

公益財団法人アクロス福岡

経営状況説明書類

経済観光文化局

(令和3年9月)

目 次

	ページ
第1 概要	
1 財団の設置経緯	1
2 設置目的	1
3 基本財産	1
4 評議員・役員名簿	2
5 組織	3
第2 令和2年度事業報告について	
1 事業報告	4
2 貸借対照表	15
3 正味財産増減計算書	17
4 財産目録	22
5 収支計算書	23
第3 令和3年度事業計画について	
1 事業計画	26
2 収支予算書	35

第1 概要

1 財団の設置経緯

設立年月日 平成6年8月10日

アクロス福岡の公の施設の管理運営を県から受託するとともに、国際・文化・情報の交流拠点施設としてのアクロス福岡の特性を生かして、福岡県における文化振興並びにそれらに関する情報の提供及び交流を促進するための諸事業を行う財団として設立された。

基本財産は、福岡県と福岡市からの出資によっている。

平成24年4月1日から公益財団法人に移行

2 設置目的

公益財団法人アクロス福岡定款による

第3条 この法人は、国際・文化・情報の交流拠点施設であるアクロス福岡の有する機能を一層高めるよう支援するとともに、総合的な文化・情報の交流ネットワークを推進し、福岡県における文化の振興並びに文化に関する情報の提供及び交流の促進を図り、もって県民の文化の向上と地域社会の活性化に寄与することを目的とする。

第4条 この法人は、前条の目的を達成するため、次の事業を行う。

- (1) 音楽芸術、舞台芸術等の芸術文化の振興に関する事業
- (2) 国際的な学術文化等の交流に関する事業
- (3) 地域文化の振興に関する事業
- (4) 生活、文化、行政、観光等にかかる情報の提供に関する事業
- (5) 福岡県がアクロス福岡内に設置する国際・文化・情報に関するセンターの管理及び運営の受託に関する事業
- (6) その他この法人の目的を達成するために必要な事業

3 基本財産

3,000千円

[内訳]

福岡県	2,000千円	(66.7%)
福岡市	1,000千円	(33.3%)

4 評議員・役員名簿（令和3年7月1日現在）

評議員8名

氏名	備考
大曲 昭 恵	福岡県副知事
久保田 卓 己	エイ・エフ・ビル管理(株)代表取締役社長
境 正 義	福岡県商工会議所連合会専務理事
傍 田 賢 治	NHK福岡拠点放送局長
寺 崎 雅 巳	福岡県教育庁副教育長
中 村 英 一	福岡市副市長
福 島 明 彦	(公財)福岡県国際交流センター 専務理事
安河内 朗	放送大学福岡学習センター所長(特任教授)

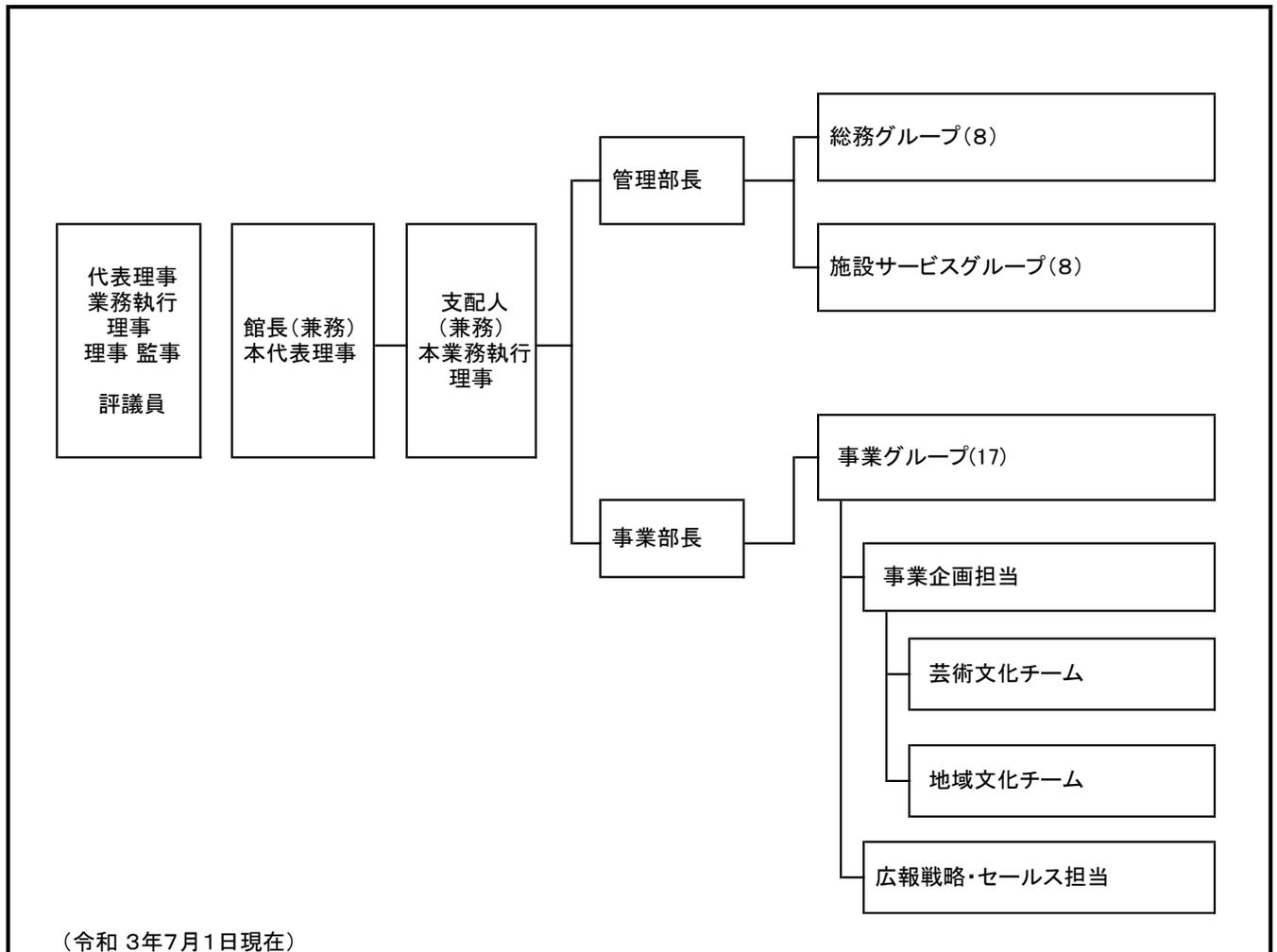
理事7名

職名	氏名	備考
代表理事	本 田 正 寛	(公財)アクロス福岡 館長
業務執行理事	重 松 典 子	(公財)アクロス福岡 支配人
理 事	宇田川 宣 人	福岡県文化団体連合会 理事長
〃	佐 藤 良 一	(公社)福岡県観光連盟 専務理事
〃	徳 永 吉 之	福岡県人づくり・県民生活部長
〃	春 山 九州男	春山法律事務所 弁護士
〃	吉 田 宏 幸	福岡市経済観光文化局 理事

監事2名

氏名	備考
清 水 剛	福岡監査法人 代表社員
松 尾 英 輝	福岡県人づくり・県民生活部文化振興課長

5 組織



【各グループの所掌事務】

総務グループ :総務及び会計管理に関すること

施設サービスグループ:ホール及び会議室等の貸出し、及び付帯サービスに関すること

事業グループ :クラシック等の公演提供、自主事業の企画・制作、チケット販売・管理、友の会事業等に関すること
情報の収集・提供・相談等に関すること

第2 令和2年度事業報告について

1 事業報告

令和2年度は、新型コロナウイルス感染症が世界中に蔓延し、福岡県では2回の緊急事態措置が発令された。アクロス福岡でも主催公演等の中止や貸館の稼働率低下などの厳しい状況下ではあったが、指定管理期間（平成28年度～令和2年度）の最終年度として、「第4次中期経営計画」に基づき、業種別ガイドラインに沿った感染防止対策を徹底し、可能な範囲で事業を実施するとともに、利用者サービスの向上に努めた。

一方で、福岡県文化芸術振興条例（以下、「条例」という）が施行され、公立文化施設に求められる役割も大きく変化しており、これに対応するため、条例が掲げる「あらゆる人が等しく文化を享受できる環境整備」を実現すべく、令和3年度からの指定管理申請を行い、指定を受けるとともに、これに合わせ新しい運営指針となる「第5次中期経営計画」（令和3年度～令和7年度）を策定した。また、特別支援学校へのアウトリーチやコロナ禍で展示販売機会が激減した県内の工芸家等を応援するための企画をスタートさせるなど、来年度以降の事業につながるような取り組みも行った。

I 組織・運営

公益財団法人としてコンプライアンスを遵守し適切な財団運営に取り組むとともに、新型コロナウイルス感染防止対策としては、業種別ガイドラインに沿った感染防止対策の徹底や職場における感染防止対策に努めた。

また、次期指定管理に向け、時代の変化に対応できるような組織改正の検討をはじめ、研修や人事評価制度の運用等を通じた人材育成に取り組んだ。

1 新型コロナウイルス感染症への対応

令和2年度は2回の緊急事態措置を受け、在宅勤務や時差出勤をはじめ、シフト組替えや勤務場所以外の執務室の確保など「密」にならない取り組みを行うとともに、空気清浄機の設置や消毒の徹底など、感染拡大防止対策に努めた。

2 財政基盤の維持

新型コロナウイルス感染症の影響で貸館の利用料金収入やチケット収入が減少する中、県と協議を行うとともに、各事業経費の節減に努め、財政基盤の維持に努めた。

3 働き方改革関連法への対応

長時間労働是正につなげるため、業務の簡素化・効率化に加え、業務量に応じた適正な人員配置をするための業務量調査を実施し、その結果に基づき、限られた人員で効果ある運営・事業実施ができるよう組織改正を行った。また、勤務状況を適切に把握・管理するための勤怠管理システムを導入した。

4 人材育成の推進

公立文化施設に求められる役割を共有するため、策定中の中期経営計画や事業計画等を周知する研修をはじめ、外部講師を招いての社会包摂の研修を実施した。また、組織強化を図るため、階層別研修を実施したほか、職員の専門性の確保のための業務研修を実施するとともに、職員各自が業務目標を設定し、その結果を評価する人事評価制度の運用を通じて士気の高揚を図った。

5 広聴機能の充実

新型コロナウイルスの影響により、公演時の紙のアンケートについては実施できなかったが、窓口、電話、ホームページ等を通じて寄せられる県民や利用者の意見を的確に把握し、対応や事業の改善などを行うとともに、当該情報を財団全体で共有し、利用者の満足度の向上並びに新たな顧客確保に繋げた。

6 次期指定管理への対応及び第5次中期経営計画策定

令和3年度からの指定管理受託に向け、これまでの実績を生かしつつ、条例が求める社会包摂の視点を盛り込んだ申請を行い、指定管理者に指定された。また、この指定管理申請の内容に沿った「第5次中期経営計画」を策定した。指定管理申請・計画策定にあたっては、グループの枠を超えて議論するために設置した横断的なプロジェクトチームで出された意見や事業担当職員からの企画提案を計画に活かすなど財団全体で取り組んだ。

II 施設サービス（貸館）事業

新型コロナウイルス感染拡大防止策としてイベント開催制限が行われ、施設のキャンセル料の減免や「イベント開催制限の段階的緩和の目安」を満たすために利用施設を変更した場合に差額を徴収しない等の対応をした。

また、施設内にサーモカメラ、空気清浄機や消毒液を設置、また受付窓口にアクリル板を設置するなど、感染防止対策を行った。

このような状況下において「中長期修繕計画」に基づく計画的な維持・保全に努めるとともに、日常的な防火・防災についての研修・訓練を実施し、防火・防災体制の強化を図った。

1 新型コロナウイルス感染症への対応

- (1) 福岡シンフォニーホール、イベントホール、国際会議場における入場時のサーモカメラ、その他施設における非接触型体温計の無料貸与により新型コロナウイルス感染拡大防止を目的とした措置を行った。
- (2) ホール楽屋、中小会議室、練習室に空気清浄機を設置した。
- (3) ホームページに新型コロナウイルス感染防止対策についての情報を集約したページを特設し、キャンセル料金減免措置の案内等を行った他、収容率50%で利用した場合の図面を掲載する等の紹介を行った。また、施設利用のガイドライン、キャンセル料金減免措置について個別に電話で案内するとともにメールにて周知を行った。

2 積極的な営業誘致

- (1) 主催者に対する事前の施設説明、打ち合わせや利用時のニーズ・要望等のヒアリングを実施するとともに、大規模大会等の実施においては、感染防止対策を主催者に提案するなど、安心して実施できるような情報提供を行った。
- (2) 新型コロナウイルス感染拡大にともない利用数が急増した「ハイブリッド会議」や「ウェビナー」開催におけるノウハウを構築し、利用者に対して提案を行った。

※「ハイブリッド会議」：一室に集まって行う通常の会議（リアル会議、オフライン会議）と、Web 経由のオンライン会議が組み合わさったもの。

※「ウェビナー」：ウェブ（Web）とセミナー（Seminar）を合わせた言葉で、その名のとおり動画を使ったセミナーをインターネット上で実施すること。

〈大型イベントの開催件数〉

誘致内容	平成30年度	令和元年度 (a)	令和2年度 (b)	増減 (b-a)	令和2年度 キャンセル
学会・国際会議開催 件数	67	68	8	△60	48件
合同就職説明会開催 日数	37	46	18	△28	17日

※学会・国際会議については会議内容により実施日数が大きく異なるので件数で計上、
合同企業説明会は日数で計上

3 利用者サービスの充実強化

- (1) 館内インターネットLAN回線の安定運用を目的とし、LAN回線内のHUBを更新するとともに、バックアップ用の予備回線を敷設した。
- (2) 老朽化していたセミナー室2のメモ台付き椅子を更新した。

4 施設機能の充実

- (1) 令和3年度からはじまる福岡シンフォニーホール、国際会議場の大規模改修工事に向けた実施設計への協力、これに併せて実施する舞台機構更新工事等の準備に関し福岡県と連携をはかった。
- (2) 防火・防災対策としてビル管理会社と共同で火災・地震発生時の初動対応訓練を実施するとともに、小グループ防災研修をはじめとした日常的な防災意識・防災体制の充実強化に向けた取り組みを行った。また、西館管理事務室スタッフを対象とした防災講習を実施した。

Ⅲ 文化振興事業

「グローバルな感動体験」「芸術文化を支える人の育成」及び「参加・交流と地域文化の発信」という「3つの理念」に基づいて、主催、共催又は協賛により40事業を実施した。

