

地方独立行政法人福岡市立病院機構 中期目標（案）・中期計画（案）・平成22年度計画（案）対照表

中期目標（案）	中期計画（案）	年度計画（平成22年度）（案）
目次	目次	目次
<p>前文</p> <p>第1 中期目標の期間</p> <p>第2 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項</p> <p>1 医療サービス</p> <p>(1) 良質な医療の実践</p> <p>(2) 地域医療への貢献と医療連携の推進</p> <p>(3) 災害時等の対応</p> <p>2 医療の質の向上</p> <p>(1) 診療体制の強化・充実</p> <p>(2) 病院スタッフの確保と教育・研修</p> <p>(3) 信頼される医療</p> <p>3 患者サービス</p> <p>(1) 患者サービスの向上</p> <p>(2) ボランティアとの協働</p> <p>4 法令遵守と情報公開</p> <p>第3 業務運営の改善及び効率化に関する事項</p> <p>1 運営組織</p> <p>2 収支改善</p> <p>(1) 増収</p> <p>(2) 費用削減</p> <p>3 人事・給与</p> <p>第4 財務内容の改善に関する事項</p> <p>経営基盤の確立</p> <p>第5 その他業務運営に関する重要事項</p> <p>1 新病院に向けた取組</p> <p>2 福岡市民病院の経営改善の推進</p>	<p>前文</p> <p>第1 中期計画の期間</p> <p>第2 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき措置</p> <p>1 医療サービス</p> <p>(1) 良質な医療の実践</p> <p>(2) 地域医療への貢献と医療連携の推進</p> <p>(3) 災害時等への対応</p> <p>2 医療の質の向上</p> <p>(1) 診療体制の強化・充実</p> <p>(2) 病院スタッフの確保と教育・研修</p> <p>(3) 信頼される医療</p> <p>3 患者サービス</p> <p>(1) 患者サービスの向上</p> <p>(2) ボランティアとの協働</p> <p>4 法令遵守と情報公開</p> <p>第3 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためにとるべき措置</p> <p>1 運営組織</p> <p>2 収支改善</p> <p>(1) 増収</p> <p>(2) 費用削減</p> <p>3 人事・給与</p> <p>第4 財務内容の改善に関する目標を達成するためにとるべき措置</p> <p>経営基盤の確立</p> <p>第5 その他業務運営に関する重要事項を達成するためにとるべき措置</p> <p>1 新病院に向けた取組</p> <p>2 福岡市民病院の経営改善の推進</p> <p>第6 予算（人件費の見積りを含む。）、収支計画及び資金計画</p> <p>1 予算（平成22～24年度）</p> <p>2 収支計画（平成22～24年度）</p> <p>3 資金計画（平成22～24年度）</p> <p>第7 短期借入金の限度額</p> <p>1 限度額</p> <p>2 想定される短期借入金の発生事由</p> <p>第8 重要な財産を譲渡し、又は担保に供する計画</p>	<p>第1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき措置</p> <p>1 医療サービス</p> <p>(1) 良質な医療の実践</p> <p>(2) 地域医療への貢献と医療連携の推進</p> <p>(3) 災害時等への対応</p> <p>2 医療の質の向上</p> <p>(1) 診療体制の強化・充実</p> <p>(2) 病院スタッフの確保と教育・研修</p> <p>(3) 信頼される医療</p> <p>3 患者サービス</p> <p>(1) 患者サービスの向上</p> <p>(2) ボランティアとの協働</p> <p>4 法令遵守と情報公開</p> <p>第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためにとるべき措置</p> <p>1 運営組織</p> <p>2 収支改善</p> <p>(1) 増収</p> <p>(2) 費用削減</p> <p>3 人事・給与</p> <p>第3 財務内容の改善に関する目標を達成するためにとるべき措置</p> <p>経営基盤の確立</p> <p>第4 その他業務運営に関する重要事項を達成するためにとるべき措置</p> <p>1 新病院に向けた取組</p> <p>2 福岡市民病院の経営改善の推進</p> <p>第5 予算（人件費の見積りを含む。）、収支計画及び資金計画</p> <p>1 予算（平成22年度）</p> <p>2 収支計画（平成22年度）</p> <p>3 資金計画（平成22年度）</p> <p>第6 短期借入金の限度額</p> <p>1 限度額</p> <p>2 想定される短期借入金の発生事由</p> <p>第7 重要な財産を譲渡し、又は担保に供する計画</p>

