令和10年度 目標値</th></tr><tr><td colspan="2">新規紹介患者数（人）</td><td>8,645</td><td>7,570</td><td>8,700</td></tr><tr><td colspan="2">紹介率（％）</td><td>97.2</td><td>90.0</td><td>95.0</td></tr><tr><td colspan="2">逆紹介率（％）</td><td>80.7</td><td>66.7</td><td>80.0</td></tr><tr><td rowspan="2">オープンカンファレンス</td><td>回数（回）</td><td>40</td><td>30</td><td>30</td></tr><tr><td>参加者数 ※1（人）</td><td>1,075</td><td>800</td><td>800</td></tr><tr><td colspan="2">登録医療機関数（施設）</td><td>289</td><td>285</td><td>285</td></tr><tr><td colspan="2">退院支援計画件数 ※2（件）</td><td>217</td><td>210</td><td>210</td></tr></table> ※1 院外参加者数のみ ※2 退院支援計画書作成件数	指 標		福岡市立こども病院			令和5年度 実績値	令和6年度 見込値	令和10年度 目標値	新規紹介患者数（人）		8,645	7,570	8,700	紹介率（％）		97.2	90.0	95.0	逆紹介率（％）		80.7	66.7	80.0	オープンカンファレンス	回数（回）	40	30	30	参加者数 ※1（人）	1,075	800	800	登録医療機関数（施設）		289	285	285	退院支援計画件数 ※2（件）		217	210	210	【目標値】 <table><tr><th colspan="2" rowspan="2">指 標</th><th colspan="3">福岡市立こども病院</th></tr><tr><th>令和元年度 実績値</th><th>令和2年度 見込値</th><th>令和6年度 目標値</th></tr><tr><td colspan="2">新規紹介患者数（人）</td><td>8,605</td><td>6,350</td><td>7,570</td></tr><tr><td colspan="2">紹介率（％）</td><td>94.8</td><td>89.1</td><td>90.0</td></tr><tr><td colspan="2">逆紹介率（％）</td><td>68.7</td><td>61.3</td><td>66.7</td></tr><tr><td rowspan="2">オープンカンファレンス</td><td>回数（回）</td><td>31</td><td>18</td><td>24</td></tr><tr><td>参加者数 ※1（人）</td><td>805</td><td>600</td><td>800</td></tr><tr><td colspan="2">登録医療機関数（施設）</td><td>284</td><td>287</td><td>285</td></tr><tr><td colspan="2">退院支援計画件数 ※2（件）</td><td>187</td><td>187</td><td>210</td></tr></table> ※1 院外参加者数のみ ※2 退院支援計画書作成件数	指 標		福岡市立こども病院			令和元年度 実績値	令和2年度 見込値	令和6年度 目標値	新規紹介患者数（人）		8,605	6,350	7,570	紹介率（％）		94.8	89.1	90.0	逆紹介率（％）		68.7	61.3	66.7	オープンカンファレンス	回数（回）	31	18	24	参加者数 ※1（人）	805	600	800	登録医療機関数（施設）		284	287	285	退院支援計画件数 ※2（件）		187	187	210
指 標			福岡市立こども病院																																																																																		
		令和5年度 実績値	令和6年度 見込値	令和10年度 目標値																																																																																	
新規紹介患者数（人）		8,645	7,570	8,700																																																																																	
紹介率（％）		97.2	90.0	95.0																																																																																	
逆紹介率（％）		80.7	66.7	80.0																																																																																	
オープンカンファレンス	回数（回）	40	30	30																																																																																	
	参加者数 ※1（人）	1,075	800	800																																																																																	
登録医療機関数（施設）		289	285	285																																																																																	
退院支援計画件数 ※2（件）		217	210	210																																																																																	
指 標		福岡市立こども病院																																																																																			
		令和元年度 実績値	令和2年度 見込値	令和6年度 目標値																																																																																	
新規紹介患者数（人）		8,605	6,350	7,570																																																																																	
紹介率（％）		94.8	89.1	90.0																																																																																	
逆紹介率（％）		68.7	61.3	66.7																																																																																	
オープンカンファレンス	回数（回）	31	18	24																																																																																	
	参加者数 ※1（人）	805	600	800																																																																																	
登録医療機関数（施設）		284	287	285																																																																																	
退院支援計画件数 ※2（件）		187	187	210																																																																																	

第5期中期目標（案）	第5期中期計画（案）	＜参考＞ 第4期中期計画																																																																																		
	<table><tr><th rowspan="2">指 標</th><th colspan="3">福岡市民病院</th></tr><tr><th>令和5年度 実績値</th><th>令和6年度 見込値</th><th>令和10年度 目標値</th></tr><tr><td>新規紹介患者数（人）</td><td>4,613</td><td>5,000</td><td>5,166</td></tr><tr><td>紹介率（％）</td><td>114.4</td><td>110.0</td><td>110.0</td></tr><tr><td>逆紹介率（％）</td><td>191.2</td><td>180.0</td><td>180.0</td></tr><tr><td rowspan="2">オープンカンファレンス</td><td>回数（回）</td><td>53</td><td>50</td></tr><tr><td>参加者数※1（人）</td><td>432</td><td>400</td><td>450</td></tr><tr><td>登録医療機関数（施設）</td><td>328</td><td>290</td><td>350</td></tr><tr><td>退院調整件数 ※2（件）</td><td>1,381</td><td>1,350</td><td>1,546</td></tr></table> ※1 院外参加者数のみ ※2 入退院支援加算1・介護支援連携指導料の合計件数 （3）災害・感染症等への適切な対応 <u>災害や新興・再興感染症等（以下「災害等」という。）の発生に備え、平時から防災マニュアルやBCP（事業継続計画）の定期的な見直しを行うとともに、訓練や備蓄等、災害対応に備えた万全な体制の確保など、必要となる取組を進める。</u> <u>また、災害等の発生時やその他の緊急時には、福岡県及び福岡市がそれぞれ策定した感染症予防計画及び福岡市が策定した地域防災計画などに基づき、福岡市及び関係機関との連携の下、迅速かつ的確に対応し、公的医療機関及び地域医療支援病院としての役割を果たしていく。</u> <u>さらに、</u>他の自治体等において大規模な災害等が発生した場合は、患者受入れや医療従事者の派遣など、迅速かつ的確に医療救護活動や人的・物的支援に努める。 ア 福岡市立こども病院 高度医療を行う小児総合医療施設として、関係機関と連携を図りながら、必要な医療の継続のため医療資源を最大限活用するなど、役割に応じた適切な対応を図ること。 イ 福岡市民病院 必要な医療の継続及び救護活動を実施するとともに、感染症発生時には、感染症指定医療機関として福岡市における対策の先導的かつ中核的役割を果たすため、必要な対応を図ること。	指 標	福岡市民病院			令和5年度 実績値	令和6年度 見込値	令和10年度 目標値	新規紹介患者数（人）	4,613	5,000	5,166	紹介率（％）	114.4	110.0	110.0	逆紹介率（％）	191.2	180.0	180.0	オープンカンファレンス	回数（回）	53	50	参加者数※1（人）	432	400	450	登録医療機関数（施設）	328	290	350	退院調整件数 ※2（件）	1,381	1,350	1,546	<table><tr><th rowspan="2">指 標</th><th colspan="3">福岡市民病院</th></tr><tr><th>令和元年度 実績値</th><th>令和2年度 見込値</th><th>令和6年度 目標値</th></tr><tr><td>新規紹介患者数（人）</td><td>5,147</td><td>4,373</td><td>5,035</td></tr><tr><td>紹介率（％）</td><td>88.7</td><td>88.0</td><td>88.0</td></tr><tr><td>逆紹介率（％）</td><td>152.3</td><td>152.2</td><td>152.2</td></tr><tr><td rowspan="2">オープンカンファレンス</td><td>回数（回）</td><td>108</td><td>40</td></tr><tr><td>参加者数※1（人）</td><td>880</td><td>100</td><td>1,000</td></tr><tr><td>登録医療機関数（施設）</td><td>273</td><td>273</td><td>275</td></tr><tr><td>退院調整件数 ※2（件）</td><td>1,109</td><td>1,046</td><td>1,181</td></tr></table> ※1 院外参加者数のみ ※2 入退院支援加算1・介護支援連携指導料の合計件数 （3）災害・感染症等への適切な対応 災害・感染症等の発生時やその他の緊急時には、福岡市及び関係機関との連携の下、迅速かつ的確に対応し、市立病院としての役割を果たすとともに、他の自治体等において大規模な災害・感染症等が発生した場合は、患者受入れや医療従事者の派遣など、迅速かつ的確に医療救護活動や人的・物的支援に努める。 また、防災マニュアルやBCP（事業継続計画）の定期的な見直しを行うとともに、訓練や備蓄等、災害対応に備えた万全な体制を維持する。 ア 福岡市立こども病院 災害・感染症等の発生時やその他の緊急時には、地域の関係機関等と連携を図り、必要な医療の継続及び医療救護活動等を行うなど、中核的な小児総合医療施設としての役割を果たす。 【目標値】 <table><tr><th>指 標</th><th>令和元年度 実績値</th><th>令和2年度 見込値</th><th>令和6年度 目標値</th></tr><tr><td>訓練開催数（回）</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr><tr><td>災害時参集訓練参加率（％）</td><td>－</td><td>－</td><td>90</td></tr></table> イ 福岡市民病院 災害発生時やその他の緊急時には、必要な医療の継続及び救護活動を実施するとともに、感染症発生時には、感染症指定医療機関として、他の医療機関等との連携を図りながら、福岡市における対策の先導的かつ中核的な役割を果たす。	指 標	福岡市民病院			令和元年度 実績値	令和2年度 見込値	令和6年度 目標値	新規紹介患者数（人）	5,147	4,373	5,035	紹介率（％）	88.7	88.0	88.0	逆紹介率（％）	152.3	152.2	152.2	オープンカンファレンス	回数（回）	108	40	参加者数※1（人）	880	100	1,000	登録医療機関数（施設）	273	273	275	退院調整件数 ※2（件）	1,109	1,046	1,181	指 標	令和元年度 実績値	令和2年度 見込値	令和6年度 目標値	訓練開催数（回）	3	4	5	災害時参集訓練参加率（％）	－	－	90
指 標	福岡市民病院																																																																																			
	令和5年度 実績値	令和6年度 見込値	令和10年度 目標値																																																																																	
新規紹介患者数（人）	4,613	5,000	5,166																																																																																	
紹介率（％）	114.4	110.0	110.0																																																																																	
逆紹介率（％）	191.2	180.0	180.0																																																																																	
オープンカンファレンス	回数（回）	53	50																																																																																	
	参加者数※1（人）	432	400	450																																																																																
登録医療機関数（施設）	328	290	350																																																																																	
退院調整件数 ※2（件）	1,381	1,350	1,546																																																																																	
指 標	福岡市民病院																																																																																			
	令和元年度 実績値	令和2年度 見込値	令和6年度 目標値																																																																																	
新規紹介患者数（人）	5,147	4,373	5,035																																																																																	
紹介率（％）	88.7	88.0	88.0																																																																																	
逆紹介率（％）	152.3	152.2	152.2																																																																																	
オープンカンファレンス	回数（回）	108	40																																																																																	
	参加者数※1（人）	880	100	1,000																																																																																
登録医療機関数（施設）	273	273	275																																																																																	
退院調整件数 ※2（件）	1,109	1,046	1,181																																																																																	
指 標	令和元年度 実績値	令和2年度 見込値	令和6年度 目標値																																																																																	
訓練開催数（回）	3	4	5																																																																																	
災害時参集訓練参加率（％）	－	－	90																																																																																	