令和2年度は、前年度に続き新型コロナウイルス感染症の影響もあり、事業計画の変更を余儀なくされた。海外からの演奏家は来日できず、鑑賞型の事業の大半が中止となった。不特定多数の観客を集めるような事業も実施困難となった。

一方で、業種別ガイドラインに沿った感染防止対策をしっかりと取りながら小学校へのアウトリーチを実施するなど、芸術文化に触れる機会を絶やさないよう努めた。

1 新型コロナウイルス感染症への対応

令和2年度当初は緊急事態措置を受け、県の要請に従い主催事業の中止・延期を行った。緊急事態措置解除後は、サーモカメラの設置等による入場時の体温チェックや消毒、適正な距離を保つための方策など業種別ガイドラインに沿った感染防止対策を徹底した上で、可能な範囲で事業を実施した。更に、収容定員が100%に緩和された後も、主催事業については50%で実施するなど、感染防止対策に努めた。

2 「福岡・音楽の秋フェスティバル」の開催

秋の音楽祭として10月10日から11月17日まで管弦楽、室内楽など国内外の一流演奏家による公演をはじめ5事業を予定していたが、「アクロス・クラシックふえすた」のみ実施した。

(1) アクロス・クラシックふえすた

気軽に音楽に接してもらおう事業として14回目となる「アクロス・クラシックふえすた」は、バックステージツアーや自由演奏会など参加型の企画はすべて中止し、九響やN響の公演などを客席定員の50%で実施した。

(2) ラ・プティット・バンド → 中止

(3) イツァーク・パールマン ヴァイオリンリサイタル → 中止

(4) アンブロジーノ聖歌と声明による祈りの音楽 → 中止

(5) プラハ放送交響楽団 → 中止

3 「夏休みこども企画」の実施

夏休みに合わせ、親子で参加できる展示会や体験教室、未就学児も入場できるオペラ公演などを予定していたが、そのほとんどを中止した。

(1) 遊べる！デジタルアート展 → 中止

(2) こどものためのオペラ「花咲かじいさん」 → 中止

(3) 夏休みこども手作り体験（匠ギャラリーでの工芸品製作体験）

4 「学校キャラバン事業」の実施

県内の小学校へヴァイオリンやパーカッションなどのプロの演奏家を派遣し、出前授業を12回実施した。特に試行として取り組んだ特別支援学校対象のプログラムでは、児童はもちろん現場の教員からも大変喜ばれ高い評価を得た。

5 「新・福岡古楽音楽祭」の実施

県民に定着しつつある7回目の新・福岡古楽音楽祭を同実行委員会とともに実施した。

6 九州交響楽団との連携

九州交響楽団と連携して、ニューイヤーコンサートや定期演奏会支援のほか、「名曲・午後のオーケストラ」シリーズ等を共催した。

7 各種団体との連携強化

文化ボランティア団体との協働作業を通じて、地域の文化関係者の相互理解と関係強化を図る予定であったが、高齢のメンバーが多いため、感染防止対策の観点から連携を見送った。

8 地域・伝統文化等の振興

(1) 地域・伝統文化の活性化に寄与するため各事業を予定していたが、以下の通り変更した。

①福岡和文化プロムナード 世界和太鼓フェスティバル → 次年度へ延期

②アンブロジーノ聖歌と声明による祈りの音楽 → 中止

③女性伝統工芸士展

④かるた祭り2021 → 中止

(2) 九州大学と連携した夏休みこども向けの事業の実施 → 中止

(3) 共催・協賛事業の開催 → 一部中止・延期

9 ファンの拡大とチケット販売の促進

友の会制度の見直しに伴い、新規入会と会員継続の停止を行うと同時に、新たな制度としてWEB会員制度を検討した。またほとんどの公演が新型コロナウイルス感染症拡大の影響により、客席定員の50%でのチケット販売となった。

IV 情報提供事業

九州・沖縄、山口エリアの文化・観光の振興を図るため、各種媒体を活用して広く情報を発信した。また、福岡県が誇る伝統工芸品などをホームページやSNS、チラシなどを活用して広く紹介するとともに、文化活動者に作品発表の場や、県・市町村などが行う観光やイベントなどのPRスペースを提供した。

新型コロナウイルス感染症拡大の影響で当初予定事業のうち中止したものも多かったが、緊急事態宣言解除後に文化を享受する雰囲気醸成を促すべく、新たな追加事業も積極的に実施した。

広報・PR活動については、特にイベントの中止や変更などを情報誌やホームページを活用してタイムリーに実施した。

1 時代の変化に対応した多彩な情報の発信

(1) 文化情報ラウンジにおける文化・観光情報の提供

- ① 九州・沖縄、山口エリアの音楽、美術、演劇に関する文化情報（チラシ・定期刊行物などを収集し、2階の文化観光情報ひろばで提供した。また観光・イベントに関する情報の収集と提供を1階コミュニケーションエリア並びに観光案内所窓口で提供し、収集した動画や画像等は大型画面で放映した。
- ② 1階コミュニケーションエリアを活用し、県・市町村などの観光キャンペーンやイベント実施のためのPRスペースを提供した。
- ③ 1階観光案内所において、窓口を訪問する日本人並びに外国人利用者へ文化観光情報を提供した（窓口対応件数：1,499件 うち外国人対応件数：21件）。
※緊急事態宣言への対応として4月20日～5月31日は窓口を閉鎖した。
- ④ 紙媒体だけでなくITを活用した情報提供を実施した。
 - ・ホームページにおいて、日本語のほか多言語で文化イベント情報を提供した。
 - ・メールマガジンやSNSを活用してタイムリーな情報発信を行った。
 - ・YouTubeを利用して公演や伝統工芸の動画を配信した。
 - ・イベント検索サイト「アクロスおでかけナビ」において、九州・沖縄、山口エリアの文化・観光やイベントに関する情報を提供した。しかしながら登録イベント数の減少、外出自粛の傾向もありサイトの閲覧件数は令和元年度から57.1%に減少した。

2 地域・伝統文化の紹介と活動支援

コロナ禍で展示販売の機会が激減している福岡の職人を応援するため、国や福岡県が認定する工芸品を中心に17品目を展示販売する「工芸品マルシェ」や縁起物をテーマにした工芸品の展示販売「お正月展 笑顔を呼ぶからくり人形と縁起物展」を新たに実施した。

(1) 匠ギャラリーにおける福岡県の伝統的工芸品などの普及

- ① 伝統文化の継承と普及を図るため、匠ギャラリーにおいて、国指定伝統的工芸品7品目、県指定特産工芸品・民工芸品34品目を常設展示したほか、国指定7品目については、年2回の展示品の入替を行った。また、ギャラリー内の大型ディスプレイでは、7品目の制作工程を多言語（日・英・韓・中）で放映し、紹介した。

- ② アクロス主催企画展、伝統的工芸品企画展、県内を中心に活動する工芸作家企画展、子どもを対象にした夏休み子ども手づくり体験を開催した。（44企画実施）
- ③ 小学校などからの社会科見学を受け入れ、博多人形の絵付け体験を実施した。

(2) 地域文化活動への支援

- ① 匠ギャラリー及びメッセージホワイエにおいて、県内を中心に活動する工芸作家、個人・団体の地域文化活動者に対する作品展示の場を提供した。（55企画実施）
- ② コミュニケーションエリアにおいて、県・市町村・学校・文化団体等に対する作品展示の場を提供した。（28企画実施）

(3) 文化施設と連携した文化講座の開催

九州・沖縄、山口エリアの文化施設と連携し、当該施設で開催される企画展の事前レクチャー講座「アクロス・文化学び塾」を開催した。また音楽事業と絡めた「音楽学び塾」も新たに開設し好評を得た。新型コロナウイルスの影響で講座の中止が続くなか、講師に狂言師野村万禄氏を迎え、実演を交えて狂言について学ぶ講座を新たに実施した。（17講座）

3 広報・PR活動

(1) 効果的な広報の実施

- ① 情報誌「ACROS」を毎月発行し、主催公演・文化イベントの魅力をわかりやすく紹介し、館内、地下鉄などの交通機関、文化施設などにおいて、ポスターやパンフレットを掲示・配架した。
- ② 公演・イベント情報のほか当日のチケット情報、アウトリーチ事業、文化イベントに係る情報をホームページやSNSによりタイムリーに提供した。
- ③ 定例記者発表を開催したほか、県政記者クラブへの投込みなどパブリシティに努めた。
(広報掲載件数 665件)

【令和2年度 施設の利用状況】

1 施設の利用状況と利用料金の推移（3年間）

	平成30年度	令和元年度	令和2年度
全施設稼働率（%）	75.6	72.1	46.1
利用料金収入（百万円）	608	542	240

※ 全施設（福岡シンフォニーホール・イベントホール・国際会議場・大中小会議室・円形ホール・交流ギャラリー・練習室）

【参考】令和2年度キャンセル料減免対応件数 : 1,636件

2 主な施設の利用状況

（1）福岡シンフォニーホール

	平成30年度	令和元年度	令和2年度
利用日数（日）	262	202	100
開館日数（日）	306	258	260
稼働率（%）	85.6	78.3	38.5

（2）イベントホール

	平成30年度	令和元年度	令和2年度
利用日数（日）	231	230	113
開館日数（日）	321	328	266
稼働率（%）	72.0	70.1	42.5

（3）国際会議場

	平成30年度	令和元年度	令和2年度
利用日数（日）	213	194	67
開館日数（日）	310	344	291
稼働率（%）	68.7	56.4	23.0

※「開館日数」は、休館日（年末年始）と施設の保守点検日等の日を差し引いた日数
 ※令和2年度については、新規貸出禁止期間があったため、当該期間は会館日数の積算から除外。

【参考】 主な施設の稼働率の推移

施設名	年度	4月	5月	6月	7月	8月	9月
福岡シンフォニーホール	令和元年度	0.0%	0.0%	85.7%	70.4%	85.2%	68.2%
	令和2年度	0.0%	0.0%	0.0%	7.7%	20.8%	19.2%
イベントホール	令和元年度	53.3%	72.4%	85.2%	80.8%	63.3%	78.6%
	令和2年度	0.0%	0.0%	10.3%	28.0%	44.8%	44.0%
国際会議場	令和元年度	46.7%	45.2%	66.7%	69.0%	41.4%	60.0%
	令和2年度	0.0%	0.0%	0.0%	6.5%	3.8%	16.7%

施設名	年度	10月	11月	12月	1月	2月	3月	年計
福岡シンフォニーホール	令和元年度	89.7%	93.1%	100.0%	90.0%	79.2%	16.0%	78.3%
	令和2年度	57.1%	73.1%	50.0%	55.0%	59.1%	63.0%	38.5%
イベントホール	令和元年度	80.0%	78.6%	74.1%	81.0%	84.0%	14.8%	70.1%
	令和2年度	48.4%	59.3%	40.0%	34.8%	65.4%	81.3%	42.5%
国際会議場	令和元年度	82.8%	76.7%	65.2%	55.6%	64.3%	9.7%	56.4%
	令和2年度	41.9%	53.6%	28.0%	22.2%	53.8%	14.8%	23.0%

※令和元年度4月、5月はシンフォニーホール休館

3 福岡シンフォニーホール利用日数と利用内容

利用内容	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和2年度 キャンセル件数
音楽	187	157	90	79
舞台公演	28	14	0	3
会議・集会 他	47	31	10	21
合計	262	202	100	103
音楽・舞台公演比率 (%)	82.1	84.7	90.0	—

【令和2年度 文化振興事業の実施状況】

(1)主催事業(48事業※1)→18事業・共催(17事業→10事業)・協賛事業(35事業※2)→12事業) 計100事業→40事業実施

◎は、実行委員会事業

(※1)当初計画47事業+1事業追加=48事業 (※2)当初計画34事業+1事業追加=35事業

※ は実施した事業

事業理念	公演名	実施予定日	結果	実施日	形態	会場	入場者数	備考
オーケストラ	◎サンクトペテルブルク・フィルハーモニー管弦楽団	R2. 4.17	中止	—	共同主催	福岡シンフォニーホール	— 人	
	九州管楽合奏団	R2. 5.10	中止	—	共催	福岡シンフォニーホール	— 人	主催:読売新聞社
	ボン・ベートーヴェン交響楽団	R2. 6.12	中止	—	共同主催	福岡シンフォニーホール	— 人	
	ブラハ放送交響楽団	R2.11.17	中止	—	主催	福岡シンフォニーホール	— 人	
	ザルツブルク・モーツァルテウム管弦楽団	R2.11.26	中止	—	共催	福岡シンフォニーホール	— 人	主催:TVQ
	ウィーン室内管弦楽団	R2.12.14	中止	—	主催	福岡シンフォニーホール	— 人	
	ウィーン・ヨハン・シュトラウス管弦楽団ニューイヤーコンサート	R3.1.4	中止	—	協賛	福岡シンフォニーホール	— 人	主催:TVQ
	ショパン国際ピアノコンクール入賞者ガラ・コンサート	R3.1.23	中止	—	共同主催	福岡シンフォニーホール	— 人	
	ロイヤル・スコティッシュ・ナショナル管弦楽団	R3. 3. 1	中止	—	共催	福岡シンフォニーホール	— 人	主催:TNC
	◎ウィーン交響楽団	R3. 3.11	中止	—	共同主催	福岡シンフォニーホール	— 人	
室内楽	アカロス弦楽合奏団 第14回定期演奏会	R2. 8.23	実施	R3. 3.23	主催	福岡シンフォニーホール	616 人	中間公演(3/24) 8/23からの延期開催
	巨匠ズーカマン珠玉の室内楽	R2. 5. 5	中止	—	共同主催	福岡シンフォニーホール	— 人	
	アンジェラ・ヒューイット ピアノリサイタル	R2. 5.19	中止	—	主催	福岡シンフォニーホール	— 人	
	ベルリン・フィル八重奏団	R2. 5.23	中止	—	共同主催	福岡シンフォニーホール	— 人	
	ルドルフ・プッフピンダー ピアノリサイタル	R2.6. 22	中止	—	主催	福岡シンフォニーホール	— 人	
	小林愛実&横坂源デュオリサイタル	R2.6. 28	中止	—	協賛	福岡シンフォニーホール	— 人	主催:KBC
	ストラディヴァリウス・コンサート2020	R2.9.6	中止	—	共催	福岡シンフォニーホール	— 人	主催:西日本新聞社
	ベンヤミン・アップル パリトニリサイタル	R2.9.9	中止	—	協賛	福岡シンフォニーホール	— 人	主催:TVQ
	◎新イタリア合奏団with村治佳織	R2.9.25	中止	—	主催	福岡シンフォニーホール	— 人	
	キングスシンガーズ	R2.10.14	中止	—	共催	福岡シンフォニーホール	— 人	主催:RKB
	ズーリアンプラスとなかまたちの「音楽の絵本」	R2.10.17	中止	—	協賛	福岡シンフォニーホール	— 人	主催:TNC
	N響精鋭達と夢の饗宴	R2.9.30	実施	R2.10.17	共催	福岡シンフォニーホール	238 人	主催:CROSS FM 9/30からの延期開催
	◎ラ・プティット・バンド	R2.11.1	中止	—	主催	福岡シンフォニーホール	— 人	
	イツァーク・パールマン ヴァイオリンリサイタル	R2.11.8	中止	—	主催	福岡シンフォニーホール	— 人	
	横山幸雄ピアノリサイタル	R2.5. 30	実施	R2.11. 28	共催	福岡シンフォニーホール	1,001 人	主催:エフエム福岡 5/30からの延期開催
	古澤巖×TAIRIKI パロックスMAS	R2.12.17	実施	R2.12.17	共催	福岡シンフォニーホール	1,255 人	主催:RKB
	宮田大テコロ・リサイタル	R2.6.10	実施	R2.12.28	共催	福岡シンフォニーホール	790 人	主催:読売新聞社 6/10からの延期開催
	◎ラン・ランピアノリサイタル	R3.1.20	中止	—	共同主催	福岡シンフォニーホール	— 人	
	めざましクラシックス	R3.1.24	中止	—	協賛	福岡シンフォニーホール	— 人	主催:TNC
	三浦文彰ヴァイオリンリサイタル	R3. 2.24	実施	R3. 2.24	共催	福岡シンフォニーホール	488 人	主催:KBC
九共響同との画	九州交響楽団 第386回定期演奏会	R2.12.20	実施	R2.12.20	共同主催	福岡シンフォニーホール	1,220 人	「第九」から内容変更
	九州交響楽団ニューイヤーコンサート	R3. 1. 9	実施	R3. 1. 9	共同主催	福岡シンフォニーホール	955 人	
	九響 春のこどもコンサート	R3. 3.20	実施	R3. 3.20	共催	福岡シンフォニーホール	1,049 人	2回公演
	九響 名曲・午後のオーケストラ(4事業)	9・1・2月	実施	9・1・2月	共催	福岡シンフォニーホール	2,081 人	全4回公演(延期2回含む)
	九響定期支援事業(公開リハーサル)	通年	中止	—	主催	福岡シンフォニーホール	— 人	
	小計					9,693 人		
芸術文化を支える人の育成(35事業実施予定↓16事業)	修猷館高校吹奏楽部第41回定期演奏会	R2. 4. 2	中止	—	協賛	福岡シンフォニーホール	— 人	青少年等音楽サポート事業
	城南高校吹奏楽部第29回定期演奏会	R2. 4.19	中止	—	協賛	福岡シンフォニーホール	— 人	青少年等音楽サポート事業
	福岡教育大学管弦楽団第51回定期演奏会	R2. 5. 3	中止	—	協賛	福岡シンフォニーホール	— 人	青少年等音楽サポート事業
	上智福岡中学高校吹奏楽部第33回定期演奏会	R2. 5. 4	中止	—	協賛	福岡シンフォニーホール	— 人	青少年等音楽サポート事業
	第29回三校合同演奏会	R2. 5. 9	中止	—	協賛	福岡シンフォニーホール	— 人	青少年等音楽サポート事業
	九州大学芸術工科大学フィルハーモニー管弦楽団第50回定期演奏会	R2. 5.31	中止	—	協賛	福岡シンフォニーホール	— 人	青少年等音楽サポート事業
	◎アカロス・ランチタイムコンサートvol.80	R2. 5.26	中止	—	主催	福岡シンフォニーホール	— 人	
	◎アカロス・ランチタイムコンサートvol.81スペシャル版	R2. 6.16	中止	—	主催	福岡シンフォニーホール	— 人	
	福岡学生シンフォニーオーケストラ第17回定期演奏会	R2. 7. 4	中止	—	協賛	福岡シンフォニーホール	— 人	青少年等音楽サポート事業
	遊べる!デジタルアート展2020	R2. 7.29- 8. 2	中止	—	主催	交流ギャラリー ほか	— 人	
	アカロスちびっこコンサートこどものためのオペラ「花咲かじいさん」	R2. 8. 1	中止	—	主催	イベントホール	— 人	
	筑紫丘高等学校吹奏楽部第51回定期演奏会	R2. 8.10	中止	—	協賛	福岡シンフォニーホール	— 人	青少年等音楽サポート事業
	◎アカロス・ランチタイムコンサートvol.83	R2. 9. 7	中止	—	主催	福岡シンフォニーホール	— 人	
	九大マンドリンクラブ創部100年記念演奏会	R2. 9.21	中止	—	協賛	福岡シンフォニーホール	— 人	青少年等音楽サポート事業
	◎アカロス・ランチタイムコンサートvol.84	R2. 10.16	実施	R2. 10.16	主催	福岡シンフォニーホール	543 人	
	舞台芸術感動体験事業	R2.10.27	実施	R2.10.27	主催	福岡シンフォニーホール	539 人	2回公演
	福岡高校吹奏楽団第52回定期演奏会	R2.10.29	実施	R2.10.29	協賛	福岡シンフォニーホール	550 人	青少年等音楽サポート事業 5/6からの延期開催
	中村学園女子高校吹奏楽部第46回定期演奏会	R2.10.31	実施	R2.10.31	協賛	福岡シンフォニーホール	900 人	青少年等音楽サポート事業
	福岡第一高等学校吹奏楽部第31回定期演奏会	【新規】	実施	R2.11.2	協賛	福岡シンフォニーホール	750 人	青少年等音楽サポート事業
	福岡工業大学附属城東高等学校吹奏楽部第50回定期演奏会	R2.11.21	実施	R2.11.21	協賛	福岡シンフォニーホール	409 人	青少年等音楽サポート事業
◎アカロス・ランチタイムコンサートvol.85	R2. 11.30	実施	R2. 11.30	主催	福岡シンフォニーホール	825 人		
西南学院大学管弦楽団第58回定期演奏会	R2.12.11	中止	—	協賛	福岡シンフォニーホール	— 人	青少年等音楽サポート事業	
福岡大学交響楽団第49回定期演奏会	R2.12.12	中止	—	協賛	福岡シンフォニーホール	— 人	青少年等音楽サポート事業	

(1) 主催事業(48事業※1)→18事業・共催(17事業→10事業)・協賛事業(35事業※2)→12事業 計100事業→40事業実施

◎は、実行委員会事業

(※1)当初計画47事業+1事業追加=48事業 (※2)当初計画34事業+1事業追加=35事業

※ は実施した事業

事業理念	公演名	実施予定日	結果	実施日	形態	会場	入場者数	備考
	九大フィルハーモニーオーケストラ第205回定期演奏会	R2.12.13	実施	R2.12.13	協賛	福岡シンフォニーホール	823人	青少年等音楽サポート事業 6/11からの延期開催
	福岡大学応援指導部吹奏楽団第56回定期演奏会	R2.12.19	中止	—	協賛	福岡シンフォニーホール	—人	青少年等音楽サポート事業
	◎アクロス・ランチタイムコンサートvol.86	R2.12.23	実施	R2.12.23	主催	福岡シンフォニーホール	749人	
	九大混声合唱団第57回定期演奏会	R2.12.27	中止	—	協賛	福岡シンフォニーホール	—人	青少年等音楽サポート事業
	福岡ジュニアオーケストラ第1回定期演奏会	R3.1.5	実施	R3.1.5	主催	福岡シンフォニーホール	582人	8/30からの延期開催
	九州大学男声合唱団コールアカデミー第65回定期演奏会	R3.1.16	実施	R3.1.16	協賛	福岡シンフォニーホール	204人	青少年等音楽サポート事業
	◎アクロス・ランチタイムコンサートvol.82	R3.1.28	実施	R3.1.28	主催	福岡シンフォニーホール	564人	7/3からの延期開催
	◎アクロス・ランチタイムコンサートvol.87スペシャル版	R3.2.13	実施	R3.2.13	主催	福岡シンフォニーホール	796人	
	九産大付属九州高等学校吹奏楽部第29回定期演奏会	R3.3.24	実施	R3.3.24	協賛	福岡シンフォニーホール	950人	青少年等音楽サポート事業
	アクロス学校キャラバン	通年	実施	通年	主催	県内の小学校	477人	12回実施
	◎令和2年度アクロス福岡ヴァイオリンセミナー&受講生発表会	通年	実施	通年	主催	練習室 他	263人	受講生9名
	ミュージックファクトリー	未定	中止	—	主催	未定	—	
	小計							9,924人
参加・交流と地域文化の発信(27事業実施予定↓11事業)	アクロスどんたく演舞台2020	R2.5.3-4	中止	—	主催	円形ホール	—人	
	福岡OBフィルハーモニーオーケストラ第42回定期演奏会	R2.7.12	中止	—	協賛	福岡シンフォニーホール	—人	
	和太鼓フェスティバル	R2.7.25	中止	—	共同主催	福岡シンフォニーホール	—人	
	福岡西陵高等学校管弦楽部第35回定期演奏会	R2.8.6	中止	—	協賛	福岡シンフォニーホール	—人	
	橘フィルハーモニーオーケストラ第16回定期演奏会	R2.9.22	中止	—	協賛	福岡シンフォニーホール	—人	
	西日本オペラ協会公演	R2.10.8	中止	—	共同主催	福岡シンフォニーホール	—人	
	◎アクロス・クラシックふえすた	R2.10.10-11	実施	R2.10.10-11	主催	福岡シンフォニーホールほか	5,745人	
	◎新・福岡古楽音楽祭	R2.10.16-18	実施	R2.10.16-18	主催	福岡シンフォニーホールほか	2,041人	
	◎ミニこん!ききにこん!あ・ら・かるとコンサート	R2.11.3	中止	—	共催	円形ホール	—人	主催:福岡音楽団体連絡会
	福岡こんなどこあるよプロジェクトin福岡シンフォニーホール	【新規】	実施	R2.11.3	主催	福岡シンフォニーホール	0人	無観客配信事業
	アンブロジー聖歌と声明による祈りの音楽	R2.11.9	中止	—	主催	福岡シンフォニーホール	—人	
	西区フィルハーモニーオーケストラ第22回定期演奏会	R2.11.14	実施	R2.11.14	協賛	福岡シンフォニーホール	648人	6/20からの延期開催
	◎第23回日本フルートフェスティバルin福岡	R2.11.15	中止	—	共催	福岡シンフォニーホール	—人	
	福岡市医師会オーケストラ第8回定期演奏会	R2.11.22	実施	R2.11.22	協賛	福岡シンフォニーホール	257人	
	福岡市民オーケストラ第82回定期演奏会	R2.11.23	実施	R2.11.23	協賛	福岡シンフォニーホール	546人	6/7からの延期開催
	かるた祭り2021	R3.1.9-11	中止	—	主催	イベントホール	—人	
	第54回福岡市華道展	R2.6.4-7	実施	R3.2.4-7	協賛	交流ギャラリー	1,362人	6月からの延期開催
	西南学院OBオーケストラ第30回定期演奏会	R3.2.28	中止	—	協賛	福岡シンフォニーホール	—人	
	古今狂言会	R3.3.6	中止	—	協賛	イベントホール	—人	主催:KBC
	第16回アクロスの会作品展	R3.3.8-13	実施	R3.3.8-13	協賛	交流ギャラリー	882人	
	第24回女性伝統工芸士展	R2.6.17-22	実施	R3.3.17-22	主催	交流ギャラリー他	3,774人	
	第28回福岡県文化賞授賞贈呈式&記念イベント	R3.3.20	実施	R3.3.20	主催	国際会議場	58人	
	ミュージアムコンサート	通年	実施	通年	主催	県立美術館他	2,800人	県立美術館、九州芸文館、九州歴史資料館、貴賓館5回
	◎フロアコンサート	通年	中止	通年	主催	コミュニケーションエリア	—人	
	◎釜山音楽交流事業	未定	中止	—	主催	未定	—人	
九響&ソリストの饗宴	未定	中止	—	主催	未定	—人		
◎アクロス音楽のひろば	未定	中止	—	主催	未定	—人		
小計							18,113人	
合計							37,730人	

- | | | | |
|------------------|---------------|---|------|
| (1)グローバルな感動体験 | (38事業実施予定) | → | 13事業 |
| (2)芸術文化を支える人の育成 | (35事業実施予定) | → | 16事業 |
| | *当初34事業+1事業追加 | | |
| (3)参加・交流と地域文化の発信 | (27事業実施予定) | → | 11事業 |
| | *当初26事業+1事業追加 | | |

合計 40事業

(2)事業数及び入場者数の推移

	平成30年度	令和元年度	令和2年度
事業数	103	77	40
入場者数(人)	175,830	166,212	37,730

【令和2年度 情報提供事業の実施状況】

取組目標	事業名	内容	実績
多彩な情報受発信 機能の充実強化	インターネットによる 情報提供	ホームページや検索サイト「アクロス おでかけナビ」により情報を提供	訪問件数 (※) 720,175件
	DVD・スライド放映	大型画面を活用した文化・観光情報の 提供紹介(アクロス主催イベント、九 州・沖縄・山口紹介)	12件 (主催を除く)
文化芸術の紹介と 活動支援	匠ギャラリー企画展	福岡県の伝統工芸品の展示・実演・体 験、次世代へ向けた普及活動	37回 (51回)
	ホワイエ作品展	絵画・写真など個人やグループの文化 活動発表展	33回 (51回)
	コミュニケーションエリア 作品展	市町村観光写真展・県、学校、文化団 体などの企画展	28回 (48回)
	アクロス・文化学び塾	九州・山口エリアの文化施設と連携し、 各地で行われる企画展の事前レクチャ ー講座を開催	17回 (22回)

※ () は当初事業計画の回数

※ ホームページ訪問数推移

〈訪問件数〉

	平成30年度	令和元年度	令和2年度
財団HP	941,880	982,011	657,226
おでかけナビ	64,592	110,097	62,949
合計	1,006,472	1,092,108	720,175

〈ページビュー総数〉

	平成30年度	令和元年度	令和2年度
財団HP	3,403,348	3,322,086	2,034,322
おでかけナビ	179,137	218,258	108,075
合計	3,582,485	3,582,485	2,142,397