第5期中期目標（案）	第5期中期計画（案）	＜参考＞ 第4期中期計画																																																																																			
2 患者サービス 選ばれる病院であり続けるため、<u>利用者のニーズを的確に捉えながら、ＩＣＴ（情報通信技術）の積極的な活用などにより、効率的かつ効果的なサービスの展開に努めるほか、院内環境の充実やボランティア団体等との連携を図ることなど</u>により、市民・患者一人ひとりの視点に立った<u>サービスの向上</u>に努めること。	【目標値】 <table><tr><th>指 標</th><th>令和5年度 実績値</th><th>令和6年度 見込値</th><th>令和10年度 目標値</th></tr><tr><td>訓練開催数（回）</td><td>5</td><td>5</td><td>5</td></tr><tr><td>災害時参集訓練参加率（％）</td><td>99.9</td><td>90.0</td><td>90.0</td></tr></table> 2 患者サービス ① 患者満足度調査等を実施し、患者及び患者家族の多様なニーズを的確に捉えた上で、<u>ＩＣＴ（情報通信技術）の積極的な活用やボランティア等との連携を図ることなど</u>により、効率的かつ効果的な患者サービスの向上を図る。 ② 患者やその家族が安心して医療を享受できるよう、社会的、経済的悩みや不安等に適切に対応する。 ③ 院内環境の整備を進め、より快適な療養環境を提供する。 【目標値】 <table><tr><th rowspan="2">指 標</th><th colspan="3">福岡市立こども病院</th></tr><tr><th>令和5年度 実績値</th><th>令和6年度 見込値</th><th>令和10年度 目標値</th></tr><tr><td>退院時アンケートの平均評価点数（100点満点）</td><td>90.2</td><td>89.0</td><td>90.0</td></tr></table> ※ 対象者・・・入院患者 ※ 評価項目・・・接遇、療養環境、食事内容等 【目標値】 <table><tr><th rowspan="2">指 標</th><th colspan="3">福岡市民病院</th></tr><tr><th>令和5年度 実績値</th><th>令和6年度 見込値</th><th>令和10年度 目標値</th></tr><tr><td>患者満足度調査における平均評価点数（100点満点）</td><td>91.4</td><td>90.0</td><td>91.0</td></tr></table> ※ 対象者・・・入院患者 ※ 評価項目・・・接遇、療養環境、食事内容、診療内容等	指 標	令和5年度 実績値	令和6年度 見込値	令和10年度 目標値	訓練開催数（回）	5	5	5	災害時参集訓練参加率（％）	99.9	90.0	90.0	指 標	福岡市立こども病院			令和5年度 実績値	令和6年度 見込値	令和10年度 目標値	退院時アンケートの平均評価点数（100点満点）	90.2	89.0	90.0	指 標	福岡市民病院			令和5年度 実績値	令和6年度 見込値	令和10年度 目標値	患者満足度調査における平均評価点数（100点満点）	91.4	90.0	91.0	【目標値】 <table><tr><th>指 標</th><th>令和元年度 実績値</th><th>令和2年度 見込値</th><th>令和6年度 目標値</th></tr><tr><td>訓練開催数（回）</td><td>6</td><td>4</td><td>6</td></tr><tr><td>災害時参集訓練参加率（％）</td><td>－</td><td>－</td><td>90</td></tr></table> 2 患者サービス （１） 患者サービスの向上 ① 患者満足度調査等を実施し、患者及び家族の多様なニーズを的確に捉えた上で、ボランティアなどとの連携を図るとともに、ＩＣＴ（情報通信技術）の積極的な活用等により、効率的かつ効果的な患者サービスの向上を図る。 ② 患者やその家族が安心して医療を享受できるよう、社会的、経済的悩みや不安等に適切に対応する。 ③ 院内環境の整備を進め、より快適な療養環境を提供する。 【目標値】 <table><tr><th rowspan="2">指 標</th><th colspan="3">福岡市立こども病院</th></tr><tr><th>令和元年度 実績値</th><th>令和2年度 見込値</th><th>令和6年度 目標値</th></tr><tr><td>退院時アンケートの平均評価点数（100点満点）</td><td>89.0</td><td>89.0</td><td>89.0</td></tr></table> ※ 対象者・・・入院患者 ※ 評価項目・・・接遇、療養環境、食事内容等 【目標値】 <table><tr><th rowspan="2">指 標</th><th colspan="3">福岡市民病院</th></tr><tr><th>令和元年度 実績値</th><th>令和2年度 見込値</th><th>令和6年度 目標値</th></tr><tr><td>患者満足度調査における平均評価点数（100点満点）</td><td>89.6</td><td>89.8</td><td>89.8</td></tr></table> ※ 対象者・・・入院患者 ※ 評価項目・・・接遇、療養環境、食事内容、診療内容等 （２）情報発信 ホームページ等の様々な媒体を活用して、病院の持つ機能や治療実績等、積極的な情報発信に取り組むとともに、安心して受診できるように、市民に開かれた病院づくりに努める。 【目標値】 <table><tr><th rowspan="2">指標</th><th colspan="3">福岡市立こども病院</th></tr><tr><th>令和元年度 実績値</th><th>令和2年度 見込値</th><th>令和6年度 目標値</th></tr><tr><td>病院ホームページのアクセス数（件）</td><td>377,866</td><td>400,000</td><td>400,000</td></tr><tr><td>広報誌発行回数（回）</td><td>3</td><td>4</td><td>4</td></tr></table>	指 標	令和元年度 実績値	令和2年度 見込値	令和6年度 目標値	訓練開催数（回）	6	4	6	災害時参集訓練参加率（％）	－	－	90	指 標	福岡市立こども病院			令和元年度 実績値	令和2年度 見込値	令和6年度 目標値	退院時アンケートの平均評価点数（100点満点）	89.0	89.0	89.0	指 標	福岡市民病院			令和元年度 実績値	令和2年度 見込値	令和6年度 目標値	患者満足度調査における平均評価点数（100点満点）	89.6	89.8	89.8	指標	福岡市立こども病院			令和元年度 実績値	令和2年度 見込値	令和6年度 目標値	病院ホームページのアクセス数（件）	377,866	400,000	400,000	広報誌発行回数（回）	3	4	4
	指 標	令和5年度 実績値	令和6年度 見込値	令和10年度 目標値																																																																																	
	訓練開催数（回）	5	5	5																																																																																	
	災害時参集訓練参加率（％）	99.9	90.0	90.0																																																																																	
	指 標	福岡市立こども病院																																																																																			
		令和5年度 実績値	令和6年度 見込値	令和10年度 目標値																																																																																	
	退院時アンケートの平均評価点数（100点満点）	90.2	89.0	90.0																																																																																	
	指 標	福岡市民病院																																																																																			
		令和5年度 実績値	令和6年度 見込値	令和10年度 目標値																																																																																	
	患者満足度調査における平均評価点数（100点満点）	91.4	90.0	91.0																																																																																	
指 標	令和元年度 実績値	令和2年度 見込値	令和6年度 目標値																																																																																		
訓練開催数（回）	6	4	6																																																																																		
災害時参集訓練参加率（％）	－	－	90																																																																																		
指 標	福岡市立こども病院																																																																																				
	令和元年度 実績値	令和2年度 見込値	令和6年度 目標値																																																																																		
退院時アンケートの平均評価点数（100点満点）	89.0	89.0	89.0																																																																																		
指 標	福岡市民病院																																																																																				
	令和元年度 実績値	令和2年度 見込値	令和6年度 目標値																																																																																		
患者満足度調査における平均評価点数（100点満点）	89.6	89.8	89.8																																																																																		
指標	福岡市立こども病院																																																																																				
	令和元年度 実績値	令和2年度 見込値	令和6年度 目標値																																																																																		
病院ホームページのアクセス数（件）	377,866	400,000	400,000																																																																																		
広報誌発行回数（回）	3	4	4																																																																																		

第5期中期目標（案）	第5期中期計画（案）	＜参考＞ 第4期中期計画																																												
3 医療の質の向上 （1）病院スタッフの計画的な確保と教育・研修 医療水準の維持・向上を図るため、医療環境の変化を見据え、中長期的な観点から、優れた知識と専門性を有する人材の確保に努めること。 また、研修体制の充実などにより、スタッフの専門性や医療技術の向上を図ること。	3 医療の質の向上 （1）病院スタッフの計画的な確保と教育・研修 ① 中長期的な医療環境の変化等を見据え、優れた知識と専門性を有する人材の計画的な確保に努め、医療水準の維持・向上を図る。 ② ICT（情報通信技術）の活用等により院内研修の充実を図るとともに、外部の専門研修等を活用し、職員の資質向上を図る。 ③ 積極的に職員の資格取得を奨励し、専門職としての知識・技術の向上を図る。また、資格取得を支援する制度の充実に努める。 【目標値】（単位：％） <table><tr><th rowspan="2">指 標</th><th colspan="3">福岡市立こども病院</th></tr><tr><th>令和5年度 実績値</th><th>令和6年度 見込値</th><th>令和10年度 目標値</th></tr><tr><td>医療の質向上研修受講率</td><td>95.3</td><td>90.0</td><td>90.0</td></tr></table> （単位：％） <table><tr><th rowspan="2">指 標</th><th colspan="3">福岡市民病院</th></tr><tr><th>令和5年度 実績値</th><th>令和6年度 見込値</th><th>令和10年度 目標値</th></tr><tr><td>医療の質向上研修受講率</td><td>99.6</td><td>90.0</td><td>90.0</td></tr></table> （2）信頼される医療の実践 市民に信頼される安全・安心な医療を提供するため、院内感染防止対策を確実に実施するとともに、医療事故に関する情報の収集・分析に努め、医療安全対策の徹底を図ること。 また、クリニカルパスの活用の推進や、患者へのインフォームド・コンセントの徹底などにより、患者中心の医療を実践すること。	指 標	福岡市立こども病院			令和5年度 実績値	令和6年度 見込値	令和10年度 目標値	医療の質向上研修受講率	95.3	90.0	90.0	指 標	福岡市民病院			令和5年度 実績値	令和6年度 見込値	令和10年度 目標値	医療の質向上研修受講率	99.6	90.0	90.0	3 医療の質の向上 （1）病院スタッフの計画的な確保と教育・研修 ① 収支への影響も踏まえながら、中長期的な医療環境の変化等を見据え、優れた知識と専門性を有する人材の計画的な確保に努める。 ② 院内研修の充実や外部の専門研修等を活用し、職員の資質向上を図る。 ③ 積極的に職員に資格取得を奨励し、専門職としての知識・技術の向上を図る。また、資格取得を支援する制度の充実に努める。 【目標値】（単位：％） <table><tr><th rowspan="2">指 標</th><th colspan="3">福岡市立こども病院</th></tr><tr><th>令和元年度 実績値</th><th>令和2年度 見込値</th><th>令和6年度 目標値</th></tr><tr><td>医療の質向上研修受講率</td><td>－</td><td>－</td><td>90</td></tr></table> （単位：％） <table><tr><th rowspan="2">指 標</th><th colspan="3">福岡市民病院</th></tr><tr><th>令和元年度 実績値</th><th>令和2年度 見込値</th><th>令和6年度 目標値</th></tr><tr><td>医療の質向上研修受講率</td><td>－</td><td>－</td><td>90</td></tr></table> （2）信頼される医療の実践 ① 院内感染防止マニュアルの整備や定期的な院内感染対策委員会の開催などによる院内感染防止対策を徹底するとともに、医療安全管理者を中心に医療安全に関する情報の収集・分析及び院内研修を実施するなど、医療安全対策の徹底を図る。 ② クリニカルパスの活用の推進や、十分な説明に基づく患者へのインフォームド・コンセント／アセントの徹底などにより、患者中心の医療を実践する。 ③ 第三者機関による外部評価等の活用により、医療の質の確保・向上を図るとともに、多職種によるチーム医療を推進し、安全・安心な医療を提供する。	指 標	福岡市立こども病院			令和元年度 実績値	令和2年度 見込値	令和6年度 目標値	医療の質向上研修受講率	－	－	90	指 標	福岡市民病院			令和元年度 実績値	令和2年度 見込値	令和6年度 目標値	医療の質向上研修受講率	－	－	90
指 標	福岡市立こども病院																																													
	令和5年度 実績値	令和6年度 見込値	令和10年度 目標値																																											
医療の質向上研修受講率	95.3	90.0	90.0																																											
指 標	福岡市民病院																																													
	令和5年度 実績値	令和6年度 見込値	令和10年度 目標値																																											
医療の質向上研修受講率	99.6	90.0	90.0																																											
指 標	福岡市立こども病院																																													
	令和元年度 実績値	令和2年度 見込値	令和6年度 目標値																																											
医療の質向上研修受講率	－	－	90																																											
指 標	福岡市民病院																																													
	令和元年度 実績値	令和2年度 見込値	令和6年度 目標値																																											
医療の質向上研修受講率	－	－	90																																											

第5期中期目標（案）	第5期中期計画（案）	＜参考＞ 第4期中期計画																																														
	【目標値】	【目標値】																																														
	<table><tr><th rowspan="2">指 標</th><th colspan="3">福岡市立こども病院</th></tr><tr><th>令和5年度 実績値</th><th>令和6年度 見込値</th><th>令和10年度 目標値</th></tr><tr><td>医療安全等の研修開催数（回）</td><td>45</td><td>35</td><td>35</td></tr><tr><td>医療安全に関するレポート 報告件数（件）</td><td>1,047</td><td>1,042</td><td>1,200</td></tr><tr><td>手指消毒平均回数*（回）</td><td>8.3</td><td>8.6</td><td>12.0</td></tr><tr><td>クリニカルパス使用率（％）</td><td>45.3</td><td>44.0</td><td>47.0</td></tr></table>	指 標	福岡市立こども病院			令和5年度 実績値	令和6年度 見込値	令和10年度 目標値	医療安全等の研修開催数（回）	45	35	35	医療安全に関するレポート 報告件数（件）	1,047	1,042	1,200	手指消毒平均回数*（回）	8.3	8.6	12.0	クリニカルパス使用率（％）	45.3	44.0	47.0	<table><tr><th rowspan="2">指 標</th><th colspan="3">福岡市立こども病院</th></tr><tr><th>令和元年度 実績値</th><th>令和2年度 見込値</th><th>令和6年度 目標値</th></tr><tr><td>医療安全等の研修開催数（回）</td><td>57</td><td>50</td><td>50</td></tr><tr><td>薬剤管理指導件数（件）</td><td>4,929</td><td>3,580</td><td>5,000</td></tr><tr><td>栄養食事指導・相談件数（件）</td><td>1,412</td><td>1,200</td><td>1,300</td></tr></table>	指 標	福岡市立こども病院			令和元年度 実績値	令和2年度 見込値	令和6年度 目標値	医療安全等の研修開催数（回）	57	50	50	薬剤管理指導件数（件）	4,929	3,580	5,000	栄養食事指導・相談件数（件）	1,412	1,200	1,300				
	指 標		福岡市立こども病院																																													
		令和5年度 実績値	令和6年度 見込値	令和10年度 目標値																																												
	医療安全等の研修開催数（回）	45	35	35																																												
	医療安全に関するレポート 報告件数（件）	1,047	1,042	1,200																																												
	手指消毒平均回数*（回）	8.3	8.6	12.0																																												
	クリニカルパス使用率（％）	45.3	44.0	47.0																																												
	指 標	福岡市立こども病院																																														
		令和元年度 実績値	令和2年度 見込値	令和6年度 目標値																																												
医療安全等の研修開催数（回）	57	50	50																																													
薬剤管理指導件数（件）	4,929	3,580	5,000																																													
栄養食事指導・相談件数（件）	1,412	1,200	1,300																																													
	※ 一般病棟における入院患者1人1日当たりの手指消毒回数	※第5期中期計画（案）削除指標：薬剤管理指導件数、栄養食事指導・相談件数																																														
	<table><tr><th rowspan="2">指 標</th><th colspan="3">福岡市民病院</th></tr><tr><th>令和5年度 実績値</th><th>令和6年度 見込値</th><th>令和10年度 目標値</th></tr><tr><td>医療安全等の研修開催数（回）</td><td>25</td><td>25</td><td>25</td></tr><tr><td>医療安全に関するレポート 報告件数（件）</td><td>1,576</td><td>1,450</td><td>1,600</td></tr><tr><td>入院患者の 転倒・転落発生率（％）</td><td>3.4</td><td>3.3</td><td>3.1</td></tr><tr><td>クリニカルパス使用率（％）</td><td>33.6</td><td>35.0</td><td>40.0</td></tr></table>	指 標	福岡市民病院			令和5年度 実績値	令和6年度 見込値	令和10年度 目標値	医療安全等の研修開催数（回）	25	25	25	医療安全に関するレポート 報告件数（件）	1,576	1,450	1,600	入院患者の 転倒・転落発生率（％）	3.4	3.3	3.1	クリニカルパス使用率（％）	33.6	35.0	40.0	<table><tr><th rowspan="2">指 標</th><th colspan="3">福岡市民病院</th></tr><tr><th>令和元年度 実績値</th><th>令和2年度 見込値</th><th>令和6年度 目標値</th></tr><tr><td>医療安全等の研修開催数（回）</td><td>26</td><td>16</td><td>28</td></tr><tr><td>薬剤管理指導件数（件）</td><td>9,588</td><td>7,612</td><td>9,000</td></tr><tr><td>栄養食事指導・相談件数（件）</td><td>1,144</td><td>806</td><td>1,098</td></tr><tr><td>がん患者指導件数（件）</td><td>8</td><td>24</td><td>30</td></tr></table>	指 標	福岡市民病院			令和元年度 実績値	令和2年度 見込値	令和6年度 目標値	医療安全等の研修開催数（回）	26	16	28	薬剤管理指導件数（件）	9,588	7,612	9,000	栄養食事指導・相談件数（件）	1,144	806	1,098	がん患者指導件数（件）	8	24	30
指 標	福岡市民病院																																															
	令和5年度 実績値	令和6年度 見込値	令和10年度 目標値																																													
医療安全等の研修開催数（回）	25	25	25																																													
医療安全に関するレポート 報告件数（件）	1,576	1,450	1,600																																													
入院患者の 転倒・転落発生率（％）	3.4	3.3	3.1																																													
クリニカルパス使用率（％）	33.6	35.0	40.0																																													
指 標	福岡市民病院																																															
	令和元年度 実績値	令和2年度 見込値	令和6年度 目標値																																													
医療安全等の研修開催数（回）	26	16	28																																													
薬剤管理指導件数（件）	9,588	7,612	9,000																																													
栄養食事指導・相談件数（件）	1,144	806	1,098																																													
がん患者指導件数（件）	8	24	30																																													
		※第5期中期計画（案）削除指標：薬剤管理指導件数、栄養食事指導・相談件数、 がん患者指導件数																																														

第5期中期目標（案）	第5期中期計画（案）	＜参考＞ 第4期中期計画
第2 業務運営の改善及び効率化に関する事項 1 効率的かつ適正な運営 <u>（1）運営管理体制の充実</u> 地方独立行政法人制度の特長を活かし、<u>病院長がリーダーシップを発揮して機動的に業務改善を推進し、また、経営環境の変化等に柔軟に対応し持続可能な経営を確保するため、事務部門をはじめ法人全体で、経営強化に取り組むなど、運営管理体制の充実を図ること。</u> <u>（2）先端技術の活用推進等による業務改善</u> <u>デジタル技術やＩＣＴなど先端技術の活用をはじめとした幅広い手法により、業務改善を図ること。</u> <u>なお、これらの先端技術の活用に当たっては、セキュリティ対策の徹底に努めること。</u> 2 職場環境の向上に向けた取組 <u>働き方改革の考え方を踏まえたワーク・ライフ・バランスの実現や職員の福利厚生の充実に向けた取組に加え、ハラスメント防止に向けた取組など、多様な職員にとって働きやすい職場環境の整備に努めること。</u> <u>また、職員の業績や能力の公正かつ客観的な評価に向けた人事評価制度の充実を通して、職員のモチベーションの維持・向上を図ること。</u>	第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置 1 <u>効率的かつ適正な運営</u> <u>（1）運営管理体制の充実</u> ① <u>各病院長のリーダーシップの下、医療情勢の変化や患者ニーズ等を迅速かつ的確に捉えて対応するとともに、理事会における外部理事等の知見も積極的に取り入れながら、市立病院機構全体として、長期的な視点を踏まえ、一体的な運営管理を行う。</u> ② <u>経営状況や医療を取り巻く情報を整理・分析する能力など、事務部門をはじめ法人全体に求められる専門性を更に高めるとともに、管理監督者による組織のマネジメントを強化するため、研修の充実を図る。また、市立病院の運営に必要なノウハウ等が蓄積・継続されるよう、情報共有の徹底やＯＪＴ（On the Job Training）の充実を図るとともに、人材育成プランを基に、職員のキャリアプランを踏まえた人事異動を通して、法人全体の更なる機能強化に努める。</u> <u>（2）先端技術の活用推進等による業務改善</u> ① <u>各種医療情報システム等の先端技術の活用をはじめとした幅広い手法により、医療の質の向上、患者の利便性の向上及び業務の効率化等を図る。</u> ② <u>先端技術の活用推進等においては、厚生労働省の「医療情報システムの安全管理に関するガイドライン」等を踏まえたセキュリティ対策の徹底に努める。</u> 2 職場環境の向上に向けた取組 ① <u>働き方改革の考え方を踏まえ、人員配置や業務の見直し等、職員の業務負担の軽減に努め、ワーク・ライフ・バランスの確保に取り組むとともに、ストレスチェックの実施結果をもとに、職場のストレス要因の解消に努め、職員の健康保持に取り組む。</u> ② <u>職員のニーズ等を踏まえ、福利厚生 of 更なる充実に取り組むとともに、育児・介護等の支援制度の利用促進や組織全体の意識改革を図る。</u> ③ <u>ハラスメントの防止に向けて、全職員を対象としたハラスメント研修やマネジメントの強化を目的とした課長級以上を対象とした研修を実施するとともに、ストレスチェックの調査項目を 57 項目から 80 項目に見直し、より早く把握することでその対策を行い、働きやすい職場環境の整備に努める。</u> ④ <u>職員のモチベーションの維持・向上を図るため、人事評価制度等の充実に取り組む。また、社会情勢の変化等に適合しつつ、職員の意欲を引き出すよう、人事・給与制度について、適宜、見直しを行う。</u>	第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置 1 自律性・機動性の高い運営管理体制の充実 ① 理事会を中心に、適正かつ効率的な事業運営を図るため、外部理事等の助言に基づく民間的経営手法も取り入れながら自律的な法人経営を行う。 ② 病院長のリーダーシップの下、医療情勢の変化や患者ニーズ等に迅速かつ的確に対応できる機動性の高い病院経営を行うとともに、市立病院機構全体として、長期的な視点を踏まえ、一体的な運営管理を行う。 2 事務部門の機能強化 ① 経営状況や医療を取り巻く情報を整理・分析する能力など、事務部門に求められる専門性を更に高めていくため、研修の充実を図るとともに、スキルアップを支援するための制度の導入を検討する。 ② 市立病院の運営に必要なノウハウ等が蓄積・継続されるよう、情報共有の徹底やＯＪＴ（On the Job Training）の充実を図るとともに、人材育成プランを基に、職員のキャリアプランを踏まえた人事異動を通して、事務部門の更なる機能強化に努める。 3 働きがいのある職場環境づくり ① 職員ニーズ等を踏まえ、福利厚生 of 更なる充実に取り組むとともに、育児・介護等の支援制度の利用促進や組織全体の意識改革を図り、柔軟で働きやすい職場環境の整備に努める。 ② 国の働き方改革の考え方を踏まえ、人員配置や業務の見直し等、職員の業務負担の軽減に努めるとともに、時間外勤務の適正化や年次有給休暇を取得しやすい職場環境を整備し、ワーク・ライフ・バランスの確保及び職員の健康保持に取り組む。 ③ 職員のモチベーションの維持・向上を図るため、人事評価制度の改善に引き続き取り組むとともに、社会情勢の変化等に適合しつつ、職員の意欲を引き出すよう、人事・給与制度について、適宜、見直しを行う。

第5期中期目標（案）	第5期中期計画（案）	＜参考＞ 第4期中期計画																														
	【目標値】（単位：％） <table><tr><th rowspan="2">指 標</th><th colspan="3">市立病院機構全体</th></tr><tr><th>令和5年度 実績値</th><th>令和6年度 見込値</th><th>令和10年度 目標値</th></tr><tr><td>新採・転入職員とのメンタルヘルス面談実施率</td><td>98.7</td><td>90.0</td><td>100.0</td></tr></table>	指 標	市立病院機構全体			令和5年度 実績値	令和6年度 見込値	令和10年度 目標値	新採・転入職員とのメンタルヘルス面談実施率	98.7	90.0	100.0	【目標値】（単位：％） <table><tr><th rowspan="2">指 標</th><th colspan="3">市立病院機構全体</th></tr><tr><th>令和元年度 実績値</th><th>令和2年度 見込値</th><th>令和6年度 目標値</th></tr><tr><td>新採・転入職員とのメンタルヘルス面談実施率</td><td>—</td><td>—</td><td>90</td></tr></table>	指 標	市立病院機構全体			令和元年度 実績値	令和2年度 見込値	令和6年度 目標値	新採・転入職員とのメンタルヘルス面談実施率	—	—	90								
	指 標		市立病院機構全体																													
令和5年度 実績値		令和6年度 見込値	令和10年度 目標値																													
新採・転入職員とのメンタルヘルス面談実施率	98.7	90.0	100.0																													
指 標	市立病院機構全体																															
	令和元年度 実績値	令和2年度 見込値	令和6年度 目標値																													
新採・転入職員とのメンタルヘルス面談実施率	—	—	90																													
③ 法令遵守と公平性・透明性の確保 医療法を始めとする関係法令を遵守することはもとより、行動規範と倫理に従い、市立病院の運営を担う地方独立行政法人として、公平性・透明性を確保した病院運営を行うこと。	③ 法令遵守と公平性・透明性の確保 ① 関係法令や内部規定の遵守等コンプライアンスの徹底を目的とした管理監督者研修などを実施することにより、 組織としての チェック機能を強化し、不適切な事務処理や不祥事を未然に防止するとともに、市立病院として公平性・透明性を確保した適正な病院運営を行う。 ② 個人情報の保護及び情報公開に関しては、 関係法令 や福岡市の条例及び当法人の情報セキュリティポリシー等に基づき、適切に対応する。 【目標値】（単位：％） <table><tr><th rowspan="2">指 標</th><th colspan="3">市立病院機構全体</th></tr><tr><th>令和5年度 実績値</th><th>令和6年度 見込値</th><th>令和10年度 目標値</th></tr><tr><td>コンプライアンス研修受講率</td><td>98.5</td><td>100.0</td><td>100.0</td></tr><tr><td>情報セキュリティ研修受講率</td><td>96.2</td><td>100.0</td><td>100.0</td></tr></table>	指 標	市立病院機構全体			令和5年度 実績値	令和6年度 見込値	令和10年度 目標値	コンプライアンス研修受講率	98.5	100.0	100.0	情報セキュリティ研修受講率	96.2	100.0	100.0	4 法令遵守と公平性・透明性の確保 ① 関係法令や内部規定の遵守などコンプライアンスの徹底を目的とした管理監督者研修などを実施することにより、チェック機能を強化し、不適切な事務処理や不祥事を未然に防止するとともに、市立病院として公平性・透明性を確保した適正な病院運営を行う。 ② 個人情報の保護及び情報公開に関しては、福岡市の関係条例及び当法人の情報セキュリティポリシーに基づき、適切に対応する。 【目標値】（単位：％） <table><tr><th rowspan="2">指 標</th><th colspan="3">市立病院機構全体</th></tr><tr><th>令和元年度 実績値</th><th>令和2年度 見込値</th><th>令和6年度 目標値</th></tr><tr><td>コンプライアンス研修受講率</td><td>—</td><td>—</td><td>100</td></tr><tr><td>情報セキュリティ研修受講率</td><td>—</td><td>—</td><td>100</td></tr></table>	指 標	市立病院機構全体			令和元年度 実績値	令和2年度 見込値	令和6年度 目標値	コンプライアンス研修受講率	—	—	100	情報セキュリティ研修受講率	—	—	100
指 標	市立病院機構全体																															
	令和5年度 実績値	令和6年度 見込値	令和10年度 目標値																													
コンプライアンス研修受講率	98.5	100.0	100.0																													
情報セキュリティ研修受講率	96.2	100.0	100.0																													
指 標	市立病院機構全体																															
	令和元年度 実績値	令和2年度 見込値	令和6年度 目標値																													
コンプライアンス研修受講率	—	—	100																													
情報セキュリティ研修受講率	—	—	100																													