2 貸借対照表（令和3年3月31日現在）

(1) 貸借対照表

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	135,110,111	220,195,272	△85,085,161
未収金	121,282,011	83,770,652	37,511,359
未収金貸倒引当金	△372,384	△376,284	3,900
前払金	406,441	370,151	36,290
流動資産合計	256,426,179	303,959,791	△47,533,612
2. 固定資産			
(1) 基本財産			
定期預金福岡銀行	1,500,000	1,500,000	0
定期預金西日本シティ銀行	1,500,000	1,500,000	0
基本財産合計	3,000,000	3,000,000	0
(2) 特定資産			
文化振興造成基金積立資産	555,701,910	555,701,910	0
友の会積立資産	2,954,136	4,956,083	△2,001,947
特定資産合計	558,656,046	560,657,993	△2,001,947
固定資産合計	561,656,046	563,657,993	△2,001,947
資産合計	818,082,225	867,617,784	△49,535,559
II 負債の部			
1. 流動負債			
未払金	57,556,719	67,489,272	△9,932,553
前受金	73,592,801	137,650,651	△64,057,850
預り金	13,941,734	26,937,093	△12,995,359
流動負債合計	145,091,254	232,077,016	△86,985,762
負債合計	145,091,254	232,077,016	△86,985,762
III 正味財産の部			
1. 指定正味財産			
寄付金	558,701,910	558,701,910	0
指定正味財産合計	558,701,910	558,701,910	0
(うち基本財産への充当額)	(3,000,000)	(3,000,000)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(555,701,910)	(555,701,910)	(0)
2. 一般正味財産			
(うち基本財産への充当額)	(0)	(0)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(2,954,136)	(4,956,083)	(△2,001,947)
正味財産合計	672,990,971	635,540,768	37,450,203
負債及び正味財産合計	818,082,225	867,617,784	△49,535,559

(2) 貸借対照表内訳表

(単位：円)

科 目	公益目的事業会計		収益事業等会計	法人会計	内部取引等消去	合 計
	貸館・文化・情報事業会計	貸館事業会計	友の会事業会計			
I 資産の部						
1. 流動資産						
現金預金	30,376,646	31,722,248	6,543,986	66,467,231		135,110,111
未収金	22,749,841	418,290	0	98,113,880		121,282,011
未収金貸倒引当金	△372,384	0	0	0		△372,384
前払金	165,692	0	0	240,749		406,441
会計間勘定(借)	0	0	0	171,500,000	△171,500,000	—
流動資産合計	52,919,795	32,140,538	6,543,986	336,321,860	△171,500,000	256,426,179
2. 固定資産						
(1) 基本財産						
定期預金福岡銀行	0	0	0	1,500,000		1,500,000
定期預金西日本シティ銀行	0	0	0	1,500,000		1,500,000
基本財産合計	0	0	0	3,000,000		3,000,000
(2) 特定資産						
文化振興造成基金積立資産	555,701,910	0	0	0		555,701,910
友の会積立資産	0	0	2,954,136	0		2,954,136
特定資産合計	555,701,910	0	2,954,136	0		558,656,046
固定資産合計	555,701,910	0	2,954,136	3,000,000		561,656,046
資産合計	608,621,705	32,140,538	9,498,122	339,321,860	△171,500,000	818,082,225
II 負債の部						
1. 流動負債						
未払金	15,355,705	0	396,413	41,804,601		57,556,719
前受金	37,845,187	35,747,614	0	0		73,592,801
預り金	12,854,401	0	0	1,087,333		13,941,734
会計間勘定(貸)	168,500,000	0	3,000,000	0	△171,500,000	—
流動負債合計	234,555,293	35,747,614	3,396,413	42,891,934	△171,500,000	145,091,254
負債合計	234,555,293	35,747,614	3,396,413	42,891,934	△171,500,000	145,091,254
III 正味財産の部						
1. 指定正味財産						
寄付金	555,701,910	0	0	3,000,000		558,701,910
指定正味財産合計	555,701,910	0	0	3,000,000		558,701,910
(うち基本財産への充当額)	(0)	(0)	(0)	(3,000,000)		(3,000,000)
(うち特定資産への充当額)	(555,701,910)	(0)	(0)	(0)		(555,701,910)
2. 一般正味財産	△181,635,498	△3,607,076	6,101,709	293,429,926		114,289,061
(うち基本財産への充当額)	(0)	(0)	(0)	(0)		(0)
(うち特定資産への充当額)	(0)	(0)	(2,954,136)	(0)		(2,954,136)
正味財産合計	374,066,412	△3,607,076	6,101,709	296,429,926		672,990,971
負債及び正味財産合計	608,621,705	32,140,538	9,498,122	339,321,860	△171,500,000	818,082,225

3 正味財産増減計算書（令和2年4月1日から令和3年3月31日まで）

(1) 正味財産増減計算書

(単位：円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
基本財産運用益	[300]	[300]	[0]
基本財産運用益	300	300	0
特定資産運用益	[1,371,417]	[1,644,050]	[△ 272,633]
文化振興造成基金積立資産受取利息	1,371,364	1,643,968	△ 272,604
友の会積立資産受取利息	53	82	△ 29
受取会費	[3,096,000]	[8,601,000]	[△ 5,505,000]
友の会受取会費	3,096,000	8,601,000	△ 5,505,000
事業収益	[764,043,810]	[1,092,557,354]	[△ 328,513,544]
施設サービス事業収益	(237,655,584)	(541,994,379)	(△ 304,338,795)
施設利用料金収益	170,440,300	378,994,748	△ 208,554,448
附属設備等利用料金収益	33,736,790	78,845,701	△ 45,108,911
付帯サービス収益	31,702,551	79,435,711	△ 47,733,160
その他事業収益	1,775,943	4,718,219	△ 2,942,276
文化振興事業収益	(11,727,076)	(105,500,055)	(△ 93,772,979)
チケット販売収益	892,600	91,531,000	△ 90,638,400
運営受託収益	0	324,000	△ 324,000
広告料収益	2,062,500	2,331,750	△ 269,250
その他事業収益	8,771,976	11,313,305	△ 2,541,329
情報提供事業収益	(2,018,050)	(2,672,920)	(△ 654,870)
広告料収益	20,000	170,000	△ 150,000
その他事業収益	1,998,050	2,502,920	△ 504,870
受託事業収益	(512,643,100)	(442,390,000)	(70,253,100)
指定管理受託収益	512,643,100	442,390,000	70,253,100
受取補助金等	[5,301,420]	[1,171,000]	[4,130,420]
受取国庫補助金	5,301,420	1,171,000	4,130,420
受取寄付金	[0]	[3,135,000]	[△ 3,135,000]
協賛金収益	0	3,135,000	△ 3,135,000
引当金取崩額	[3,900]	[119,886]	[△ 115,986]
貸倒引当金取崩額	3,900	119,886	△ 115,986
経常収益計	773,816,847	1,107,228,590	△ 333,411,743
(2) 経常費用			
事業費	[721,156,739]	[1,116,131,679]	[△ 394,974,940]
施設サービス事業費	(479,915,438)	(671,008,501)	(△ 191,093,063)
給与手当	32,592,241	33,862,801	△ 1,270,560
福利厚生費	6,503,032	6,511,412	△ 8,380
会議費	945	13,443	△ 12,498
旅費交通費	53,967	472,391	△ 418,424
交際費	0	12,779	△ 12,779
通信運搬費	1,435,203	1,709,263	△ 274,060
消耗什器備品費	5,275,365	666,735	4,608,630
消耗品費	2,655,507	1,781,954	873,553
修繕費	13,369,163	189,131,672	△ 175,762,509
印刷製本費	522,671	781,653	△ 258,982
光熱水料費	45,290,850	64,912,733	△ 19,621,883
賃借料	8,426,927	5,382,057	3,044,870
保険料	494,185	428,973	65,212
諸謝金	409,528	422,787	△ 13,259
租税公課	19,710,694	13,103,790	6,606,904
支払負担金	30,537,770	30,492,147	45,623
什器備品譲渡費	22,572,000	0	22,572,000
委託費	289,930,613	316,529,338	△ 26,598,725
支払手数料	130,877	160,087	△ 29,210
広告宣伝費	0	4,512,600	△ 4,512,600
貸倒損失	3,900	119,886	△ 115,986
文化振興事業費	(161,003,469)	(360,013,356)	(△ 199,009,887)
給与手当	46,783,706	48,607,506	△ 1,823,800
福利厚生費	9,334,622	9,346,661	△ 12,039
会議費	125,655	178,571	△ 52,916
旅費交通費	208,933	2,093,248	△ 1,884,315
交際費	0	18,349	△ 18,349
通信運搬費	4,056,959	5,049,560	△ 992,601
消耗什器備品費	0	73,104	△ 73,104
消耗品費	4,281,368	3,447,250	834,118

修繕費	0	38,164	△ 38,164
印刷製本費	5,932,577	6,288,159	△ 355,582
賃借料	6,419,035	4,251,514	2,167,521
保険料	5,313	83,600	△ 78,287
諸謝金	10,036,732	14,039,783	△ 4,003,051
租税公課	1,273,649	2,467,350	△ 1,193,701
支払負担金	37,876,795	51,535,531	△ 13,658,736
委託費	30,282,826	194,373,075	△ 164,090,249
支払手数料	2,370,299	6,185,081	△ 3,814,782
広告宣伝費	2,015,000	11,936,850	△ 9,921,850
情報提供事業費	(31,056,299)	(32,013,923)	(△ 957,624)
給料手当	15,634,655	16,244,148	△ 609,493
福利厚生費	3,119,536	3,123,553	△ 4,017
会議費	453	5,585	△ 5,132
旅費交通費	75,421	102,050	△ 26,629
交際費	0	6,130	△ 6,130
通信運搬費	642,543	722,215	△ 79,672
消耗什器備品費	0	24,429	△ 24,429
消耗品費	2,213,477	1,866,522	346,955
修繕費	0	12,753	△ 12,753
印刷製本費	1,304,878	1,077,616	227,262
賃借料	1,897,845	697,281	1,200,564
保険料	126,209	92,895	33,314
諸謝金	196,453	202,813	△ 6,360
租税公課	210,171	46,107	164,064
支払負担金	76,362	238,096	△ 161,734
委託費	5,515,606	7,049,262	△ 1,533,656
支払手数料	42,690	98,768	△ 56,078
広告宣伝費	0	403,700	△ 403,700
広報事業費	(32,922,386)	(33,573,675)	(△ 651,289)
給与手当	15,634,655	16,244,148	△ 609,493
福利厚生費	3,119,536	3,123,553	△ 4,017
会議費	453	5,585	△ 5,132
旅費交通費	11,161	68,890	△ 57,729
交際費	0	6,130	△ 6,130
通信運搬費	1,433,293	1,915,449	△ 482,156
消耗什器備品費	0	24,429	△ 24,429
消耗品費	634,582	279,655	354,927
修繕費	0	12,753	△ 12,753
印刷製本費	57,071	70,456	△ 13,385
賃借料	1,820,913	585,240	1,235,673
諸謝金	196,453	202,813	△ 6,360
支払負担金	76,362	86,096	△ 9,734
委託費	9,900,717	10,871,683	△ 970,966
支払手数料	37,190	76,795	△ 39,605
友の会事業費	(16,259,147)	(19,522,224)	(△ 3,263,077)
給与手当	4,930,929	5,123,153	△ 192,224
福利厚生費	983,853	985,119	△ 1,266
会議費	143	5,361	△ 5,218
旅費交通費	3,520	62,645	△ 59,125
交際費	0	1,933	△ 1,933
通信運搬費	3,085,997	4,196,312	△ 1,110,315
消耗什器備品費	0	7,704	△ 7,704
消耗品費	533,938	1,309,427	△ 775,489
修繕費	0	4,021	△ 4,021
印刷製本費	57,599	192,529	△ 134,930
賃借料	877,125	569,486	307,639
保険料	5,313	6,792	△ 1,479
諸謝金	61,958	147,723	△ 85,765
租税公課	396,201	467,126	△ 70,925
支払負担金	50,483	27,152	23,331
委託費	4,958,416	5,976,402	△ 1,017,986
支払手数料	313,672	439,339	△ 125,667
管理費	[15,209,905]	[16,453,278]	[△ 1,243,373]
一般管理費	(7,676,822)	(7,698,293)	(△ 21,471)
給料手当	4,690,396	4,873,243	△ 182,847
福利厚生費	935,860	937,064	△ 1,204
会議費	136	1,673	△ 1,537
旅費交通費	3,348	20,666	△ 17,318
交際費	0	1,839	△ 1,839
通信運搬費	63,223	64,566	△ 1,343

消耗什器備品費	0	7,328	△ 7,328
消耗品費	190,374	83,895	106,479
修繕費	0	3,825	△ 3,825
印刷製本費	17,121	21,135	△ 4,014
賃借料	396,563	118,590	277,973
諸謝金	58,936	60,843	△ 1,907
租税公課	△ 64,565	△ 110,123	45,558
支払負担金	22,908	25,827	△ 2,919
委託費	1,351,366	1,564,886	△ 213,520
支払手数料	11,156	23,036	△ 11,880
その他施設管理費	(7,533,083)	(8,754,985)	(△ 1,221,902)
消耗什器備品費	88,565	0	88,565
消耗品費	0	13,063	△ 13,063
修繕費	3,239,231	4,374,134	△ 1,134,903
光熱水料費	1,051,033	1,506,384	△ 455,351
支払負担金	701,726	699,429	2,297
委託費	2,452,528	2,161,975	290,553
引当金繰入額	[0]	[187,596]	[△ 187,596]
貸倒引当金繰入額	0	187,596	△ 187,596
経常費用計	736,366,644	1,132,772,553	△ 396,405,909
当期経常増減額	37,450,203	△ 25,543,963	62,994,166
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
当期一般正味財産増減額	37,450,203	△ 25,543,963	62,994,166
一般正味財産期首残高	76,838,858	102,382,821	△ 25,543,963
一般正味財産期末残高	114,289,061	76,838,858	37,450,203
II 指定正味財産増減の部			
基本財産運用益	[300]	[300]	[0]
基本財産運用益	300	300	0
特定資産運用益	[1,371,364]	[1,643,968]	[△ 272,604]
文化振興造成基金積立資産受取利息	1,371,364	1,643,968	△ 272,604
一般正味財産への振替額	[1,371,664]	[1,644,268]	[272,604]
一般正味財産への振替額	1,371,664	1,644,268	272,604
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	558,701,910	558,701,910	0
指定正味財産期末残高	558,701,910	558,701,910	0
III 正味財産期末残高	672,990,971	635,540,768	37,450,203

(2) 正味財産増減計算書内訳表

(単位:円)