第5期中期目標（案）	第5期中期計画（案）	＜参考＞ 第4期中期計画																																																														
第3 財務内容の改善に関する事項 1 持続可能な経営基盤の確立 （1）経営基盤の安定化と運営費負担金の適正化 市立病院として求められる医療を安定的かつ継続的に提供していくため、医療環境の変化に対応しながら、より一層の経営の効率化や健全化を進め、<u>投資財源の確保に努めるなど</u>、持続可能な経営基盤を確立すること また、地方独立行政法人法に基づく運営費負担金の趣旨を踏まえ、公立病院としての役割を果たすとともに、自律的な運営に努めること。	第3 財務内容の改善に関する目標を達成するためとるべき措置 1 持続可能な経営基盤の確立 （1）経営基盤の安定化と運営費負担金の適正化 市立病院として求められる医療を安定的かつ継続的に提供するため、医療環境の変化に対応しながら、より一層の経営の効率化や健全化を進めるとともに、<u>独立採算制を前提とした公営企業型地方独立行政法人の会計制度の趣旨に鑑み、今後の投資計画を踏まえた自己財源の確保に努めるなど</u>、持続可能な経営基盤の確立を図る。 また、<u>地方独立行政法人法に基づく</u>運営費負担金の趣旨を踏まえ、市立病院としての役割に応じた政策的医療を提供するとともに、自律的な運営に努める。 【目標値】（単位：％） <table><tr><th rowspan="2">指 標</th><th colspan="3">福岡市立こども病院</th></tr><tr><th>令和5年度 実績値</th><th>令和6年度 見込値</th><th>令和10年度 目標値</th></tr><tr><td>経常収支比率</td><td>100.3</td><td>94.8</td><td>102.0</td></tr><tr><td>医業収支比率</td><td>86.1</td><td>80.5</td><td>88.5</td></tr></table> （単位：％） <table><tr><th rowspan="2">指 標</th><th colspan="3">福岡市民病院</th></tr><tr><th>令和5年度 実績値</th><th>令和6年度 見込値</th><th>令和10年度 目標値</th></tr><tr><td>経常収支比率</td><td>95.7</td><td>89.3</td><td>102.9</td></tr><tr><td>医業収支比率</td><td>79.2</td><td>80.4</td><td>92.0</td></tr></table> （2）施設・設備の適正管理 <u>施設・設備の管理については、計画的な維持補修による長寿命化と適正な保守管理に努めること。</u> <u>また、施設・設備の整備や更新については、長期的視点により計画的に行い投資の平準化を図ること。</u>	指 標	福岡市立こども病院			令和5年度 実績値	令和6年度 見込値	令和10年度 目標値	経常収支比率	100.3	94.8	102.0	医業収支比率	86.1	80.5	88.5	指 標	福岡市民病院			令和5年度 実績値	令和6年度 見込値	令和10年度 目標値	経常収支比率	95.7	89.3	102.9	医業収支比率	79.2	80.4	92.0	第3 財務内容の改善に関する目標を達成するためとるべき措置 1 持続可能な経営基盤の確立 （1）経営基盤の安定化と運営費負担金の適正化 市立病院として求められる医療を安定的かつ継続的に提供するため、医療環境の変化に対応しながら、より一層の経営の効率化や健全化を進め、持続可能な経営基盤の確立を図る。 また、運営費負担金の趣旨を踏まえ、市立病院としての役割に応じた政策的医療を提供するとともに、自律的な運営に努め、経営改善に取り組む。 【目標値】（単位：％） <table><tr><th rowspan="2">指 標</th><th colspan="3">福岡市立こども病院</th></tr><tr><th>令和元年度 実績値</th><th>令和2年度 見込値</th><th>令和6年度 目標値</th></tr><tr><td>経常収支比率</td><td>108.2</td><td>103.0</td><td>98.2 (101.2※)</td></tr><tr><td>医業収支比率</td><td>93.4</td><td>87.2</td><td>84.5 (87.0※)</td></tr></table> ※ P F I 契約に基づく節目の大規模修繕費用を除いて算出した場合 （単位：％） <table><tr><th rowspan="2">指 標</th><th colspan="3">福岡市民病院</th></tr><tr><th>令和元年度 実績値</th><th>令和2年度 見込値</th><th>令和6年度 目標値</th></tr><tr><td>経常収支比率</td><td>95.8</td><td>106.2</td><td>100.1</td></tr><tr><td>医業収支比率</td><td>87.2</td><td>82.2</td><td>90.4</td></tr></table> （2）投資財源の確保 独立採算制を前提とした公営企業型地方独立行政法人の会計制度の趣旨に鑑み、今後の投資計画を踏まえた自己財源の確保に努める。	指 標	福岡市立こども病院			令和元年度 実績値	令和2年度 見込値	令和6年度 目標値	経常収支比率	108.2	103.0	98.2 (101.2※)	医業収支比率	93.4	87.2	84.5 (87.0※)	指 標	福岡市民病院			令和元年度 実績値	令和2年度 見込値	令和6年度 目標値	経常収支比率	95.8	106.2	100.1	医業収支比率	87.2	82.2	90.4	2 収支改善 （1）収益確保 診療体制の充実や効率的な病床利用及び高度医療機器の稼働率向上に努めるとともに、診療報酬改定等の医療環境の変化に的確に対応し、安定的かつ確実な収益の確保に努めること。	2 収支改善 （1）収益確保 ① 診療体制の充実等による高度専門医療の提供に取り組むとともに、効率的な病床管理や高額医療機器の稼働率向上等に努め、収入の確保を図る。
指 標	福岡市立こども病院																																																															
	令和5年度 実績値	令和6年度 見込値	令和10年度 目標値																																																													
経常収支比率	100.3	94.8	102.0																																																													
医業収支比率	86.1	80.5	88.5																																																													
指 標	福岡市民病院																																																															
	令和5年度 実績値	令和6年度 見込値	令和10年度 目標値																																																													
経常収支比率	95.7	89.3	102.9																																																													
医業収支比率	79.2	80.4	92.0																																																													
指 標	福岡市立こども病院																																																															
	令和元年度 実績値	令和2年度 見込値	令和6年度 目標値																																																													
経常収支比率	108.2	103.0	98.2 (101.2※)																																																													
医業収支比率	93.4	87.2	84.5 (87.0※)																																																													
指 標	福岡市民病院																																																															
	令和元年度 実績値	令和2年度 見込値	令和6年度 目標値																																																													
経常収支比率	95.8	106.2	100.1																																																													
医業収支比率	87.2	82.2	90.4																																																													

第5期中期目標（案）	第5期中期計画（案）	<参考> 第4期中期計画																																																																																																																																																												
	また、地域の医療機関との連携を密にし、紹介患者の受入れを強化しつつ、救急搬送の受入れも積極的に行い、新規入院患者数を増やすなど収入の確保に努め、経営の健全化を図る。 ② 診療報酬改定等の医療環境の変化に的確に対応して適切な施設基準の取得及びその管理・運用を行う。 また、診療報酬請求に係る精度を高めるようチェック体制を更に強化するとともに、医療費の未収金発生防止や確実な回収に努めるなど、安定的な収益の確保に努める。 【目標値】＊再掲 <table><tr><th rowspan="2">指 標</th><th colspan="3">福岡市立こども病院</th></tr><tr><th>令和5年度 実績値</th><th>令和6年度 見込値</th><th>令和10年度 目標値</th></tr><tr><td>1人1日当たり入院単価（円）＊</td><td>111,393</td><td>108,000</td><td>108,400</td></tr><tr><td>1人1日当たり外来単価（円）</td><td>11,279</td><td>12,200</td><td>12,200</td></tr><tr><td>1日当たり入院患者数（人）＊ （病床利用率）※（％）＊</td><td>199.9 (83.7)</td><td>205.5 (86.0)</td><td>211.0 (88.3)</td></tr><tr><td>新規入院患者数（人）＊</td><td>7,760</td><td>7,400</td><td>7,820</td></tr><tr><td>平均在院日数（日）</td><td>8.4</td><td>9.9</td><td>9.9</td></tr><tr><td>1日当たり外来患者数（人）</td><td>406.2</td><td>383.0</td><td>390.0</td></tr><tr><td>手術件数（件）＊</td><td>2,732</td><td>2,600</td><td>2,750</td></tr><tr><td>救急搬送件数（件）＊</td><td>1,723</td><td>1,400</td><td>1,500</td></tr></table> ※ 病床利用率については、総務省による公立病院決算の算出方法（年延入院患者数÷年延病床数×100）に基づき算出 <table><tr><th rowspan="2">指 標</th><th colspan="3">福岡市民病院</th></tr><tr><th>令和5年度 実績値</th><th>令和6年度 見込値</th><th>令和10年度 目標値</th></tr><tr><td>1人1日当たり入院単価（円）＊</td><td>78,480</td><td>73,400</td><td>80,500</td></tr><tr><td>1人1日当たり外来単価（円）</td><td>26,756</td><td>27,900</td><td>28,000</td></tr><tr><td>1日当たり入院患者数（人）＊ （病床利用率）※（％）＊</td><td>155.6 (76.3)</td><td>174.0 (85.2)</td><td>187.7 (92.0)</td></tr><tr><td>新規入院患者数（人）＊</td><td>4,533</td><td>4,770</td><td>5,269</td></tr><tr><td>平均在院日数（日）</td><td>11.6</td><td>11.5</td><td>12.0</td></tr><tr><td>1日当たり外来患者数（人）</td><td>211.5</td><td>211.0</td><td>215.0</td></tr><tr><td>手術件数（件）＊</td><td>3,873</td><td>3,800</td><td>4,080</td></tr><tr><td>救急搬送件数（件）＊</td><td>3,774</td><td>3,400</td><td>3,960</td></tr></table> ※ 病床利用率については、総務省による公立病院決算の算出方法（年延入院患者数÷年延病床数×100）に基づき算出 （2）費用節減 地方独立行政法人の会計制度に基づいた効果的かつ効率的な事業運営に努めるとともに、費用の節減に努めること。	指 標	福岡市立こども病院			令和5年度 実績値	令和6年度 見込値	令和10年度 目標値	1人1日当たり入院単価（円）＊	111,393	108,000	108,400	1人1日当たり外来単価（円）	11,279	12,200	12,200	1日当たり入院患者数（人）＊ （病床利用率）※（％）＊	199.9 (83.7)	205.5 (86.0)	211.0 (88.3)	新規入院患者数（人）＊	7,760	7,400	7,820	平均在院日数（日）	8.4	9.9	9.9	1日当たり外来患者数（人）	406.2	383.0	390.0	手術件数（件）＊	2,732	2,600	2,750	救急搬送件数（件）＊	1,723	1,400	1,500	指 標	福岡市民病院			令和5年度 実績値	令和6年度 見込値	令和10年度 目標値	1人1日当たり入院単価（円）＊	78,480	73,400	80,500	1人1日当たり外来単価（円）	26,756	27,900	28,000	1日当たり入院患者数（人）＊ （病床利用率）※（％）＊	155.6 (76.3)	174.0 (85.2)	187.7 (92.0)	新規入院患者数（人）＊	4,533	4,770	5,269	平均在院日数（日）	11.6	11.5	12.0	1日当たり外来患者数（人）	211.5	211.0	215.0	手術件数（件）＊	3,873	3,800	4,080	救急搬送件数（件）＊	3,774	3,400	3,960	② 診療報酬改定等の医療環境の変化に的確に対応して適切な施設基準の取得及び維持に取り組む。 また、診療報酬請求に係る精度を高めるようチェック体制を更に強化するとともに、医療費の未収金発生防止や確実な回収に努めるなど、安定的な収益の確保に努める。 【目標値】＊再掲 <table><tr><th rowspan="2">指 標</th><th colspan="3">福岡市立こども病院</th></tr><tr><th>令和元年度 実績値</th><th>令和2年度 見込値</th><th>令和6年度 目標値</th></tr><tr><td>1人1日当たり入院単価（円）＊</td><td>108,393</td><td>112,546</td><td>110,000</td></tr><tr><td>1人1日当たり外来単価（円）</td><td>11,492</td><td>12,746</td><td>11,620</td></tr><tr><td>1日当たり入院患者数（人）＊ （病床利用率）※（％）＊</td><td>215.5 (90.2)</td><td>190.0 (79.5)</td><td>205.5 (86.0)</td></tr><tr><td>新規入院患者数（人）＊</td><td>7,428</td><td>6,180</td><td>6,883</td></tr><tr><td>平均在院日数（日）</td><td>9.7</td><td>9.9</td><td>9.9</td></tr><tr><td>1日当たり外来患者数（人）</td><td>389.5</td><td>356.1</td><td>371.4</td></tr><tr><td>手術件数（件）＊</td><td>2,929</td><td>2,730</td><td>2,800</td></tr><tr><td>救急搬送件数（件）＊</td><td>1,380</td><td>963</td><td>1,060</td></tr></table> ※ 病床利用率については、総務省による公立病院決算の算出方法（年延入院患者数÷年延病床数×100）に基づき算出 <table><tr><th rowspan="2">指 標</th><th colspan="3">福岡市民病院</th></tr><tr><th>令和元年度 実績値</th><th>令和2年度 見込値</th><th>令和6年度 目標値</th></tr><tr><td>1人1日当たり入院単価（円）＊</td><td>64,081</td><td>69,327</td><td>66,300</td></tr><tr><td>1人1日当たり外来単価（円）</td><td>22,965</td><td>24,998</td><td>23,000</td></tr><tr><td>1日当たり入院患者数（人）＊ （病床利用率）※（％）＊</td><td>183.9 (90.2)</td><td>167.5 (82.1)</td><td>190.0 (93.1)</td></tr><tr><td>新規入院患者数（人）＊</td><td>4,525</td><td>4,053</td><td>4,769</td></tr><tr><td>平均在院日数（日）</td><td>12.7</td><td>12.8</td><td>12.6</td></tr><tr><td>1日当たり外来患者数（人）</td><td>219.7</td><td>194.6</td><td>220.0</td></tr><tr><td>手術件数（件）＊</td><td>3,719</td><td>3,437</td><td>3,815</td></tr><tr><td>救急搬送件数（件）＊</td><td>2,820</td><td>2,404</td><td>3,023</td></tr></table> ※ 病床利用率については、総務省による公立病院決算の算出方法（年延入院患者数÷年延病床数×100）に基づき算出 （2）費用削減 ① 医療の質や医療安全の確保、患者へのサービス及び職員の労働環境等に十分配慮したうえで、職員の適正配置を行い、給与費比率の適正化に努める。 ② 診療材料や医薬品等の調達に関し、SPD（医療材料物流管理）事業者やコンサルタントと共同して、分析及びそれに基づく価格交渉の徹底、契約手法や委託業務内容の見直し及びジェネリック医薬品の使用拡大等を行い、費用の削減を図る。	指 標	福岡市立こども病院			令和元年度 実績値	令和2年度 見込値	令和6年度 目標値	1人1日当たり入院単価（円）＊	108,393	112,546	110,000	1人1日当たり外来単価（円）	11,492	12,746	11,620	1日当たり入院患者数（人）＊ （病床利用率）※（％）＊	215.5 (90.2)	190.0 (79.5)	205.5 (86.0)	新規入院患者数（人）＊	7,428	6,180	6,883	平均在院日数（日）	9.7	9.9	9.9	1日当たり外来患者数（人）	389.5	356.1	371.4	手術件数（件）＊	2,929	2,730	2,800	救急搬送件数（件）＊	1,380	963	1,060	指 標	福岡市民病院			令和元年度 実績値	令和2年度 見込値	令和6年度 目標値	1人1日当たり入院単価（円）＊	64,081	69,327	66,300	1人1日当たり外来単価（円）	22,965	24,998	23,000	1日当たり入院患者数（人）＊ （病床利用率）※（％）＊	183.9 (90.2)	167.5 (82.1)	190.0 (93.1)	新規入院患者数（人）＊	4,525	4,053	4,769	平均在院日数（日）	12.7	12.8	12.6	1日当たり外来患者数（人）	219.7	194.6	220.0	手術件数（件）＊	3,719	3,437	3,815	救急搬送件数（件）＊	2,820	2,404	3,023
指 標	福岡市立こども病院																																																																																																																																																													
	令和5年度 実績値	令和6年度 見込値	令和10年度 目標値																																																																																																																																																											
1人1日当たり入院単価（円）＊	111,393	108,000	108,400																																																																																																																																																											
1人1日当たり外来単価（円）	11,279	12,200	12,200																																																																																																																																																											
1日当たり入院患者数（人）＊ （病床利用率）※（％）＊	199.9 (83.7)	205.5 (86.0)	211.0 (88.3)																																																																																																																																																											
新規入院患者数（人）＊	7,760	7,400	7,820																																																																																																																																																											
平均在院日数（日）	8.4	9.9	9.9																																																																																																																																																											
1日当たり外来患者数（人）	406.2	383.0	390.0																																																																																																																																																											
手術件数（件）＊	2,732	2,600	2,750																																																																																																																																																											
救急搬送件数（件）＊	1,723	1,400	1,500																																																																																																																																																											
指 標	福岡市民病院																																																																																																																																																													
	令和5年度 実績値	令和6年度 見込値	令和10年度 目標値																																																																																																																																																											
1人1日当たり入院単価（円）＊	78,480	73,400	80,500																																																																																																																																																											
1人1日当たり外来単価（円）	26,756	27,900	28,000																																																																																																																																																											
1日当たり入院患者数（人）＊ （病床利用率）※（％）＊	155.6 (76.3)	174.0 (85.2)	187.7 (92.0)																																																																																																																																																											
新規入院患者数（人）＊	4,533	4,770	5,269																																																																																																																																																											
平均在院日数（日）	11.6	11.5	12.0																																																																																																																																																											
1日当たり外来患者数（人）	211.5	211.0	215.0																																																																																																																																																											
手術件数（件）＊	3,873	3,800	4,080																																																																																																																																																											
救急搬送件数（件）＊	3,774	3,400	3,960																																																																																																																																																											
指 標	福岡市立こども病院																																																																																																																																																													
	令和元年度 実績値	令和2年度 見込値	令和6年度 目標値																																																																																																																																																											
1人1日当たり入院単価（円）＊	108,393	112,546	110,000																																																																																																																																																											
1人1日当たり外来単価（円）	11,492	12,746	11,620																																																																																																																																																											
1日当たり入院患者数（人）＊ （病床利用率）※（％）＊	215.5 (90.2)	190.0 (79.5)	205.5 (86.0)																																																																																																																																																											
新規入院患者数（人）＊	7,428	6,180	6,883																																																																																																																																																											
平均在院日数（日）	9.7	9.9	9.9																																																																																																																																																											
1日当たり外来患者数（人）	389.5	356.1	371.4																																																																																																																																																											
手術件数（件）＊	2,929	2,730	2,800																																																																																																																																																											
救急搬送件数（件）＊	1,380	963	1,060																																																																																																																																																											
指 標	福岡市民病院																																																																																																																																																													
	令和元年度 実績値	令和2年度 見込値	令和6年度 目標値																																																																																																																																																											
1人1日当たり入院単価（円）＊	64,081	69,327	66,300																																																																																																																																																											
1人1日当たり外来単価（円）	22,965	24,998	23,000																																																																																																																																																											
1日当たり入院患者数（人）＊ （病床利用率）※（％）＊	183.9 (90.2)	167.5 (82.1)	190.0 (93.1)																																																																																																																																																											
新規入院患者数（人）＊	4,525	4,053	4,769																																																																																																																																																											
平均在院日数（日）	12.7	12.8	12.6																																																																																																																																																											
1日当たり外来患者数（人）	219.7	194.6	220.0																																																																																																																																																											
手術件数（件）＊	3,719	3,437	3,815																																																																																																																																																											
救急搬送件数（件）＊	2,820	2,404	3,023																																																																																																																																																											