科 目	公益目的事業会計		収益事業等会計		小 計	法人会計	内部取引等消去	合 計
	貸館・文化・情報事業会計	貸館事業会計	友の会事業会計					
I 一般正味財産増減の部								
1. 経常増減の部								
(1) 経常収益								
基本財産運用益	[0]	[0]	[0]	[0]	[300]			[300]
基本財産運用益	0	0	0	0	300			300
特定資産運用益	[1,371,364]	[0]	[53]	[53]	[0]			[1,371,417]
文化振興造成基金積立資産受取利息	1,371,364	0	0	0	0			1,371,364
友の会積立資産受取利息	0	0	53	53	0			53
受取会費	[0]	[0]	[3,096,000]	[3,096,000]	[0]			[3,096,000]
友の会受取会費	0	0	3,096,000	3,096,000	0			3,096,000
事業収益	[506,657,717]	[237,030,080]	[11,278,148]	[248,308,228]	[9,227,575]	[Δ149,710]		[764,043,810]
施設サービス事業収益	(134,575,063)	(103,230,231)	(0)	(103,230,231)	(0)	(Δ149,710)		(237,655,584)
施設利用料金収益	90,228,030	80,305,880	0	80,305,880	0	Δ93,610		170,440,300
付属設備等利用料金収益	24,918,805	8,830,085	0	8,830,085	0	Δ12,100		33,736,790
付帯サービス収益	18,378,917	13,367,634	0	13,367,634	0	Δ44,000		31,702,551
その他事業収益	1,049,311	726,632	0	726,632	0			1,775,943
文化振興事業収益	(11,727,076)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)		(11,727,076)
チケット販売収益	892,600	0	0	0	0	0		892,600
広告料収益	2,062,500	0	0	0	0	0		2,062,500
その他事業収益	8,771,976	0	0	0	0	0		8,771,976
情報提供事業収益	(2,018,050)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)		(2,018,050)
広告料収益	20,000	0	0	0	0	0		20,000
その他事業収益	1,998,050	0	0	0	0	0		1,998,050
受託事業収益	(358,337,528)	(133,799,849)	(11,278,148)	(145,077,997)	(9,227,575)	(9,227,575)		(512,643,100)
指定管理受託収益	358,337,528	133,799,849	11,278,148	145,077,997	9,227,575	9,227,575		512,643,100
受取補助金等	[5,301,420]	[0]	[0]	[0]	[0]	[0]		[5,301,420]
受取国庫補助金	5,301,420	0	0	0	0	0		5,301,420
引当金取崩額	[0]	[3,900]	[0]	[3,900]	[0]	[0]		[3,900]
貸倒引当金取崩額	0	3,900	0	3,900	0	0		3,900
経常収益計	513,330,501	237,033,980	14,374,201	251,408,181	9,227,875	Δ149,710		773,816,847
(2) 経常費用								
事業費	[500,931,134]	[203,966,458]	[16,259,147]	[220,225,605]	[0]	[0]		[721,156,739]
施設サービス事業費	(275,948,980)	(203,966,458)	(0)	(203,966,458)	(0)	(0)		(479,915,438)
給与手当	19,242,652	13,349,589	0	13,349,589	0	0		32,592,241
福利厚生費	3,839,429	2,663,603	0	2,663,603	0	0		6,503,032
会議費	558	387	0	387	0	0		945
旅費交通費	31,022	22,945	0	22,945	0	0		53,967
通信運搬費	820,061	615,142	0	615,142	0	0		1,435,203
消耗什器備品費	2,978,072	2,297,293	0	2,297,293	0	0		5,275,365
消耗品費	1,531,306	1,124,201	0	1,124,201	0	0		2,655,507
修繕費	7,820,890	5,548,273	0	5,548,273	0	0		13,369,163
印刷製本費	297,525	225,146	0	225,146	0	0		522,671
光熱水料費	25,594,161	19,696,689	0	19,696,689	0	0		45,290,850
賃借料	4,848,392	3,578,535	0	3,578,535	0	0		8,426,927
保険料	276,320	217,865	0	217,865	0	0		494,185
諸謝金	241,788	167,740	0	167,740	0	0		409,528
租税公課	14,647,894	5,062,800	0	5,062,800	0	0		19,710,694
支払負担金	17,260,830	13,276,940	0	13,276,940	0	0		30,537,770
什器備品譲渡費	12,708,036	9,863,964	0	9,863,964	0	0		22,572,000
委託費	163,710,921	126,219,692	0	126,219,692	0	0		289,930,613
支払手数料	99,123	31,754	0	31,754	0	0		130,877
貸倒損失	0	3,900	0	3,900	0	0		3,900
文化振興事業費	(161,003,469)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)		(161,003,469)
給与手当	46,783,706	0	0	0	0	0		46,783,706
福利厚生費	9,334,622	0	0	0	0	0		9,334,622
会議費	125,655	0	0	0	0	0		125,655
旅費交通費	208,933	0	0	0	0	0		208,933
通信運搬費	4,056,959	0	0	0	0	0		4,056,959
消耗品費	4,281,368	0	0	0	0	0		4,281,368
印刷製本費	5,932,577	0	0	0	0	0		5,932,577
賃借料	6,419,035	0	0	0	0	0		6,419,035
保険料	5,313	0	0	0	0	0		5,313
諸謝金	10,036,732	0	0	0	0	0		10,036,732
租税公課	1,273,649	0	0	0	0	0		1,273,649
支払負担金	37,876,795	0	0	0	0	0		37,876,795
委託費	30,282,826	0	0	0	0	0		30,282,826
支払手数料	2,370,299	0	0	0	0	0		2,370,299
広告宣伝費	2,015,000	0	0	0	0	0		2,015,000
情報提供事業費	(31,056,299)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)		(31,056,299)
給料手当	15,634,655	0	0	0	0	0		15,634,655
福利厚生費	3,119,536	0	0	0	0	0		3,119,536
会議費	453	0	0	0	0	0		453
旅費交通費	75,421	0	0	0	0	0		75,421
通信運搬費	642,543	0	0	0	0	0		642,543
消耗品費	2,213,477	0	0	0	0	0		2,213,477
印刷製本費	1,304,878	0	0	0	0	0		1,304,878
賃借料	1,897,845	0	0	0	0	0		1,897,845
保険料	126,209	0	0	0	0	0		126,209
諸謝金	196,453	0	0	0	0	0		196,453
租税公課	210,171	0	0	0	0	0		210,171
支払負担金	76,362	0	0	0	0	0		76,362
委託費	5,515,606	0	0	0	0	0		5,515,606
支払手数料	42,690	0	0	0	0	0		42,690
広報事業費	(32,922,386)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)		(32,922,386)
給与手当	15,634,655	0	0	0	0	0		15,634,655
福利厚生費	3,119,536	0	0	0	0	0		3,119,536
会議費	453	0	0	0	0	0		453
旅費交通費	11,161	0	0	0	0	0		11,161
通信運搬費	1,433,293	0	0	0	0	0		1,433,293
消耗品費	634,582	0	0	0	0	0		634,582
印刷製本費	57,071	0	0	0	0	0		57,071
賃借料	1,820,913	0	0	0	0	0		1,820,913
諸謝金	196,453	0	0	0	0	0		196,453
支払負担金	76,362	0	0	0	0	0		76,362
委託費	9,900,717	0	0	0	0	0		9,900,717
支払手数料	37,190	0	0	0	0	0		37,190
友の会事業費	(0)	(0)	(16,259,147)	(16,259,147)	(0)	(0)		(16,259,147)
給与手当	0	0	4,930,929	4,930,929	0	0		4,930,929
福利厚生費	0	0	983,853	983,853	0	0		983,853
会議費	0	0	143	143	0	0		143
旅費交通費	0	0	3,520	3,520	0	0		3,520
通信運搬費	0	0	3,085,997	3,085,997	0	0		3,085,997
消耗品費	0	0	533,938	533,938	0	0		533,938
印刷製本費	0	0	57,599	57,599	0	0		57,599
賃借料	0	0	877,125	877,125	0	0		877,125
保険料	0	0	5,313	5,313	0	0		5,313
諸謝金	0	0	61,958	61,958	0	0		61,958
租税公課	0	0	396,201	396,201	0	0		396,201
支払負担金	0	0	50,483	50,483	0	0		50,483
委託費	0	0	4,958,416	4,958,416	0	0		4,958,416
支払手数料	0	0	313,672	313,672	0	0		313,672
管理費	[0]	[0]	[0]	[0]	[15,359,615]	[Δ149,710]		[15,209,905]
一般管理費	(0)	(0)	(0)	(0)	(7,826,532)	(Δ149,710)		(7,676,822)
給料手当	0	0	0	0	4,690,396	0		4,690,396
福利厚生費	0	0	0	0	935,860	0		935,860
会議費	0	0	0	0	136	0		136
旅費交通費	0	0	0	0	3,348	0		3,348
通信運搬費	0	0	0	0	63,223	0		63,223
消耗品費	0	0	0	0	190,374	0		190,374
印刷製本費	0	0	0	0	17,121	0		17,121
賃借料	0	0	0	0	546,273	Δ149,710		396,563
諸謝金	0	0	0	0	58,936	0		58,936
租税公課	0	0	0	0	Δ64,565	0		Δ64,565

支払負担金	0	0	0	0	22,908		22,908
委託費	0	0	0	0	1,351,366		1,351,366
支払手数料	0	0	0	0	11,156		11,156
その他施設管理費	(0)	(0)	(0)	(0)	7,533,083	(7,533,083)	
消耗什器備品費	0	0	0	0	88,565		88,565
修繕費	0	0	0	0	3,239,231		3,239,231
光熱水料費	0	0	0	0	1,051,033		1,051,033
支払負担金	0	0	0	0	701,726		701,726
委託費	0	0	0	0	2,452,528		2,452,528
経常費用計	500,931,134	203,966,458	16,259,147	220,225,605	15,359,615	△149,710	736,366,644
当期経常増減額	12,399,367	33,067,522	△1,884,946	31,182,576	△6,131,740	0	37,450,203
2. 経常外増減の部							
(1) 経常外収益							
経常外収益計	0	0	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用							
経常外費用計	0	0	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0	0	0	0
他会計振替前当期一般正味財産増減額	12,399,367	33,067,522	△1,884,946	31,182,576	△6,131,740	0	37,450,203
他会計振替額	16,533,761	△33,067,522	0	△33,067,522	16,533,761	0	0
当期一般正味財産増減額	28,933,128	0	△1,884,946	△1,884,946	10,402,021	0	37,450,203
一般正味財産期首残高	△210,568,626	△3,607,076	7,986,655	4,379,579	283,027,905	0	76,838,858
一般正味財産期末残高	△181,635,498	△3,607,076	6,101,709	2,494,633	293,429,926	0	114,289,061
II 指定正味財産増減の部							
基本財産運用益	[0]	[0]	[0]	[0]	[300]	[0]	[300]
基本財産運用益	0	0	0	0	300	0	300
特定資産運用益	[1,371,364]	[0]	[0]	[0]	[0]	[0]	[1,371,364]
文化振興造成基金積立資産受取利息	1,371,364	0	0	0	0	0	1,371,364
一般正味財産への振替額	[1,371,364]	[0]	[0]	[0]	[300]	[0]	[1,371,664]
一般正味財産への振替額	1,371,364	0	0	0	300	0	1,371,664
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期首残高	555,701,910	0	0	0	3,000,000	0	558,701,910
指定正味財産期末残高	555,701,910	0	0	0	3,000,000	0	558,701,910
III 正味財産期末残高	374,066,412	△3,607,076	6,101,709	2,494,633	296,429,926	0	672,990,971

4 財産目録（令和3年3月31日現在）

（単位：円）

貸借対照表科目		場所・物量等	使用目的等	金額
(流動資産)				
	現金	手元保管	運転資金	627,600
	預金	福岡銀行天神町支店	運転資金	88,135,657
		西日本シティ銀行天神支店	運転資金	45,805,504
		福岡中央郵便局	運転資金	541,350
	未収金	事業経費・管理経費に対するもの	施設利用者の未受領分等	121,282,011
未収金貸倒引当金	事業経費・管理経費に対するもの	施設利用者の未受領分	△372,384	
前払金	事業経費・管理経費に対するもの	書庫賃借料の前払い分等	406,441	
流動資産合計				256,426,179
(固定資産)				
基本財産				
	定期預金	福岡銀行天神町支店	管理運営用財産	1,500,000
	定期預金	西日本シティ銀行天神支店	管理運営用財産	1,500,000
特定資産				
文化振興造成基金積立資産				
	普通預金	福岡銀行天神町支店	公益目的保有財産	701,910
	定期預金	福岡銀行天神町支店	公益目的保有財産	277,000,000
	定期預金	西日本シティ銀行天神支店	公益目的保有財産	278,000,000
	友の会積立資産			
普通預金	福岡銀行天神町支店	収益事業等財産	2,954,136	
固定資産合計				561,656,046
資産合計				818,082,225
(流動負債)				
	未払金	事業経費・管理経費に対するもの	年間保守費用等	57,556,719
	前受金	事業経費・管理経費に対するもの	施設利用料金等	73,592,801
	預り金			
	職員預り金	管理経費に対するもの	職員の社会保険料等	1,060,787
	実行委員会預り金	事業経費に対するもの	アクロス福岡自主文化共催事業実行委員会主催公演のチケット売上	479,700
	共催等チケット受託預り金	事業経費に対するもの	共催公演等のチケット売上の預り金	9,088,850
	チケット受託預り金	事業経費に対するもの	施設利用者主催公演のチケット売上	2,389,500
その他預り金	事業経費に対するもの	演奏者の謝金に係る源泉所得税等	922,897	
流動負債合計				145,091,254
負債合計				145,091,254
正味財産				672,990,971

5 収支計算書（令和2年4月1日から令和3年3月31日まで）
 (1) 収支計算書

(単位：円)