第5期中期目標（案）	第5期中期計画（案）	＜参考＞ 第4期中期計画																																																																																																																												
	③ <u>適切な院内環境を保持しつつ、エネルギー消費量の適正化に努め、費用節減を図る。</u> 【目標値】（単位：％）<table><tr><th rowspan="2">指 標</th><th colspan="3">福岡市立こども病院</th></tr><tr><th>令和5年度 実績値</th><th>令和6年度 見込値</th><th>令和10年度 目標値</th></tr><tr><td>給与費対医業収益比率</td><td>62.1</td><td>65.0</td><td>64.0</td></tr><tr><td>材料費対医業収益比率</td><td>20.5</td><td>21.3</td><td>20.4</td></tr><tr><td>うち薬品費対医業収益比率</td><td>8.0</td><td>7.3</td><td>6.7</td></tr><tr><td>うち診療材料費 対医業収益比率</td><td>12.3</td><td>13.7</td><td>13.4</td></tr><tr><td>委託費対医業収益比率</td><td>10.7</td><td>13.0</td><td>11.0</td></tr><tr><td>ジェネリック医薬品導入率 ※</td><td>85.1</td><td>85.0</td><td>85.0</td></tr></table>※ 数量ベース （単位：％）<table><tr><th rowspan="2">指 標</th><th colspan="3">福岡市民病院</th></tr><tr><th>令和5年度 実績値</th><th>令和6年度 見込値</th><th>令和10年度 目標値</th></tr><tr><td>給与費対医業収益比率</td><td>63.8</td><td>62.7</td><td>55.5</td></tr><tr><td>材料費対医業収益比率</td><td>33.0</td><td>34.5</td><td>32.9</td></tr><tr><td>うち薬品費対医業収益比率</td><td>11.9</td><td>11.8</td><td>9.9</td></tr><tr><td>うち診療材料費 対医業収益比率</td><td>21.0</td><td>22.5</td><td>22.8</td></tr><tr><td>委託費対医業収益比率</td><td>8.6</td><td>9.1</td><td>7.8</td></tr><tr><td>ジェネリック医薬品導入率 ※</td><td>89.1</td><td>88.0</td><td>89.1</td></tr></table>※ 数量ベース	指 標	福岡市立こども病院			令和5年度 実績値	令和6年度 見込値	令和10年度 目標値	給与費対医業収益比率	62.1	65.0	64.0	材料費対医業収益比率	20.5	21.3	20.4	うち薬品費対医業収益比率	8.0	7.3	6.7	うち診療材料費 対医業収益比率	12.3	13.7	13.4	委託費対医業収益比率	10.7	13.0	11.0	ジェネリック医薬品導入率 ※	85.1	85.0	85.0	指 標	福岡市民病院			令和5年度 実績値	令和6年度 見込値	令和10年度 目標値	給与費対医業収益比率	63.8	62.7	55.5	材料費対医業収益比率	33.0	34.5	32.9	うち薬品費対医業収益比率	11.9	11.8	9.9	うち診療材料費 対医業収益比率	21.0	22.5	22.8	委託費対医業収益比率	8.6	9.1	7.8	ジェネリック医薬品導入率 ※	89.1	88.0	89.1	③ 両病院ともに、適切に施設・設備のアセットマネジメントを推進する。 【目標値】（単位：％）<table><tr><th rowspan="2">指 標</th><th colspan="3">福岡市立こども病院</th></tr><tr><th>令和元年度 実績値</th><th>令和2年度 見込値</th><th>令和6年度 目標値</th></tr><tr><td>給与費対医業収益比率</td><td>56.2</td><td>63.1</td><td>61.2</td></tr><tr><td>材料費対医業収益比率</td><td>17.5</td><td>17.7</td><td>20.2</td></tr><tr><td>うち薬品費対医業収益比率</td><td>5.5</td><td>5.4</td><td>6.8</td></tr><tr><td>うち診療材料費 対医業収益比率</td><td>11.6</td><td>11.9</td><td>13.1</td></tr><tr><td>委託費対医業収益比率</td><td>9.3</td><td>11.1</td><td>12.0</td></tr><tr><td>ジェネリック医薬品導入率 ※</td><td>89.9</td><td>85.0</td><td>85.0</td></tr></table>※ 数量ベース （単位：％）<table><tr><th rowspan="2">指 標</th><th colspan="3">福岡市民病院</th></tr><tr><th>令和元年度 実績値</th><th>令和2年度 見込値</th><th>令和6年度 目標値</th></tr><tr><td>給与費対医業収益比率</td><td>62.9</td><td>67.2</td><td>56.6</td></tr><tr><td>材料費対医業収益比率</td><td>27.0</td><td>26.3</td><td>28.8</td></tr><tr><td>うち薬品費対医業収益比率</td><td>8.4</td><td>8.0</td><td>8.8</td></tr><tr><td>うち診療材料費 対医業収益比率</td><td>18.4</td><td>18.1</td><td>19.9</td></tr><tr><td>委託費対医業収益比率</td><td>7.6</td><td>7.9</td><td>8.5</td></tr><tr><td>ジェネリック医薬品導入率 ※</td><td>88.7</td><td>88.7</td><td>88.7</td></tr></table>※ 数量ベース	指 標	福岡市立こども病院			令和元年度 実績値	令和2年度 見込値	令和6年度 目標値	給与費対医業収益比率	56.2	63.1	61.2	材料費対医業収益比率	17.5	17.7	20.2	うち薬品費対医業収益比率	5.5	5.4	6.8	うち診療材料費 対医業収益比率	11.6	11.9	13.1	委託費対医業収益比率	9.3	11.1	12.0	ジェネリック医薬品導入率 ※	89.9	85.0	85.0	指 標	福岡市民病院			令和元年度 実績値	令和2年度 見込値	令和6年度 目標値	給与費対医業収益比率	62.9	67.2	56.6	材料費対医業収益比率	27.0	26.3	28.8	うち薬品費対医業収益比率	8.4	8.0	8.8	うち診療材料費 対医業収益比率	18.4	18.1	19.9	委託費対医業収益比率	7.6	7.9	8.5	ジェネリック医薬品導入率 ※	88.7	88.7	88.7
指 標	福岡市立こども病院																																																																																																																													
	令和5年度 実績値	令和6年度 見込値	令和10年度 目標値																																																																																																																											
給与費対医業収益比率	62.1	65.0	64.0																																																																																																																											
材料費対医業収益比率	20.5	21.3	20.4																																																																																																																											
うち薬品費対医業収益比率	8.0	7.3	6.7																																																																																																																											
うち診療材料費 対医業収益比率	12.3	13.7	13.4																																																																																																																											
委託費対医業収益比率	10.7	13.0	11.0																																																																																																																											
ジェネリック医薬品導入率 ※	85.1	85.0	85.0																																																																																																																											
指 標	福岡市民病院																																																																																																																													
	令和5年度 実績値	令和6年度 見込値	令和10年度 目標値																																																																																																																											
給与費対医業収益比率	63.8	62.7	55.5																																																																																																																											
材料費対医業収益比率	33.0	34.5	32.9																																																																																																																											
うち薬品費対医業収益比率	11.9	11.8	9.9																																																																																																																											
うち診療材料費 対医業収益比率	21.0	22.5	22.8																																																																																																																											
委託費対医業収益比率	8.6	9.1	7.8																																																																																																																											
ジェネリック医薬品導入率 ※	89.1	88.0	89.1																																																																																																																											
指 標	福岡市立こども病院																																																																																																																													
	令和元年度 実績値	令和2年度 見込値	令和6年度 目標値																																																																																																																											
給与費対医業収益比率	56.2	63.1	61.2																																																																																																																											
材料費対医業収益比率	17.5	17.7	20.2																																																																																																																											
うち薬品費対医業収益比率	5.5	5.4	6.8																																																																																																																											
うち診療材料費 対医業収益比率	11.6	11.9	13.1																																																																																																																											
委託費対医業収益比率	9.3	11.1	12.0																																																																																																																											
ジェネリック医薬品導入率 ※	89.9	85.0	85.0																																																																																																																											
指 標	福岡市民病院																																																																																																																													
	令和元年度 実績値	令和2年度 見込値	令和6年度 目標値																																																																																																																											
給与費対医業収益比率	62.9	67.2	56.6																																																																																																																											
材料費対医業収益比率	27.0	26.3	28.8																																																																																																																											
うち薬品費対医業収益比率	8.4	8.0	8.8																																																																																																																											
うち診療材料費 対医業収益比率	18.4	18.1	19.9																																																																																																																											
委託費対医業収益比率	7.6	7.9	8.5																																																																																																																											
ジェネリック医薬品導入率 ※	88.7	88.7	88.7																																																																																																																											
第4 その他業務運営に関する重要事項 1 <u>福岡市民病院のあり方検討への対応</u> 福岡市民病院については、将来的なあり方に関する市の 検討結果を踏まえ、着実に取組を進めるとともに、引き続き医療提供体制の充実を図ること。	第4 その他業務運営に関する重要事項を達成するためとるべき措置 1 <u>福岡市民病院のあり方検討への対応</u> <u>福岡市民病院において、福岡市病院事業運営審議会の</u>将来的な市民病院のあり方に関する検討<u>結果等</u>を踏まえながら、福岡県保健医療計画及び地域医療構想に基づき、公立病院に求められる高度専門医療、救急医療を提供するとともに、福岡市の医療施策として必要な感染症医療等の診療機能の充実に取り組む。	第4 その他業務運営に関する重要事項を達成するためとるべき措置 1 福岡市立こども病院における医療機能の充実 中核的な小児総合医療施設としての役割を果たすため、医療環境の変化等を踏まえ、高度小児専門医療、小児救急医療及び周産期医療の更なる充実を図るとともに、治験や臨床データ解析等の臨床研究、国際的な視野に立った職員の人材育成等に積極的に取り組み、小児・周産期医療の発展に貢献する。 また、新病院基本構想で示された医療機能の基本的な考え方を踏まえ、引き続き病床の適切な運用や更なる確保を目指した取組を進める。 2 福岡市民病院における経営改善の推進 ① 将来的な市民病院のあり方に関する検討状況を踏まえながら、福岡県保健医療計画及び地域医療構想に基づき、公立病院に求められる高度専門医療、救急医療を提供するとともに、福岡市の医療施策として必要な感染症医療等の診療機能の充実に取り組む。 その一方で、経営の効率化に積極的に取り組み、現在の医療資源を最大限有効活用して、収支の改善に努める。 ② 収支の状況を踏まえながら、築 30 年を超えた既存の施設・設備の計画的な維持管理に取り組む。																																																																																																																												

第5期中期目標（案）	第5期中期計画（案）	＜参考＞ 第4期中期計画																																																																																																																																				
	第5 予算（人件費の見積りを含む。）、収支計画及び資金計画 1 予算（令和7年度から令和 10 年度まで） (単位：百万円) <table><tr><th>区 分</th><th>金 額</th></tr><tr><td>収入</td><td></td></tr><tr><td> 営業収益</td><td>73,977</td></tr><tr><td> 医業収益</td><td>65,371</td></tr><tr><td> 運営費負担金収益</td><td>7,805</td></tr><tr><td> 補助金等収益</td><td>393</td></tr><tr><td> 寄附金収益</td><td>49</td></tr><tr><td> 受託収入</td><td>359</td></tr><tr><td> 営業外収益</td><td>512</td></tr><tr><td> 運営費負担金収益</td><td>8</td></tr><tr><td> その他営業外収益</td><td>504</td></tr><tr><td> 資本収入</td><td>275</td></tr><tr><td> 長期借入金</td><td>-</td></tr><tr><td> 運営費負担金</td><td>187</td></tr><tr><td> その他資本収入</td><td>88</td></tr><tr><td> その他の収入</td><td>-</td></tr><tr><td>計</td><td>74,764</td></tr><tr><td>支出</td><td></td></tr><tr><td> 営業費用</td><td>69,547</td></tr><tr><td> 医業費用</td><td>68,770</td></tr><tr><td> 給与費</td><td>40,431</td></tr><tr><td> 材料費</td><td>16,700</td></tr><tr><td> 経費</td><td>11,281</td></tr><tr><td> 研究研修費</td><td>359</td></tr><tr><td> 一般管理費</td><td>776</td></tr><tr><td> 給与費</td><td>498</td></tr><tr><td> 経費</td><td>278</td></tr><tr><td> 営業外費用</td><td>18</td></tr><tr><td> 資本支出</td><td>11,756</td></tr><tr><td> 建設改良費</td><td>11,756</td></tr><tr><td> 償還金</td><td>-</td></tr><tr><td> その他の支出</td><td>1</td></tr><tr><td>計</td><td>81,322</td></tr></table> (注1) 計数は原則としてそれぞれ四捨五入によっているので、端数において合計とは一致しないものがある。 (注2) 期間中の給与改定及び物価の変動は考慮していない。 [人件費の見積り] 期間中総額 40,929 百万円を支出する。なお、当該金額は、法人の役職員に係る報酬、基本給、諸手当、法定福利費及び退職手当の額に相当するものである。 [運営費負担金の繰出基準等] 高度・小児医療等の不採算経費及び救急医療の確保に要する経費等について、毎年度総務省が発出する「地方公営企業繰出金について」に準じた考え方により算出する。建設改良費及び長期借入金等元利償還金に充当される運営費負担金等については、経常費助成のための運営費負担金とする。	区 分	金 額	収入		営業収益	73,977	医業収益	65,371	運営費負担金収益	7,805	補助金等収益	393	寄附金収益	49	受託収入	359	営業外収益	512	運営費負担金収益	8	その他営業外収益	504	資本収入	275	長期借入金	-	運営費負担金	187	その他資本収入	88	その他の収入	-	計	74,764	支出		営業費用	69,547	医業費用	68,770	給与費	40,431	材料費	16,700	経費	11,281	研究研修費	359	一般管理費	776	給与費	498	経費	278	営業外費用	18	資本支出	11,756	建設改良費	11,756	償還金	-	その他の支出	1	計	81,322	第5 予算（人件費の見積りを含む。）、収支計画及び資金計画 1 予算（令和3年度から令和6年度まで） (単位：百万円) <table><tr><th>区 分</th><th>金 額</th></tr><tr><td>収入</td><td></td></tr><tr><td> 営業収益</td><td>67,974</td></tr><tr><td> 医業収益</td><td>59,987</td></tr><tr><td> 運営費負担金収益</td><td>7,018</td></tr><tr><td> 補助金収益</td><td>599</td></tr><tr><td> 寄附金収益</td><td>23</td></tr><tr><td> 受託収入</td><td>347</td></tr><tr><td> 営業外収益</td><td>737</td></tr><tr><td> 運営費負担金収益</td><td>258</td></tr><tr><td> その他営業外収益</td><td>478</td></tr><tr><td> 資本収入</td><td>724</td></tr><tr><td> 長期借入金</td><td>-</td></tr><tr><td> 運営費負担金</td><td>724</td></tr><tr><td> その他資本収入</td><td>-</td></tr><tr><td> その他の収入</td><td>3,956</td></tr><tr><td>計</td><td>73,390</td></tr><tr><td>支出</td><td></td></tr><tr><td> 営業費用</td><td>62,777</td></tr><tr><td> 医業費用</td><td>62,149</td></tr><tr><td> 給与費</td><td>36,432</td></tr><tr><td> 材料費</td><td>14,077</td></tr><tr><td> 経費</td><td>11,246</td></tr><tr><td> 研究研修費</td><td>394</td></tr><tr><td> 一般管理費</td><td>629</td></tr><tr><td> 給与費</td><td>435</td></tr><tr><td> 経費</td><td>193</td></tr><tr><td> 営業外費用</td><td>617</td></tr><tr><td> 資本支出</td><td>7,967</td></tr><tr><td> 建設改良費</td><td>5,269</td></tr><tr><td> 償還金</td><td>2,698</td></tr><tr><td> その他の支出</td><td>-</td></tr><tr><td>計</td><td>71,361</td></tr></table> (注1) 計数は原則としてそれぞれ四捨五入によっているので、端数において合計とは一致しないものがある。 (注2) 期間中の給与改定及び物価の変動は考慮していない。 [人件費の見積り] 期間中総額 36,867 百万円を支出する。なお、当該金額は、法人の役職員に係る報酬、基本給、諸手当、法定福利費及び退職手当の額に相当するものである。 [運営費負担金の繰出基準等] 高度・小児医療等の不採算経費及び救急医療の確保に要する経費等については、毎年度総務省が発出する「地方公営企業繰出金について」に準じた考え方により算出する。建設改良費及び長期借入金等元利償還金に充当される運営費負担金等については、経常費助成のための運営費負担金とする。	区 分	金 額	収入		営業収益	67,974	医業収益	59,987	運営費負担金収益	7,018	補助金収益	599	寄附金収益	23	受託収入	347	営業外収益	737	運営費負担金収益	258	その他営業外収益	478	資本収入	724	長期借入金	-	運営費負担金	724	その他資本収入	-	その他の収入	3,956	計	73,390	支出		営業費用	62,777	医業費用	62,149	給与費	36,432	材料費	14,077	経費	11,246	研究研修費	394	一般管理費	629	給与費	435	経費	193	営業外費用	617	資本支出	7,967	建設改良費	5,269	償還金	2,698	その他の支出	-	計	71,361
区 分	金 額																																																																																																																																					
収入																																																																																																																																						
営業収益	73,977																																																																																																																																					
医業収益	65,371																																																																																																																																					
運営費負担金収益	7,805																																																																																																																																					
補助金等収益	393																																																																																																																																					
寄附金収益	49																																																																																																																																					
受託収入	359																																																																																																																																					
営業外収益	512																																																																																																																																					
運営費負担金収益	8																																																																																																																																					
その他営業外収益	504																																																																																																																																					
資本収入	275																																																																																																																																					
長期借入金	-																																																																																																																																					
運営費負担金	187																																																																																																																																					
その他資本収入	88																																																																																																																																					
その他の収入	-																																																																																																																																					
計	74,764																																																																																																																																					
支出																																																																																																																																						
営業費用	69,547																																																																																																																																					
医業費用	68,770																																																																																																																																					
給与費	40,431																																																																																																																																					
材料費	16,700																																																																																																																																					
経費	11,281																																																																																																																																					
研究研修費	359																																																																																																																																					
一般管理費	776																																																																																																																																					
給与費	498																																																																																																																																					
経費	278																																																																																																																																					
営業外費用	18																																																																																																																																					
資本支出	11,756																																																																																																																																					
建設改良費	11,756																																																																																																																																					
償還金	-																																																																																																																																					
その他の支出	1																																																																																																																																					
計	81,322																																																																																																																																					
区 分	金 額																																																																																																																																					
収入																																																																																																																																						
営業収益	67,974																																																																																																																																					
医業収益	59,987																																																																																																																																					
運営費負担金収益	7,018																																																																																																																																					
補助金収益	599																																																																																																																																					
寄附金収益	23																																																																																																																																					
受託収入	347																																																																																																																																					
営業外収益	737																																																																																																																																					
運営費負担金収益	258																																																																																																																																					
その他営業外収益	478																																																																																																																																					
資本収入	724																																																																																																																																					
長期借入金	-																																																																																																																																					
運営費負担金	724																																																																																																																																					
その他資本収入	-																																																																																																																																					
その他の収入	3,956																																																																																																																																					
計	73,390																																																																																																																																					
支出																																																																																																																																						
営業費用	62,777																																																																																																																																					
医業費用	62,149																																																																																																																																					
給与費	36,432																																																																																																																																					
材料費	14,077																																																																																																																																					
経費	11,246																																																																																																																																					
研究研修費	394																																																																																																																																					
一般管理費	629																																																																																																																																					
給与費	435																																																																																																																																					
経費	193																																																																																																																																					
営業外費用	617																																																																																																																																					
資本支出	7,967																																																																																																																																					
建設改良費	5,269																																																																																																																																					
償還金	2,698																																																																																																																																					
その他の支出	-																																																																																																																																					
計	71,361																																																																																																																																					

第5期中期目標（案）	第5期中期計画（案）	＜参考＞ 第4期中期計画																																																																																																																
	2 収支計画（令和7年度から令和10年度まで） （単位：百万円） <table><tr><th>区 分</th><th>金 額</th></tr><tr><td>収益の部</td><td>74,824</td></tr><tr><td> 営業収益</td><td>74,312</td></tr><tr><td> 医業収益</td><td>65,371</td></tr><tr><td> 運営費負担金収益</td><td>7,805</td></tr><tr><td> 補助金収益</td><td>393</td></tr><tr><td> 寄附金収益</td><td>49</td></tr><tr><td> 資産見返負債戻入</td><td>335</td></tr><tr><td> 受託収入</td><td>359</td></tr><tr><td> 営業外収益</td><td>512</td></tr><tr><td> 運営費負担金収益</td><td>8</td></tr><tr><td> その他営業外収益</td><td>504</td></tr><tr><td> 臨時利益</td><td>-</td></tr><tr><td>費用の部</td><td>74,703</td></tr><tr><td> 営業費用</td><td>74,683</td></tr><tr><td> 医業費用</td><td>73,534</td></tr><tr><td> 給与費</td><td>40,732</td></tr><tr><td> 材料費</td><td>16,700</td></tr><tr><td> 経費</td><td>11,298</td></tr><tr><td> 減価償却費</td><td>4,438</td></tr><tr><td> 資産減耗費</td><td>7</td></tr><tr><td> 研究研修費</td><td>359</td></tr><tr><td> 一般管理費</td><td>802</td></tr><tr><td> 資産に係る控除対象外消費税等償却</td><td>348</td></tr><tr><td> 営業外費用</td><td>18</td></tr><tr><td> 臨時損失</td><td>1</td></tr><tr><td>純利益</td><td>121</td></tr><tr><td>総利益</td><td>121</td></tr></table> （注）計数は原則としてそれぞれ四捨五入によっているのので、端数において合計とは一致しないものがある。	区 分	金 額	収益の部	74,824	営業収益	74,312	医業収益	65,371	運営費負担金収益	7,805	補助金収益	393	寄附金収益	49	資産見返負債戻入	335	受託収入	359	営業外収益	512	運営費負担金収益	8	その他営業外収益	504	臨時利益	-	費用の部	74,703	営業費用	74,683	医業費用	73,534	給与費	40,732	材料費	16,700	経費	11,298	減価償却費	4,438	資産減耗費	7	研究研修費	359	一般管理費	802	資産に係る控除対象外消費税等償却	348	営業外費用	18	臨時損失	1	純利益	121	総利益	121	2 収支計画（令和3年度から令和6年度まで） （単位：百万円） <table><tr><th>区 分</th><th>金 額</th></tr><tr><td>収益の部</td><td>70,292</td></tr><tr><td> 営業収益</td><td>68,773</td></tr><tr><td> 医業収益</td><td>59,987</td></tr><tr><td> 運営費負担金収益</td><td>7,018</td></tr><tr><td> 補助金収益</td><td>599</td></tr><tr><td> 寄附金収益</td><td>23</td></tr><tr><td> 資産見返負債戻入</td><td>800</td></tr><tr><td> 受託収入</td><td>347</td></tr><tr><td> 営業外収益</td><td>737</td></tr><tr><td> 運営費負担金収益</td><td>258</td></tr><tr><td> その他営業外収益</td><td>478</td></tr><tr><td> 臨時利益</td><td>782</td></tr><tr><td>費用の部</td><td>70,261</td></tr><tr><td> 営業費用</td><td>69,644</td></tr><tr><td> 医業費用</td><td>68,539</td></tr><tr><td> 給与費</td><td>37,102</td></tr><tr><td> 材料費</td><td>14,077</td></tr><tr><td> 経費</td><td>11,265</td></tr><tr><td> 減価償却費</td><td>5,694</td></tr><tr><td> 資産減耗費</td><td>6</td></tr><tr><td> 研究研修費</td><td>394</td></tr><tr><td> 一般管理費</td><td>654</td></tr><tr><td> 資産に係る控除対象外消費税等償却</td><td>451</td></tr><tr><td> 営業外費用</td><td>617</td></tr><tr><td> 臨時損失</td><td>-</td></tr><tr><td>純利益</td><td>31</td></tr><tr><td>総利益</td><td>31</td></tr></table> （注）計数は原則としてそれぞれ四捨五入によっているのので、端数において合計とは一致しないものがある。	区 分	金 額	収益の部	70,292	営業収益	68,773	医業収益	59,987	運営費負担金収益	7,018	補助金収益	599	寄附金収益	23	資産見返負債戻入	800	受託収入	347	営業外収益	737	運営費負担金収益	258	その他営業外収益	478	臨時利益	782	費用の部	70,261	営業費用	69,644	医業費用	68,539	給与費	37,102	材料費	14,077	経費	11,265	減価償却費	5,694	資産減耗費	6	研究研修費	394	一般管理費	654	資産に係る控除対象外消費税等償却	451	営業外費用	617	臨時損失	-	純利益	31	総利益	31
区 分	金 額																																																																																																																	
収益の部	74,824																																																																																																																	
営業収益	74,312																																																																																																																	
医業収益	65,371																																																																																																																	
運営費負担金収益	7,805																																																																																																																	
補助金収益	393																																																																																																																	
寄附金収益	49																																																																																																																	
資産見返負債戻入	335																																																																																																																	
受託収入	359																																																																																																																	
営業外収益	512																																																																																																																	
運営費負担金収益	8																																																																																																																	
その他営業外収益	504																																																																																																																	
臨時利益	-																																																																																																																	
費用の部	74,703																																																																																																																	
営業費用	74,683																																																																																																																	
医業費用	73,534																																																																																																																	
給与費	40,732																																																																																																																	
材料費	16,700																																																																																																																	
経費	11,298																																																																																																																	
減価償却費	4,438																																																																																																																	
資産減耗費	7																																																																																																																	
研究研修費	359																																																																																																																	
一般管理費	802																																																																																																																	
資産に係る控除対象外消費税等償却	348																																																																																																																	
営業外費用	18																																																																																																																	
臨時損失	1																																																																																																																	
純利益	121																																																																																																																	
総利益	121																																																																																																																	
区 分	金 額																																																																																																																	
収益の部	70,292																																																																																																																	
営業収益	68,773																																																																																																																	
医業収益	59,987																																																																																																																	
運営費負担金収益	7,018																																																																																																																	
補助金収益	599																																																																																																																	
寄附金収益	23																																																																																																																	
資産見返負債戻入	800																																																																																																																	
受託収入	347																																																																																																																	
営業外収益	737																																																																																																																	
運営費負担金収益	258																																																																																																																	
その他営業外収益	478																																																																																																																	
臨時利益	782																																																																																																																	
費用の部	70,261																																																																																																																	
営業費用	69,644																																																																																																																	
医業費用	68,539																																																																																																																	
給与費	37,102																																																																																																																	
材料費	14,077																																																																																																																	
経費	11,265																																																																																																																	
減価償却費	5,694																																																																																																																	
資産減耗費	6																																																																																																																	
研究研修費	394																																																																																																																	
一般管理費	654																																																																																																																	
資産に係る控除対象外消費税等償却	451																																																																																																																	
営業外費用	617																																																																																																																	
臨時損失	-																																																																																																																	
純利益	31																																																																																																																	
総利益	31																																																																																																																	