科 目	予算額 (当初)	補正額	補正後予算額	決算額	差 異
I 事業活動収支の部					
1. 事業活動収入					
①基本財産運用収入	[0]	[0]	[0]	[300]	[△ 300]
基本財産運用収入	0	0	0	300	△ 300
②特定資産運用収入	[1,665,000]	[△ 300,000]	[1,365,000]	[1,371,417]	[△ 6,417]
文化振興造成基金積立資産利息収入	1,665,000	△ 300,000	1,365,000	1,371,364	△ 6,364
友の会積立資産利息収入	0	0	0	53	△ 53
③会費収入	[9,950,000]	[△ 6,854,000]	[3,096,000]	[3,096,000]	[0]
友の会会費収入	9,950,000	△ 6,854,000	3,096,000	3,096,000	0
④事業収入	[980,673,000]	[△ 229,728,000]	[750,945,000]	[764,043,810]	[△ 13,098,810]
施設サービス事業収入	(626,000,000)	(△ 399,801,000)	(226,199,000)	(237,655,584)	(△ 11,456,584)
施設利用料金収入	424,512,000	△ 258,054,000	166,458,000	170,440,300	△ 3,982,300
付属設備等利用料金収入	98,119,000	△ 68,711,000	29,408,000	33,736,790	△ 4,328,790
付帯サービス収入	97,836,000	△ 70,160,000	27,676,000	31,702,551	△ 4,026,551
その他事業収入	5,533,000	△ 2,876,000	2,657,000	1,775,943	881,057
文化振興事業収入	(86,056,000)	(△ 74,444,000)	(11,612,000)	(11,727,076)	(△ 115,076)
チケット販売収入	69,336,000	△ 68,523,000	813,000	892,600	△ 79,600
広告料収入	2,500,000	△ 595,000	1,905,000	2,062,500	△ 157,500
運営受託収入	1,320,000	△ 1,320,000	0	0	0
その他事業収入	12,900,000	△ 4,006,000	8,894,000	8,771,976	122,024
情報提供事業収入	(2,716,000)	(△ 656,000)	(2,060,000)	(2,018,050)	(△ 41,950)
広告料収入	284,000	△ 264,000	20,000	20,000	0
その他事業収入	2,432,000	△ 392,000	2,040,000	1,998,050	41,950
受託事業収入	(265,901,000)	(△ 245,173,000)	(511,074,000)	(512,643,100)	(△ 1,569,100)
指定管理受託収入	265,901,000	245,173,000	511,074,000	512,643,100	△ 1,569,100
⑤補助金等収入	[19,400,000]	[△ 16,144,000]	[3,256,000]	[5,301,420]	[△ 2,045,420]
国庫金補助金収入	14,000,000	△ 10,744,000	3,256,000	5,301,420	△ 2,045,420
協賛金収入	5,400,000	△ 5,400,000	0	0	0
⑥負担金収入	[0]	[11,439,000]	[11,439,000]	[0]	[11,439,000]
人件費負担金収入	0	11,439,000	11,439,000	0	11,439,000
事業活動収入計	1,011,688,000	△ 241,587,000	770,101,000	773,812,947	△ 3,711,947
2. 事業活動支出					
①事業費支出	[999,478,478]	[△ 242,090,466]	[757,388,012]	[721,156,739]	[36,231,273]
施設サービス事業費支出	(582,040,858)	(△ 81,193,344)	(500,847,514)	(479,915,438)	(△ 20,932,076)
給料手当支出	43,870,021	△ 8,673,626	35,196,395	32,592,241	2,604,154
福利厚生費支出	8,155,204	△ 1,274,242	6,880,962	6,503,032	377,930
会議費支出	25,203	△ 11,577	13,626	945	12,681
旅費交通費支出	853,004	△ 798,427	54,577	53,967	610
交際費支出	17,615	△ 17,615	0	0	0
通信運搬費支出	2,052,841	△ 672,875	1,379,966	1,435,203	△ 55,237
消耗什器備品費	0	25,636,000	25,636,000	5,275,365	20,360,635
消耗品費支出	465,578	4,335,011	4,800,589	2,655,507	2,145,082
修繕費支出	68,013,000	△ 23,511,865	44,501,135	13,369,163	31,131,972
印刷製本費支出	1,391,988	△ 953,683	438,305	522,671	△ 84,366
光熱水料費支出	74,148,320	△ 26,259,488	47,888,832	45,290,850	2,597,982
食糧費支出	27,371	△ 27,371	0	0	0
賃借料支出	12,243,846	△ 3,976,762	8,267,084	8,426,927	△ 159,843
保険料支出	456,056	6,976	463,032	494,185	△ 31,153
諸謝金支出	519,236	△ 104,335	414,901	409,528	5,373
租税公課支出	8,467,292	864,867	9,332,159	19,710,694	△ 10,378,535
負担金支出	31,695,143	△ 787,118	30,908,025	30,537,770	370,255
什器備品譲渡費支出	0	22,572,000	22,572,000	22,572,000	△ 22,572,000
委託費支出	329,552,420	△ 45,012,626	284,539,794	289,930,613	△ 5,390,819
手数料支出	86,720	45,412	132,132	130,877	1,255
貸倒損失支出	0	0	0	3,900	△ 3,900
文化振興事業費支出	(318,174,974)	(△ 148,396,257)	(169,778,717)	(161,003,469)	(△ 8,775,248)
給料手当支出	62,972,098	△ 12,450,334	50,521,764	46,783,706	3,738,058
福利厚生費支出	11,706,177	△ 1,829,078	9,877,099	9,334,622	542,477
会議費支出	456,177	△ 376,843	79,334	125,655	△ 46,321
旅費交通費支出	2,903,836	△ 2,598,993	304,843	208,933	95,910
交際費支出	25,285	△ 25,285	0	0	0
通信運搬費支出	5,900,019	△ 1,773,625	4,126,394	4,056,959	69,435
消耗品費支出	3,033,302	1,142,049	4,175,351	4,281,368	△ 106,017
印刷製本費支出	5,955,492	21,503	5,976,995	5,932,577	44,418
食糧費支出	219,289	△ 219,289	0	0	0
賃借料支出	8,780,314	△ 1,957,758	6,822,556	6,419,035	403,521
保険料支出	54,392	832	55,224	5,313	49,911
諸謝金支出	17,046,324	△ 7,001,765	10,044,559	10,036,732	7,827
租税公課支出	4,160,532	268,449	4,428,981	1,273,649	3,155,332
負担金支出	64,059,101	△ 25,702,870	38,356,231	37,876,795	479,436
委託費支出	113,763,156	△ 83,168,358	30,594,798	30,282,826	311,972
手数料支出	6,224,480	△ 3,829,892	2,394,588	2,370,299	24,289
広告宣伝費支出	10,915,000	△ 8,895,000	2,020,000	2,015,000	5,000
情報提供事業費支出	(37,439,965)	(△ 3,491,562)	(33,948,403)	(31,056,299)	(△ 2,892,104)
給料手当支出	21,044,660	△ 4,160,780	16,883,880	15,634,655	1,249,225
福利厚生費支出	3,912,090	△ 611,260	3,300,830	3,119,536	181,294
会議費支出	30,090	△ 29,310	780	453	327
旅費交通費支出	438,120	△ 362,810	75,310	75,421	△ 111
交際費支出	8,450	△ 8,450	0	0	0
通信運搬費支出	773,230	△ 140,250	632,980	642,543	△ 9,563
消耗什器備品費支出	0	154,000	154,000	0	154,000
消耗品費支出	1,511,340	687,330	2,198,670	2,213,477	△ 14,807
印刷製本費支出	1,204,640	102,510	1,307,150	1,304,878	2,272
食糧費支出	13,130	△ 13,130	0	0	0
賃借料支出	2,366,380	△ 469,860	1,896,520	1,897,845	△ 1,325
保険料支出	161,569	△ 34,976	126,593	126,209	384
諸謝金支出	449,080	△ 250,050	199,030	196,453	2,577
租税公課支出	1,353,896	116,874	1,470,770	210,171	1,260,599

負担金支出	53,170	22,100	75,270	76,362	△ 1,092
委託費支出	4,072,520	1,510,140	5,582,660	5,515,606	67,054
手数料支出	47,600	△ 3,640	43,960	42,690	1,270
広報事業費支出	(39,885,965)	(△ 4,110,562)	(35,775,403)	(32,922,386)	(2,853,017)
給料手当支出	21,044,660	△ 4,160,780	16,883,880	15,634,655	1,249,225
福利厚生費支出	3,912,090	△ 611,260	3,300,830	3,119,536	181,294
会議費支出	12,090	△ 11,310	780	453	327
旅費交通費支出	68,120	△ 56,810	11,310	11,161	149
交際費支出	8,450	△ 8,450	0	0	0
通信運搬費支出	2,300,230	△ 862,250	1,437,980	1,433,293	4,687
消耗品費支出	886,340	△ 280,670	605,670	634,582	△ 28,912
印刷製本費支出	185,640	△ 126,490	59,150	57,071	2,079
食糧費支出	13,130	△ 13,130	0	0	0
賃借料支出	1,927,380	△ 106,860	1,820,520	1,820,913	△ 393
保険料支出	1,569	24	1,593	1,593	0
諸謝金支出	249,080	△ 50,050	199,030	196,453	2,577
租税公課支出	1,353,896	116,874	1,470,770	0	1,470,770
負担金支出	53,170	22,100	75,270	76,362	△ 1,092
委託費支出	7,828,520	2,042,140	9,870,660	9,900,717	△ 30,057
手数料支出	41,600	△ 3,640	37,960	37,190	770
友の会事業費支出	(21,936,716)	(△ 4,898,741)	(17,037,975)	(16,259,147)	(778,828)
給料手当支出	6,637,162	△ 1,312,246	5,324,916	4,930,929	393,987
福利厚生費支出	1,233,813	△ 192,782	1,041,031	983,853	57,178
会議費支出	3,813	△ 3,567	246	143	103
旅費交通費支出	371,484	△ 367,917	3,567	3,520	47
交際費支出	2,665	△ 2,665	0	0	0
通信運搬費支出	4,568,511	△ 1,370,125	3,198,386	3,085,997	112,389
消耗品費支出	1,010,438	△ 415,419	595,019	533,938	61,081
印刷製本費支出	1,316,548	△ 1,257,893	58,655	57,599	1,056
食糧費支出	4,141	△ 4,141	0	0	0
賃借料支出	1,062,866	△ 185,702	877,164	877,125	39
保険料支出	9,414	144	9,558	9,313	4,245
諸謝金支出	78,556	△ 15,785	62,771	61,958	813
租税公課支出	526,852	47,637	574,489	396,201	178,288
負担金支出	16,769	36,970	53,739	50,483	3,256
委託費支出	4,592,564	332,898	4,925,462	4,958,416	△ 32,954
手数料支出	501,120	△ 188,148	312,972	313,672	△ 700
②管理費支出	[14,211,522]	[703,466]	[14,914,988]	[15,209,905]	[△ 294,917]
一般管理費支出	(9,053,082)	(△ 697,539)	(8,355,543)	(7,676,822)	(678,721)
給料手当支出	6,313,398	△ 1,248,234	5,065,164	4,690,396	374,768
福利厚生費支出	1,173,627	△ 183,378	990,249	935,860	54,389
会議費支出	3,627	△ 3,393	234	136	98
旅費交通費支出	20,436	△ 17,043	3,393	3,348	45
交際費支出	2,535	△ 2,535	0	0	0
通信運搬費支出	65,169	△ 4,875	60,294	63,223	△ 2,929
消耗什器備品費支出	0	0	0	0	0
消耗品費支出	67,002	114,699	181,701	190,374	△ 8,673
修繕費支出	0	0	0	0	0
印刷製本費支出	55,692	△ 37,947	17,745	17,121	624
食糧費支出	3,939	△ 3,939	0	0	0
賃借料支出	578,214	△ 32,058	546,156	396,563	149,593
諸謝金支出	74,724	△ 15,015	59,709	58,936	773
租税公課支出	65,532	△ 1,701	63,831	△ 64,565	128,396
負担金支出	15,951	6,630	22,581	22,908	△ 327
委託費支出	600,756	732,342	1,333,098	1,351,366	△ 18,268
手数料支出	12,480	△ 1,092	11,388	11,156	232
その他施設管理費支出	(5,158,440)	(1,401,005)	(6,559,445)	(7,533,083)	(△ 973,638)
消耗什器備品費支出	0	0	0	88,565	△ 88,565
修繕費支出	0	1,666,865	1,666,865	3,239,231	△ 1,572,366
光熱水料費支出	1,786,680	△ 64,512	1,722,168	1,051,033	671,135
負担金支出	717,696	△ 7,812	709,884	701,726	8,158
委託費支出	2,654,064	△ 193,536	2,460,528	2,452,528	8,000
事業活動支出計	1,013,690,000	△ 241,387,000	772,303,000	736,366,644	35,936,356
事業活動収支差額	△ 2,002,000	△ 200,000	△ 2,202,000	37,446,303	△ 39,648,303
II 投資活動収支の部					
1. 投資活動収入					
特定資産取崩収入	[2,002,000]	[200,000]	[2,202,000]	[502,002,000]	[△ 499,800,000]
文化振興造成基金積立資産取崩収入	(0)	(0)	(0)	(500,000,000)	(△ 500,000,000)
定期預金福岡銀行取崩収入	0	0	0	150,000,000	△ 150,000,000
定期預金西日本シティ銀行取崩収入	0	0	0	150,000,000	△ 150,000,000
定期預金野村信託銀行取崩収入	0	0	0	200,000,000	△ 200,000,000
友の会積立資産取崩収入	(2,002,000)	(200,000)	(2,202,000)	(2,002,000)	(200,000)
普通預金福岡銀行取崩収入	2,002,000	200,000	2,202,000	2,002,000	200,000
投資活動収入計	2,002,000	200,000	2,202,000	502,002,000	△ 499,800,000
2. 投資活動支出					
特定資産取得支出	[0]	[0]	[0]	[500,000,053]	[△ 500,000,053]
文化振興造成基金積立資産取得支出	(0)	(0)	(0)	(500,000,000)	(△ 500,000,000)
定期預金福岡銀行銀行取得支出	0	0	0	250,000,000	△ 250,000,000
定期預金西日本シティ銀行取得支出	0	0	0	250,000,000	△ 250,000,000
友の会積立資産取得支出	(0)	(0)	(0)	(53)	(△ 53)
普通預金福岡銀行取得支出	0	0	0	53	△ 53
投資活動支出計	0	0	0	500,000,053	△ 500,000,053
投資活動収支差額	2,002,000	200,000	2,202,000	2,001,947	200,053
III 財務活動収支の部					
1. 財務活動収入					
財務活動収入計	0	0	0	0	0
2. 財務活動支出					
財務活動支出計	0	0	0	0	0
財務活動収支差額	0	0	0	0	0
当期収支差額	0	0	0	39,448,250	△ 39,448,250
前期繰越収支差額	72,259,059	0	72,259,059	72,259,059	0
次期繰越収支差額	72,259,059	0	72,259,059	111,707,309	△ 39,448,250

(2) 収支計算書に対する注記

1 資金の範囲

資金の範囲には、現金預金、未収金、前払金、未払金、前受金、預り金を含めている。

なお、前期末及び当期末残高は、下記2に記載するとおりである。

2 次期繰越収支差額に含まれる資産及び負債の内訳

(単位：円)

科 目	前期末残高	当期末残高
現金預金	220,195,272	135,110,111
未収金	83,770,652	121,282,011
前払金	370,151	406,441
合 計	304,336,075	256,798,563
未払金	67,489,272	57,556,719
前受金	137,650,651	73,592,801
預り金	26,937,093	13,941,734
合 計	232,077,016	145,091,254
次期繰越収支差額	72,259,059	111,707,309