第5期中期目標（案）	第5期中期計画（案）	＜参考＞ 第4期中期計画																																																																																																				
	3 資金計画（令和7年度から令和10年度まで） (単位：百万円) <table><tr><th>区 分</th><th>金 額</th></tr><tr><td>資金収入</td><td>82,257</td></tr><tr><td> 業務活動による収入</td><td>74,489</td></tr><tr><td> 診療業務による収入</td><td>65,371</td></tr><tr><td> 運営費負担金による収入</td><td>7,813</td></tr><tr><td> その他の業務活動による収入</td><td>1,305</td></tr><tr><td> 投資活動による収入</td><td>275</td></tr><tr><td> 運営費負担金による収入</td><td>187</td></tr><tr><td> その他の投資活動による収入</td><td>88</td></tr><tr><td> 財務活動による収入</td><td>-</td></tr><tr><td> 長期借入れによる収入</td><td>-</td></tr><tr><td>前期中期目標の期間からの繰越金</td><td>7,493</td></tr><tr><td>資金支出</td><td>82,257</td></tr><tr><td> 業務活動による支出</td><td>69,565</td></tr><tr><td> 給与費支出</td><td>40,930</td></tr><tr><td> 材料費支出</td><td>16,700</td></tr><tr><td> その他の業務活動による支出</td><td>11,936</td></tr><tr><td> 投資活動による支出</td><td>11,251</td></tr><tr><td> 有形固定資産の取得による支出</td><td>11,249</td></tr><tr><td> その他の投資活動による支出</td><td>1</td></tr><tr><td> 財務活動による支出</td><td>506</td></tr><tr><td> 長期借入金の返済による支出</td><td>-</td></tr><tr><td> 移行前地方債償還債務の償還による支出</td><td>-</td></tr><tr><td> その他の財務活動による支出</td><td>506</td></tr><tr><td>次期中期目標期間への繰越金</td><td>934</td></tr></table> (注) 計数は原則としてそれぞれ四捨五入によっているので、端数において合計とは一致しないものがある。 第6 短期借入金の限度額 1 限度額 2,000 百万円 2 想定される短期借入金の発生事由 ア 業績手当（賞与）の支給等による一時的な資金不足への対応 イ 予定外の退職者の発生に伴う退職手当の支給等、偶発的な出費への対応	区 分	金 額	資金収入	82,257	業務活動による収入	74,489	診療業務による収入	65,371	運営費負担金による収入	7,813	その他の業務活動による収入	1,305	投資活動による収入	275	運営費負担金による収入	187	その他の投資活動による収入	88	財務活動による収入	-	長期借入れによる収入	-	前期中期目標の期間からの繰越金	7,493	資金支出	82,257	業務活動による支出	69,565	給与費支出	40,930	材料費支出	16,700	その他の業務活動による支出	11,936	投資活動による支出	11,251	有形固定資産の取得による支出	11,249	その他の投資活動による支出	1	財務活動による支出	506	長期借入金の返済による支出	-	移行前地方債償還債務の償還による支出	-	その他の財務活動による支出	506	次期中期目標期間への繰越金	934	3 資金計画（令和3年度から令和6年度まで） (単位：百万円) <table><tr><th>区 分</th><th>金 額</th></tr><tr><td>資金収入</td><td>78,087</td></tr><tr><td> 業務活動による収入</td><td>68,710</td></tr><tr><td> 診療業務による収入</td><td>59,987</td></tr><tr><td> 運営費負担金による収入</td><td>7,276</td></tr><tr><td> その他の業務活動による収入</td><td>1,447</td></tr><tr><td> 投資活動による収入</td><td>4,680</td></tr><tr><td> 運営費負担金による収入</td><td>724</td></tr><tr><td> その他の投資活動による収入</td><td>3,956</td></tr><tr><td> 財務活動による収入</td><td>-</td></tr><tr><td> 長期借入れによる収入</td><td>-</td></tr><tr><td>前期中期目標の期間からの繰越金</td><td>4,697</td></tr><tr><td>資金支出</td><td>78,087</td></tr><tr><td> 業務活動による支出</td><td>63,395</td></tr><tr><td> 給与費支出</td><td>36,867</td></tr><tr><td> 材料費支出</td><td>14,077</td></tr><tr><td> その他の業務活動による支出</td><td>12,450</td></tr><tr><td> 投資活動による支出</td><td>4,762</td></tr><tr><td> 有形固定資産の取得による支出</td><td>4,762</td></tr><tr><td> その他の投資活動による支出</td><td>-</td></tr><tr><td> 財務活動による支出</td><td>3,205</td></tr><tr><td> 長期借入金の返済による支出</td><td>1,808</td></tr><tr><td> 移行前地方債償還債務の償還による支出</td><td>891</td></tr><tr><td> その他の財務活動による支出</td><td>507</td></tr><tr><td>次期中期目標の期間への繰越金</td><td>6,725</td></tr></table> (注) 計数は原則としてそれぞれ四捨五入によっているので、端数において合計とは一致しないものがある。 第6 短期借入金の限度額 1 限度額 2,000 百万円 2 想定される短期借入金の発生事由 ア 業績手当（賞与）の支給等による一時的な資金不足への対応 イ 予定外の退職者の発生に伴う退職手当の支給等、偶発的な出費への対応	区 分	金 額	資金収入	78,087	業務活動による収入	68,710	診療業務による収入	59,987	運営費負担金による収入	7,276	その他の業務活動による収入	1,447	投資活動による収入	4,680	運営費負担金による収入	724	その他の投資活動による収入	3,956	財務活動による収入	-	長期借入れによる収入	-	前期中期目標の期間からの繰越金	4,697	資金支出	78,087	業務活動による支出	63,395	給与費支出	36,867	材料費支出	14,077	その他の業務活動による支出	12,450	投資活動による支出	4,762	有形固定資産の取得による支出	4,762	その他の投資活動による支出	-	財務活動による支出	3,205	長期借入金の返済による支出	1,808	移行前地方債償還債務の償還による支出	891	その他の財務活動による支出	507	次期中期目標の期間への繰越金	6,725
区 分	金 額																																																																																																					
資金収入	82,257																																																																																																					
業務活動による収入	74,489																																																																																																					
診療業務による収入	65,371																																																																																																					
運営費負担金による収入	7,813																																																																																																					
その他の業務活動による収入	1,305																																																																																																					
投資活動による収入	275																																																																																																					
運営費負担金による収入	187																																																																																																					
その他の投資活動による収入	88																																																																																																					
財務活動による収入	-																																																																																																					
長期借入れによる収入	-																																																																																																					
前期中期目標の期間からの繰越金	7,493																																																																																																					
資金支出	82,257																																																																																																					
業務活動による支出	69,565																																																																																																					
給与費支出	40,930																																																																																																					
材料費支出	16,700																																																																																																					
その他の業務活動による支出	11,936																																																																																																					
投資活動による支出	11,251																																																																																																					
有形固定資産の取得による支出	11,249																																																																																																					
その他の投資活動による支出	1																																																																																																					
財務活動による支出	506																																																																																																					
長期借入金の返済による支出	-																																																																																																					
移行前地方債償還債務の償還による支出	-																																																																																																					
その他の財務活動による支出	506																																																																																																					
次期中期目標期間への繰越金	934																																																																																																					
区 分	金 額																																																																																																					
資金収入	78,087																																																																																																					
業務活動による収入	68,710																																																																																																					
診療業務による収入	59,987																																																																																																					
運営費負担金による収入	7,276																																																																																																					
その他の業務活動による収入	1,447																																																																																																					
投資活動による収入	4,680																																																																																																					
運営費負担金による収入	724																																																																																																					
その他の投資活動による収入	3,956																																																																																																					
財務活動による収入	-																																																																																																					
長期借入れによる収入	-																																																																																																					
前期中期目標の期間からの繰越金	4,697																																																																																																					
資金支出	78,087																																																																																																					
業務活動による支出	63,395																																																																																																					
給与費支出	36,867																																																																																																					
材料費支出	14,077																																																																																																					
その他の業務活動による支出	12,450																																																																																																					
投資活動による支出	4,762																																																																																																					
有形固定資産の取得による支出	4,762																																																																																																					
その他の投資活動による支出	-																																																																																																					
財務活動による支出	3,205																																																																																																					
長期借入金の返済による支出	1,808																																																																																																					
移行前地方債償還債務の償還による支出	891																																																																																																					
その他の財務活動による支出	507																																																																																																					
次期中期目標の期間への繰越金	6,725																																																																																																					

第5期中期目標（案）	第5期中期計画（案）	＜参考＞ 第4期中期計画																		
	第7 重要な財産を譲渡し、又は担保に供する計画 重要な財産を譲渡する計画 なし 第8 剰余金の使途 決算において剰余金が生じた場合は、病院施設の整備、医療機器の購入、教育・研修体制の充実等に充てる。 第9 料金に関する事項 1 料金 理事長は、使用料及び手数料として、次に掲げる額を徴収する。 ア 健康保険法（大正 11 年法律第 70 号）第 76 条第2項（同法第 149 条において準用する場合を含む。）及び高齢者の医療の確保に関する法律（昭和 57 年法律第 80 号）第 71 条第1項の規定に基づく方法により算定した額 イ 健康保険法第 85 条第2項及び第 85 条の2第2項（これらの規定を同法第 149 条において準用する場合を含む。）並びに高齢者の医療の確保に関する法律第 74 条第2項及び第 75 条第2項の規定に基づく基準により算定した額 ウ 上記以外のものについては、別に理事長が定める額 2 料金の減免 理事長は、特別の理由があると認めるときは、使用料及び手数料の全部又は一部を減免することができる。 第 10 地方独立行政法人福岡市立病院機構の業務運営等に関する規則で定める業務運営に関する事項 1 施設及び設備に関する計画 （令和7年度から令和 10 年度まで） <table><tr><td colspan="3">（単位：百万円）</td></tr><tr><td>施設及び設備の内容</td><td>予 定 額</td><td>財 源</td></tr><tr><td>病院施設、医療機器等整備</td><td>11,249</td><td>積立金等</td></tr></table> 2 人事に関する計画 人事評価制度の改善に引き続き取り組むとともに、教育・研修体制の充実や職場環境向上に向けたハラスメント防止等施策の推進により、職員のモチベーションの維持・向上を図る。 また、適材適所を基本とした柔軟な人事配置を行うとともに、有期職員の活用を積極的に行い、効果的・効率的な組織運営体制の構築を図る。	（単位：百万円）			施設及び設備の内容	予 定 額	財 源	病院施設、医療機器等整備	11,249	積立金等	第7 重要な財産を譲渡し、又は担保に供する計画 重要な財産を譲渡する計画 土地（福岡市中央区唐人町二丁目 133 番2 面積 16,925.85 平方メートル）を譲渡する。 第8 剰余金の使途 決算において剰余金が生じた場合は、病院施設の整備、医療機器の購入、教育・研修体制の充実等に充てる。 第9 料金に関する事項 1 料金 理事長は、使用料及び手数料として、次に掲げる額を徴収する。 ア 健康保険法（大正 11 年法律第 70 号）第 76 条第2項（同法第 149 条において準用する場合を含む。）及び高齢者の医療の確保に関する法律（昭和 57 年法律第 80 号）第 71 条第1項の規定に基づく方法により算定した額 イ 健康保険法第 85 条第2項及び第 85 条の2第2項（これらの規定を同法第 149 条において準用する場合を含む。）並びに高齢者の医療の確保に関する法律第 74 条第2項及び第 75 条第2項の規定に基づく基準により算定した額 ウ 上記以外のものについては、別に理事長が定める額 2 料金の減免 理事長は、特別の理由があると認めるときは、使用料及び手数料の全部又は一部を減免することができる。 第 10 地方独立行政法人福岡市立病院機構の業務運営等に関する規則で定める業務運営に関する事項 1 施設及び設備に関する計画 （令和3年度から令和6年度まで） <table><tr><td colspan="3">（単位：百万円）</td></tr><tr><td>施設及び設備の内容</td><td>予 定 額</td><td>財 源</td></tr><tr><td>病院施設、医療機器等整備</td><td>4,762</td><td>積立金等</td></tr></table> 2 人事に関する計画 人事評価制度の改善に引き続き取り組むとともに、教育・研修体制の充実等により、職員のモチベーションの維持・向上を図る。 また、適材適所を基本とした柔軟な人事配置を行うとともに、有期職員の活用やアウトソーシングの検討を積極的に行い、効果的・効率的な組織運営体制の構築を図る。	（単位：百万円）			施設及び設備の内容	予 定 額	財 源	病院施設、医療機器等整備	4,762	積立金等
（単位：百万円）																				
施設及び設備の内容	予 定 額	財 源																		
病院施設、医療機器等整備	11,249	積立金等																		
（単位：百万円）																				
施設及び設備の内容	予 定 額	財 源																		
病院施設、医療機器等整備	4,762	積立金等																		

第5期中期目標（案）	第5期中期計画（案）	＜参考＞ 第4期中期計画																																				
	3 中期目標の期間を超える債務負担 ア 新病院整備等事業 (単位：百万円) <table><tr><th></th><th>事業期間</th><th>中期目標 期間事業費</th><th>次期以降 事業費</th><th>総事業費</th></tr><tr><td>新病院整備等事業</td><td>平成 23 年 度から令和 12 年度ま で</td><td>1,672</td><td>604</td><td>2,276</td></tr></table>		事業期間	中期目標 期間事業費	次期以降 事業費	総事業費	新病院整備等事業	平成 23 年 度から令和 12 年度ま で	1,672	604	2,276	3 中期目標の期間を超える債務負担 ア 移行前地方債償還債務 (単位：百万円) <table><tr><th></th><th>中期目標期間 償還額</th><th>次期以降 償還額</th><th>総債務償還額</th></tr><tr><td>移行前地方債償還債務</td><td>891</td><td>2,780</td><td>3,671</td></tr></table> イ 長期借入金償還債務 (単位：百万円) <table><tr><th></th><th>中期目標期間 償還額</th><th>次期以降 償還額</th><th>総債務償還額</th></tr><tr><td>長期借入金償還債務</td><td>1,808</td><td>7,204</td><td>9,012</td></tr></table> ウ 新病院整備等事業 (単位：百万円) <table><tr><th></th><th>事業期間</th><th>中期目標 期間事業費</th><th>次期以降 事業費</th><th>総事業費</th></tr><tr><td>新病院整備等事業</td><td>平成 23 年 度から令和 12 年度ま で</td><td>1,948</td><td>2,165</td><td>4,113</td></tr></table>		中期目標期間 償還額	次期以降 償還額	総債務償還額	移行前地方債償還債務	891	2,780	3,671		中期目標期間 償還額	次期以降 償還額	総債務償還額	長期借入金償還債務	1,808	7,204	9,012		事業期間	中期目標 期間事業費	次期以降 事業費	総事業費	新病院整備等事業	平成 23 年 度から令和 12 年度ま で	1,948	2,165	4,113
	事業期間	中期目標 期間事業費	次期以降 事業費	総事業費																																		
新病院整備等事業	平成 23 年 度から令和 12 年度ま で	1,672	604	2,276																																		
	中期目標期間 償還額	次期以降 償還額	総債務償還額																																			
移行前地方債償還債務	891	2,780	3,671																																			
	中期目標期間 償還額	次期以降 償還額	総債務償還額																																			
長期借入金償還債務	1,808	7,204	9,012																																			
	事業期間	中期目標 期間事業費	次期以降 事業費	総事業費																																		
新病院整備等事業	平成 23 年 度から令和 12 年度ま で	1,948	2,165	4,113																																		
	4 積立金の処分にに関する計画 前中期目標期間繰越積立金については、病院施設の整備、医療機器の購入、教育・研修体制の充実等に充てる。	4 積立金の処分にに関する計画 前中期目標期間繰越積立金については、病院施設の整備、医療機器の購入、教育・研修体制の充実等に充てる。																																				

4 積立金の処分に関する計画

前中期目標期間繰越積立金については、病院施設の整備、医療機器の購入、教育・研修体制の充実等に充てる。