第3 令和3年度事業計画について

1 事業計画

福岡県文化芸術振興条例が制定され、公立文化施設にも社会包摂につながる取り組みが求められるなど、財団を取り巻く状況は大きく変化している。また、令和3年8月1日から14か月間のシンフォニーホールの長期休館も控えており、休館期間中には、「あらゆる人がもっと近くに感じるアクロス」、「文化の中核施設としてのアクロス」、「賑わいを発信できるアクロス」、「利用したくなるアクロス」を目指し、アウトリーチ事業の推進や県民参加の活動の場づくり、関係団体等との連携強化などの事業にしっかり取り組んでいく必要がある。

一方、世界中で猛威を振るっている新型コロナウイルスは、今だ終息の予測ができず、当財団でも主催公演等の中止や貸館の稼働率低下など厳しい状況に置かれている。

このような中、令和3年度は、アクロス福岡の第4期指定管理期間（R3～R7）の初年度であり、新たに策定した「第5次中期経営計画」に基づき、「福岡県文化芸術振興条例」の目的である「県民の心豊かな生活及び活力ある地域社会の実現」を目指し、年齢、性別、障がいの有無、経済状況等に左右されることなく、あらゆる人が等しく文化を享受できる環境整備に一層努めていく。

I 施設サービス（貸館）事業

福岡シンフォニーホール、国際会議場の長期休館を控え、イベントホール、大会議室、会議室の利用促進に取り組むとともに、休館後の学会や大規模大会の誘致についても積極的な営業誘致を図る。

また、日常的な防火・防災訓練の実施などによる防災管理体制の継続的な充実を図る。併せて「中長期修繕計画」に基づく施設の維持・保全に努め、今年度の耐震改修工事についても福岡県との密な連携を図る。

1 積極的な営業誘致

比較的景気に左右されない医学会・全国大会などのイベント誘致を積極的に行う。会議室について稼働率の向上を図るために、会議室併用の催事誘致に注力するとともに、収益性の高い商業展示などの誘致など、経営の安定を目指した営業活動を展開する。

- (1) 福岡観光コンベンションビューローとの連携による大学や学会事務局への訪問強化。使用方法や見積の積極的提案。
- (2) 周辺類似施設との情報交換による営業情報収集と、会議専門運営機関（PCO）との連携強化による優良顧客の誘致強化。
- (3) 収益性の高い催事の誘致強化のため、イベントホールでの商業展示などの催事の誘致促進。

2 利用者サービスの充実強化・利用しやすさの向上

インターネット回線など、時代に沿った顧客ニーズに対応するとともに、施設利用者及び来場者の満足度を一層高めるために質の高いサービスの向上に努める。

- (1) ニーズが高い貸出用インターネット回線の増強、拡充
- (2) 福岡シンフォニーホールのエレベーター改修工事に伴い、来客動線が変更されることから、障がいのある方や高齢者を安全で効率的に誘導できるよう、催事運営方法のとりまとめ。
- (3) 大会議室等西館施設におけるLED照明化

3 施設機能の充実

施設の維持管理・補修についてビル管理会社との連携を図りながら、より安全で快適な空間の提供に取り組む。

併せて「安全の確保、トラブルの防止」を基本とした保守点検の遵守、日常的な防災意識・防災体制の充実強化に向けた取り組みを行う。

- (1) アクロス福岡共同防火・防災管理協議会主催の防災訓練への積極的参加
- (2) 防火・防災について、より具体的な事態を想定した財団独自の研修実施
- (3) 福岡県警の協力を得た防犯研修・防犯訓練の実施
- (4) 8月から実施される福岡シンフォニーホール、3月から実施される国際会議場の耐震改修工事や同時期に実施する大規模修繕・機器更新に向けた福岡県との連携

II 文化振興事業

音楽・舞台芸術を中心とした文化芸術の振興を図るため、「グローバルな感動体験」、「演奏家・聴衆・事業運営者など事業を支える人の育成」及び「あらゆる人が文化芸術に触れる機会の創出」の3つの事業理念を新たに掲げ、バランスのとれた事業展開を行う。

世界的な感染症拡大の影響に注意しながら、安心安全に最大の配慮を行い、質の高い音楽・舞台芸術の鑑賞機会の提供のほか、「福岡ジュニアオーケストラ」や「舞台芸術感動体験事業」など青少年を対象とした育成事業への取り組みも強化する。またこれまで試行してきた特別支援学校への出前授業を本格稼働させ、より多くの子どもたちへ音楽を通じた感動体験を届けていく。

また県内どこに住んでいても質の高い舞台芸術を気軽に鑑賞できるよう、「アクロス弦楽合奏団室内楽」「こどものためのオペラ」など地域へのアウトリーチ事業を展開する。

このほか、県内市町村・地元マスコミや企業・地域の文化団体のみならず、全国及び九州の類似ホールとの連携を強化し、積極的な事業を展開する。

こうした事業を通して、アクロスをより身近に感じていただけるよう取り組んでいく。

《 3つの理念に基づく事業展開 》

○ グローバルな感動体験

(質の高い音楽・舞台芸術の鑑賞機会の提供)

マーラー・チェンバー・オーケストラ、神尾真由子ヴァイオリンリサイタル、新日本フィルハーモニー交響楽団など21事業を主催・共催・協賛する。

○ 演奏家・聴衆・事業運営者など事業を支える人の育成

(次世代を担う若い音楽家とそれを支える人の育成と環境整備)

学校キャラバン事業、舞台芸術感動体験事業、ランチタイムコンサート、こどものためのオペラ、福岡ジュニアオーケストラなど22事業を主催・共催・協賛する。

○ あらゆる人が文化芸術に触れる機会の創出

(あらゆる人が等しく文化を享受できる場として機能するため、多様な分野と協働・連携した事業を展開)

クラシックふえすた、新・福岡古楽音楽祭、ミュージアムコンサートなど18事業を主催・共催・協賛する。

- 1 室内楽公演の充実
「福岡グランドクラシックス」「アクロス室内楽セレクション」のほか、福岡シンフォニーホールの休館時期には国際会議場を会場に室内楽公演を充実させる。
 - (1) 福岡グランドクラシックス（福岡シンフォニーホール）
春の音楽祭として「神尾真由子ヴァイオリンリサイタル」「安永徹&市野あゆみ 九響・札幌の室内楽」の2公演を実施
 - (2) アクロス室内楽セレクション「251年目のベートーヴェン」（福岡シンフォニーホール）
前年度聴くことのできなかつたベートーヴェンの室内楽を堪能できる公演
 - (3) 「ラ・フォンテヴェルデ〜マドリガーレの魅力」（国際会議場）
新・福岡古楽音楽祭の一環として実施
 - (4) アクロス弦楽合奏団クリスマスセレクション（国際会議場）
アクロスオリジナルの楽団の中から若手奏者を中心とした室内楽公演
- 2 「こどものためのオペラ“泣いた赤鬼”」巡回公演の実施
毎年人気の未就学児も入場できる「こどものためのオペラ」を県内2か所で実施する。公演では障がいをもった子どもたちも鑑賞できるよう、事業運営を工夫する（試行）。
- 3 「学校キャラバン事業」「学校キャラバン特別授業」の実施
県内の小学校へヴァイオリンやフルートなどのプロの演奏家を派遣し、楽器演奏体験をメインとした出前授業を年20回実施する。また特別支援学校を対象としたパーカッションの特別授業を実施する。
- 4 アクロス・クラシックふえすた
クラシック音楽に気軽に親しみ、一日中家族連れで楽しめるよう、アクロス館内のホールを会場に無料のミニコンサートや音楽に関するイベントなどを開催する。
また、企業とも連携して楽器の展示や試奏コーナーを設置し、音楽を身近に感じる空間づくりを目指す。
- 5 「新・福岡古楽音楽祭」の実施
県民に定着しつつある第8回目の新・福岡古楽音楽祭を同実行委員会とともに実施する。
- 6 九州交響楽団との連携
人気の第九の公演、ニューイヤーコンサートや定期演奏会支援及び「名曲・午後のオーケストラ」などを共催する。
- 7 各種団体との連携強化
公演事業に対する地域企業・団体の協賛、ボランティア団体との事業連携など地域サポート体制の一層の強化に努める。
- 8 チケット販売新システムの導入
福岡シンフォニーホールの休館期間中に、今後拡大すると予想されるWEB販売システムを自社運営化するため、チケット販売の新システムを導入する。
またクラシック音楽ファンの拡大を図るため、既存の友の会に代わる制度として無料登録できるWEB会員制度を導入する準備を行う。

Ⅲ 情報提供事業

地域・伝統文化活動団体・者に対する活動の支援と交流の促進を図るとともに、伝統工芸や地域文化の鑑賞や体験機会を提供し、観光にもつながるよう県内各地の魅力を発信する。また、文化・情報の交流拠点施設としての特性を活かした事業展開により地域と連携し、まちのにぎわいを創出する。さらに、あらゆる人が文化に触れ発信できる機会を創出する。

広報・PR活動については、情報誌「ACROS」をはじめ、ホームページやSNSなどWEBの活用により効果的に実施する。

1 伝統工芸品の普及と地域文化・生活文化の推進

- ① 国、県指定工芸品の常設展示
- ② 伝統的工芸品産地組合（組合員）による企画展及び県内を中心に活動する工芸作家企画展の開催
- ③ アクロス主催によるテーマ性を持たせた企画や日常生活における伝統工芸品の楽しみ方を提案する企画、施設の特性を活かした「伝統工芸と音楽」など新しい見せ方でインバウンドを含む幅広い人に伝統工芸品を紹介
- ④ 夏休み子ども手作り体験や文化振興事業参加小学校などの社会科見学受け入れによる子どもたちの伝統工芸体験の推進
- ⑤ 次世代の匠を目指す若手の活躍を紹介する企画展により次世代の担い手を育成
- ⑥ 地域文化・伝統工芸品の魅力発信と地域回遊を促進するイベントの実施
- ⑦ 国際イベントの開催に合わせた、和太鼓や京築神楽などの伝統文化やお茶や花など衣食住に関する文化を鑑賞、体験できる機会を提供

2 文化・情報の交流拠点づくり

- ① 文化芸術団体、文化施設、まちづくり団体、観光分野等との連携及びホームページ、SNSなどITを活用した文化観光情報の提供
- ② 自社文化芸術イベント情報検索サイト「アクロスおでかけナビ」により、文化芸術イベント情報をタイムリーに提供
- ③ 文化情報ラウンジにおける地域文化・生活文化イベントの開催
- ④ 九州障害者アートサポートセンターと協働して、障がいのある人のアート作品を紹介するとともに、アートライブやワークショップを通じて、多くの方々の理解と相互交流の場を創出
- ⑤ 文化活動者、県民の文化芸術活動の支援
 - ・匠ギャラリー及びメッセージホワイエにおける、県内を中心に活動する工芸作家、個人・団体の地域文化活動者に対する活動（作品発表）の場の提供
 - ・コミュニケーションエリアにおける県・市町村、観光団体等に対する地域文化、観光振興のための情報発信の場の提供
 - ・「アクロスおでかけナビ」により、文化芸術活動を行う県民が、自身の活動を発信できる機会を提供

3 にぎわいづくりと地域振興・観光振興

- ① 地域文化・伝統工芸品の魅力発信と地域回遊を促進するイベントの実施（再掲）
- ② 国際イベントの開催に合わせた、和太鼓や京築神楽などの伝統文化やお茶や花など衣食住に関する文化を鑑賞、体験できる機会を提供（再掲）
- ③ インバウンドのニーズに対応したきめ細かい観光案内サービスの提供によりインバウンドの来館を増やしまちのにぎわいを創出

4 広報・広聴の推進

アクロス福岡の文化振興活動を県内外に向けて効果的に広報・PRするため、SNSなどを含め多様な媒体を活用する。

(1) 効果的な広報の実施

- ① 情報誌「ACROS」など紙媒体での情報提供を見直し、WEB展開を主軸にし
ながら、よりタイムリーに主催公演、文化イベントの魅力などを分かりやすく紹介するほか、ポスター、パンフレットなどを館内、地下鉄などの交通機関、文化施設などにおいて掲示、配架を行う。
- ② 定例記者発表の実施、九州各県の県政記者クラブへの投込みなど効果的なパブリシティの実施
- ③ アンケート結果やチケット購入履歴等の分析による効果的な広報の展開

(2) 広聴機能の充実

施設利用者や主催事業のアンケートのほか、ホームページや電話等を通じて寄せられる県民や利用者の意見などを的確に把握した上で、改善に努め、利用者の満足度の向上並びに新たな顧客確保につなげる。

【令和3年度 文化振興事業の概要】

主催事業(36事業)・共催事業(11事業)・協賛事業(14事業) 計61事業

◎は実行委員会事業

区分	公演名	内容	備考
オーケストラ	マーラー・チェンバー・オーケストラ	グスターボ・ドゥダメル指揮のヨーロッパを代表するオーケストラ公演	主催
	新日本フィルハーモニー交響楽団	大友直人指揮、清水和音ピアノ 「251年目のベートーヴェン」として楽聖の名曲を演奏	主催
	九州管楽合奏団	九州唯一のプロ吹奏楽団による公演	共催
グローバルな感動体験事業(21事業)	神尾真由子ヴァイオリンリサイタル	福岡グランドクラシックスとして実施 TVQとの共同主催事業	主催
	安永徹&市野あゆみ 九響・札幌の室内楽	福岡グランドクラシックスとして実施 札幌コンサートホールとの連携事業	主催
	ヴィットリオ・グリゴロ テノールリサイタル	世界的テノール歌手によるオペラアリアのタベ	主催
	アクロス室内楽セレクション	日本を代表する演奏家たちによる室内楽公演 「251年目のベートーヴェン」として楽聖の名曲を演奏	主催
	アクロス弦楽合奏団クリスマスセレクション	アクロス弦楽合奏団から若手演奏家を中心に構成する室内楽公演	主催
	村治佳織&村治奏一ギターデュオリサイタル	ギタリストとして人気の姉弟による公演	共催
	横山幸雄デビュー30周年記念コンサート	日本を代表するピアニストの公演	共催
	小曾根真 60th Birthday Solo	ピアニスト小曾根真のクラシックとジャズの公演	共催
	千住真理子ヴァイオリンリサイタル	人気のヴァイオリニストによる公演	共催
	藤田真央ピアノリサイタル	チャイコフスキー国際コンクール第2位の若手ピアニストによる公演	共催
	宮田大&田村響デュオリサイタル	若手チェリストとピアニストによる公演	共催
	藤木大地リサタイトル	世界で活躍するカウンターテナー歌手による公演	共催
藤原道山 20th Anniversary コンサート	粋にとらわれない活動の尺八奏者による公演	協賛	
バレエ	東京バレエ団	日本を代表するバレエ団による公演 KBCとの共同主催事業	主催

九響との共同企画	九州交響楽団 第九公演	年末恒例の九響による第九の公演 ※福岡サンパレスで開催	主催
	九州交響楽団 ニューイヤーコンサート2022	年初め恒例の九響によるニューイヤーコンサート ※福岡サンパレスで開催	主催
	九響定期支援事業	より良い状態で定期本番が迎えらるよう、前日の福岡シンフォニーホールでのリハーサルを提供	主催
	第25回名曲・午後のオーケストラ	九響の実施する名曲公演	共催
演奏家・聴衆・事業運営者など事業を支える人の育成(22事業)	舞台芸術感動体験事業	県内の小中学生を対象として、シンフォニーホールでフルオーケストラコンサートを体験する事業	主催
	学校キャラバン事業	県内の小中学校を対象に楽器演奏体験の出前授業を実施	主催
	学校キャラバン特別授業	特別支援学校等を対象とした学校キャラバン事業	主催
	こどものためのオペラ「泣いた赤鬼」	未就学児から入場できる親子で楽しめるオペラ公演	主催
	こどものためのオペラ巡回公演	人気のこどものためのオペラを県内に巡回実施	主催
	◎ランチタイムコンサート Vol.88～91、番外編(5事業)	お昼にランチ価格で、気軽に音楽を楽しめるコンサートシリーズ	主催
	福岡ジュニアオーケストラ事業	福岡ジュニアオーケストラの年間活動を支援	主催
	◎福岡ジュニアオーケストラ第2回定期演奏会	福岡ジュニアオーケストラによる第2回定期演奏会の開催	主催
	◎ヴァイオリンセミナー	講師に景山誠治を迎え、将来の音楽家を目指す若者を対象に実施している定期的なセミナー	主催
	ミュージック☆ファクトリー	九州大学院芸術工学府でアートマネジメントを学ぶ学生たちが中心となり、企画・運営を行う事業	主催
◎青少年音楽サポート事業(8事業)	福岡県内の高校・大学等音楽関連クラブ・サークルが行う演奏会への支援事業	協賛	

あ ら ゆ る 人 が 文 化 芸 術 に 触 れ る 機 会 の 創 出 （ 1 8 事 業）	ミュージアムコンサート	県立美術館ほか、各施設と共同で開催する、音楽と美術のコラボレーション	主催
	◎アクロス・クラシックふえすた	コンサート、楽器フェアを実施し初心者を多く誘致する事業	主催
	◎新・福岡古楽音楽祭	古楽をテーマとした音楽祭。民間の実行委員会と共同実施	主催
	アーティストバンク	アウトリーチを主体とした地元演奏家支援のための登録事業	主催
	スペシャルフロアコンサート	休館中のシンフォニーホールに代わりアクロス周辺で実施するミニコンサート	主催
	アーティストとであう	(公財)福岡市文化芸術振興財団と共同で実施する福岡市内の特別支援学校へのアウトリーチ事業	主催
	アクロスどんたく演舞台2021	毎年開催の「博多港まつりどんたく」実行委員会と協力して実施するアクロスどんたく演舞台	主催
	VR 能	イベントホールで鑑賞するデジタル能舞台	主催
	◎福岡市バレエ協会 バレエの魅力発信イベント	福岡市バレエ協会による公演	主催
	福岡県文化賞授賞式 & 記念イベント	第29回目を迎える福岡県文化賞授賞式と受賞者を顕彰して実施するイベント	主催
	◎フロアコンサート	地元のセミプロの演奏家による昼休みコンサート。 コミュニケーションエリアで月2回開催	主催
	◎ミニこん！ききにこん！ あ・ら・かるとコンサート	福岡音楽団体連絡会主催による公演	共催
	◎アクロス音楽ひろば ミュージックの日	地元で活躍するプロの音楽家たちのジョイントコンサート	共催
◎福岡県オーケストラ連盟 助成事業(3事業)	福岡県オーケストラ連絡会議加盟団体への支援事業	協賛	
地域文化交流イベント助成事業 (2事業)	福岡県内を中心とした地域に根ざした文化観光の紹介や活動団体への支援事業	協賛	

【令和3年度 情報提供事業の概要】

区分	事業	内容	件数
伝統工芸品の普及と地域文化・生活文化の推進	伝統工芸品の常設展示	①国指定伝統的工芸品（7品目）の常設展示（定期入替） ②県指定民工芸品（34品目）の常設展示	通年
	伝統工芸品等の企画展示	①伝統的工芸品産地組合（組合員）による企画展示	15(9)
		②工芸作家の企画展示	9(15)
	アクロス自主企画	①テーマ性を持たせた伝統工芸品等の企画展示	2 (1)
	子どもたちの伝統工芸体験	①夏休み子ども手作り体験	5(5)
		②社会科見学	通年
	次世代の担い手の育成	<下半期予定：若手工芸作家による企画展示>	<1> (0)
地域文化の魅力発信	①地域文化・伝統工芸品の魅力発信と地域回遊を促進するイベントの実施（「博多ウィーク」「柳川ウィーク」）	2 (0)	
国際イベントの開催に合わせた文化の魅力発信	①福岡和文化フェスティバル（仮称）（国内外の和太鼓チームによる和太鼓演奏、香道・茶道の体験プログラム等を実施）（福岡県文化団体連合会と共同実施）	1 (1)	
文化・情報の交流拠点づくり	情報の提供	①地域との連携、ホームページ・SNSなどITを活用した情報提供 ②「アクロスおでかけナビ」による文化芸術イベント情報の提供 ③九州山口エリアの文化観光情報パンフレット等の提供	通年
	障がいのある人の文化芸術活動の推進	①障がいのある人の文化芸術活動「ANIMAL WORLD」の実施（九州障害者アートサポートセンターとの協働実施）	1 (0)
	地域文化活動支援	①地域文化活動者の活動の場（作品発表）の提供 匠ギャラリー、メッセージホワイエ	30 (37)
		②自治体、観光団体等の地域文化、観光振興のための情報発信の場の提供 コミュニケーションエリア	25 (25)
	③「アクロスおでかけナビ」を地域文化活動者に、自身の活動を発信する場として提供	通年	
にぎわいづくりと地域振興・観光振興	地域のにぎわいづくり	①地域文化・伝統工芸品の魅力発信と地域回遊を促進するイベント（「博多ウィーク」「柳川ウィーク」）（再掲）	—
		②福岡和文化フェスティバル（仮称）（国内外の和太鼓チームによる和太鼓演奏、香道・茶道の体験プログラム等を実施）（福岡県文化団体連合会との共同実施）（再掲）	—
		③インバウンドのニーズに対応したきめ細かい観光案内サービスの提供	通年

※事業件数は上期分（4月～9月）（ ）は令和2年度上期実施回数

2 収支予算書（損益ベース）（令和3年4月1日から令和4年3月31日まで）

（単位：円）

科 目	当年度	前年度	増 減	備 考
I 一般正味財産増減の部				
1. 経常増減の部				
(1) 経常収益				
① 基本財産運用益				
基本財産運用益	0	0	0	
② 特定資産運用益				
文化振興造成基金積立資産受取利息	10,000	1,665,000	△ 1,655,000	
③ 受取会費				
友の会受取会費	0	9,950,000	△ 9,950,000	
④ 事業収益				
施設サービス事業収益				
施設利用料金収益	346,819,000	424,512,000	△ 77,693,000	
付属設備等利用料金収益	63,963,000	98,119,000	△ 34,156,000	
付帯サービス収益	82,019,000	97,836,000	△ 15,817,000	
その他事業収益	4,695,000	5,533,000	△ 838,000	
文化振興事業収益				
チケット販売収益	39,035,000	69,336,000	△ 30,301,000	
広告料収益	2,240,000	2,500,000	△ 260,000	
運営受託収益	330,000	1,320,000	△ 990,000	
その他事業収益	861,000	12,900,000	△ 12,039,000	
情報提供事業収益				
広告料収益	0	284,000	△ 284,000	
その他事業収益	1,694,000	2,432,000	△ 738,000	
受託事業収益				
指定管理受託収益	379,109,000	265,901,000	113,208,000	
⑤ 受取補助金等				
受取国庫補助金	14,000,000	14,000,000	0	
協賛金収益	0	5,400,000	△ 5,400,000	
経常収益計	934,775,000	1,011,688,000	△ 76,913,000	
(2) 経常費用				
① 事業費				
施設サービス事業費				
給与手当	43,693,871	43,870,021	△ 176,150	
福利厚生費	8,115,909	8,155,204	△ 39,295	
会議費	26,287	25,203	1,084	
旅費交通費	664,156	853,004	△ 188,848	
交際費	17,615	17,615	0	
通信運搬費	2,119,654	2,052,841	66,813	
消耗品費	465,036	465,578	△ 542	
修繕費	68,013,000	68,013,000	0	
印刷製本費	1,397,595	1,391,988	5,607	
光熱水料費	74,072,468	74,148,320	△ 75,852	
食糧費	27,100	27,371	△ 271	
賃借料	16,396,690	12,243,846	4,152,844	
保険料	463,032	456,056	6,976	
諸謝金	522,488	519,236	3,252	
租税公課	10,370,507	8,467,292	1,903,215	
支払負担金	31,765,603	31,695,143	70,460	
委託費	292,553,913	329,552,420	△ 36,998,507	
手数料	97,018	86,720	10,298	
文化振興事業費				
給与手当	62,719,248	62,972,098	△ 252,850	
福利厚生費	11,649,772	11,706,177	△ 56,405	
会議費	457,733	456,177	1,556	
旅費交通費	2,189,604	2,903,836	△ 714,232	
交際費	25,285	25,285	0	
通信運搬費	3,351,186	5,900,019	△ 2,548,833	
消耗品費	3,209,524	3,033,302	176,222	
印刷製本費	8,062,105	5,955,492	2,106,613	
食糧費	218,900	219,289	△ 389	
賃借料	6,730,710	8,780,314	△ 2,049,604	
保険料	55,224	54,392	832	
諸謝金	13,551,992	17,046,324	△ 3,494,332	
租税公課	4,999,297	4,160,532	838,765	
支払負担金	51,960,241	64,059,101	△ 12,098,860	
委託費	102,911,775	113,763,156	△ 10,851,381	
手数料	3,880,262	6,224,480	△ 2,344,218	

広告宣伝費	4,180,000	10,915,000	△ 6,735,000
情報提供事業費			
給与手当	20,960,160	21,044,660	△ 84,500
福利厚生費	3,893,240	3,912,090	△ 18,850
会議費	12,610	30,090	△ 17,480
旅費交通費	376,680	438,120	△ 61,440
交際費	8,450	8,450	0
通信運搬費	381,620	773,230	△ 391,610
消耗品費	1,880,080	1,511,340	368,740
印刷製本費	487,850	1,204,640	△ 716,790
食糧費	13,000	13,130	△ 130
賃借料	1,949,700	2,366,380	△ 416,680
保険料	161,593	161,569	24
諸謝金	445,640	449,080	△ 3,440
租税公課	1,648,316	1,353,896	294,420
支払負担金	386,970	53,170	333,800
委託費	5,955,750	4,072,520	1,883,230
手数料	52,540	47,600	4,940
広告宣伝費	2,862,000	0	2,862,000
広報事業費			
給与手当	20,960,160	21,044,660	△ 84,500
福利厚生費	3,893,240	3,912,090	△ 18,850
会議費	12,610	12,090	520
旅費交通費	56,680	68,120	△ 11,440
交際費	8,450	8,450	0
通信運搬費	1,253,620	2,300,230	△ 1,046,610
消耗品費	223,080	886,340	△ 663,260
印刷製本費	187,850	185,640	2,210
食糧費	13,000	13,130	△ 130
賃借料	1,870,700	1,927,380	△ 56,680
保険料	1,593	1,569	24
諸謝金	250,640	249,080	1,560
租税公課	1,648,316	1,353,896	294,420
支払負担金	86,970	53,170	33,800
委託費	7,525,750	7,828,520	△ 302,770
手数料	46,540	41,600	4,940
広告宣伝費	0	0	0
友の会事業費			
給与手当	6,610,512	6,637,162	△ 26,650
福利厚生費	1,227,868	1,233,813	△ 5,945
会議費	3,977	3,813	164
旅費交通費	167,876	371,484	△ 203,608
交際費	2,665	2,665	0
通信運搬費	1,567,634	4,568,511	△ 3,000,877
消耗品費	755,356	1,010,438	△ 255,082
印刷製本費	59,245	1,316,548	△ 1,257,303
食糧費	4,100	4,141	△ 41
賃借料	817,990	1,062,866	△ 244,876
保険料	9,558	9,414	144
諸謝金	79,048	78,556	492
租税公課	642,517	526,852	115,665
支払負担金	27,429	16,769	10,660
委託費	658,475	4,592,564	△ 3,934,089
手数料	177,678	501,120	△ 323,442
② 管理費			
一般管理費			
給与手当	6,288,048	6,313,398	△ 25,350
福利厚生費	1,167,972	1,173,627	△ 5,655
会議費	3,783	3,627	156
旅費交通費	17,004	20,436	△ 3,432
交際費	2,535	2,535	0
通信運搬費	65,286	65,169	117
消耗品費	66,924	67,002	△ 78
印刷製本費	56,355	55,692	663
食糧費	3,900	3,939	△ 39
賃借料	561,210	578,214	△ 17,004
諸謝金	75,192	74,724	468
租税公課	76,047	65,532	10,515
支払負担金	26,091	15,951	10,140
委託費	603,525	600,756	2,769
手数料	13,962	12,480	1,482

その他施設管理費			
光熱水料費	1,862,532	1,786,680	75,852
支払負担金	717,696	717,696	0
委託費	2,653,812	2,654,064	△ 252
経常費用計	937,524,000	1,013,690,000	△ 76,166,000
当期経常増減額	△ 2,749,000	△ 2,002,000	△ 747,000
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
当期一般正味財産増減額	△ 2,749,000	△ 2,002,000	△ 747,000
一般正味財産期首残高	74,653,769	76,655,769	△ 2,002,000
一般正味財産期末残高	71,904,769	74,653,769	△ 2,749,000
II 指定正味財産増減の部			
① 基本財産運用益			
基本財産運用益	0	0	0
② 特定資産運用益			
文化振興造成基金積立資産受取利息	10,000	1,665,000	△ 1,655,000
③ 一般正味財産への振替額			
一般正味財産への振替額	10,000	1,665,000	△ 1,655,000
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	558,701,910	558,701,910	0
指定正味財産期末残高	558,701,910	558,701,910	0
III 正味財産期末残高	630,606,679	633,355,679	△ 2,749,000