中期目標（案）	中期計画（案）	年度計画（平成 22 年度）（案）
	<p>第9 剰余金の使途</p> <p>第10 料金に関する事項</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 料金 2 料金の減免 <p>第11 地方独立行政法人福岡市立病院機構の業務運営等に関する規則で定める業務運営に関する事項</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 施設及び設備に関する計画（平成22～24年度） 2 人事に関する計画 3 中期目標の期間を超える債務負担 4 積立金の処分に関する計画 	<p>第8 剰余金の使途</p> <p>第9 地方独立行政法人福岡市立病院機構の業務運営等に関する規則で定める業務運営に関する事項</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 施設及び設備に関する計画（平成22年度） 2 人事に関する計画
<p>前文</p>	<p>前文</p>	
<p>こども病院・感染症センターは、子どもが心身ともに健やかに育成されることを目的に小児専門の高度医療を提供する小児医療の中核的な病院として、また、福岡市民病院は、地域医療を基礎としつつ、高度医療及び高度救急医療を提供する地域の中核的な病院として、それぞれ質の高い医療を提供してきた。</p> <p>市立病院などの公立病院は、地域において提供されることが必要な医療のうち、採算性等の面から民間医療機関による提供が困難な医療を、安定した経営のもとで、継続して提供していくことが求められており、国において、平成19年12月に「公立病院改革ガイドライン」が示され、地方公共団体は病院事業経営の改革に総合的に取り組むことが求められている。</p> <p>こうした背景を踏まえ、福岡市においては、平成20年1月に「福岡市立病院の経営形態のあり方」について福岡市病院事業運営審議会（以下「審議会」という。）に諮問し、同年6月に、両病院の抱える課題や福岡市の財政状況等を考えると速やかに地方独立行政法人への移行を図るべきとの答申が示された。この答申を踏まえ、福岡市は福岡市立病院経営改革プランを策定し、平成22年4月に地方独立行政法人福岡市立病院機構（以下「市立病院機構」という。）を設立することとした。</p> <p>福岡市としては、不採算医療等の政策的な医療の提供にかかる必要な経費はこれまでどおり福岡市が負担することとしたうえで、市立病院機構が達成すべき目標をここに示し、医療制度改革や診療報酬改定など医療を取り巻く環境の変化に迅速かつ柔軟に対応しながら、福岡市が担うべき医療を市立病院機構が安定的・継続的かつ効率的に提供していくことを求めるものである。</p> <p>市立病院機構が、この中期目標や、福岡市における市政運営の基本方針である「福岡市 2011 グランドデザイン」の趣旨を踏まえ、地方独立行政法人の特長を最大限に生かしながら、医療の質の向上や患者サービスの充実を図るとともに経営の健全化に取り組み、福岡市における医療施策として求められる高度専門医療、救急医療等を提供すること等により、市内の医療水準の向上を図り、もって市民の健康の維持及び増進に寄与することを期待する。</p>	<p>地方独立行政法人福岡市立病院機構は、地方独立行政法人制度の特長である自律性、自主性を最大限に発揮し、医療制度改革や診療報酬改定など医療を取り巻く環境の変化に迅速かつ柔軟に対応しつつ、効率的な病院経営を行いながら、地域の医療機関等との機能分担や連携のもと、引き続き高度専門医療、救急医療等を提供し、地域における医療水準の向上、市民の健康の維持及び増進に寄与すべく、以下の基本理念及び基本方針のもと、市長から示された中期目標を達成するため、次のように中期計画を定める。</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-top: 10px;"> <p>〈基本理念〉 いのちを喜び、心でふれあい、すべての人を慈しむ病院を目指します。</p> <p>〈基本方針〉 質の高い医療の提供 地域・社会に貢献する病院 健全な病院経営</p> </div>	

中期目標（案）	中期計画（案）	年度計画（平成22年度）（案）																																																																												
第1 中期目標の期間	第1 中期計画の期間																																																																													
平成22年4月1日から平成25年3月31日まで	平成22年4月1日から平成25年3月31日まで																																																																													
第2 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項	第2 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき措置	第1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき措置																																																																												
1 医療サービス	1 医療サービス	1 医療サービス																																																																												
(1) 良質な医療の実践	(1) 良質な医療の実践	(1) 良質な医療の実践																																																																												
<p>市立病院機構は、地域における医療水準の向上を図り、市民の健康の維持及び増進に寄与するため、福岡市における医療施策として求められる高度専門医療、救急医療等を提供すること。</p> <p>ア こども病院・感染症センター 小児医療（高度・地域・救急）のさらなる充実を図るとともに、産科を新設し、周産期医療に取り組むこと。 第一種・第二種感染症指定医療機関としての役割については、審議会の答申を踏まえ、福岡県へ指定辞退を届け出ているが、代替の医療機関が確保されるまでの間は、その役割を果たすこと。</p>	<p>こども病院・感染症センター、福岡市民病院がそれぞれに求められる役割に応じて、医療需要の変化や新たな医療課題に適切に対応するため、次のとおり診療機能の充実に取り組む。</p> <p>ア こども病院・感染症センター 2次救急病院としての受入れ体制の整備・確保や夜間の小児救急電話相談事業の継続など、小児医療（高度・地域・救急）のさらなる充実を図るとともに、産科を新設し周産期医療に着手する。 第一種・第二種感染症指定医療機関としての機能については、代替の医療機関が確保されるまでの間、国（検疫所等）、県、市と連携し、その役割を果たす。</p> <p>【目標値】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>指標</th> <th>平成20年度実績値</th> <th>平成24年度目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1日あたり入院患者数（人）</td> <td>151.8</td> <td>155.0</td> </tr> <tr> <td>平均在院日数（日）</td> <td>9.9</td> <td>9.9</td> </tr> <tr> <td>1人1日あたり入院単価（円）</td> <td>79,431</td> <td>86,697</td> </tr> <tr> <td>1日あたり外来患者数（人）</td> <td>289.5</td> <td>292.0</td> </tr> <tr> <td>1人1日あたり外来単価（円）</td> <td>10,515</td> <td>10,455</td> </tr> <tr> <td>手術件数（件）</td> <td>2,041</td> <td>2,100</td> </tr> <tr> <td>救急搬送件数（件）</td> <td>686</td> <td>720</td> </tr> </tbody> </table> <p>【関連指標】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>指標</th> <th>平成20年度実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>心臓血管外科手術件数（件）</td> <td>437</td> </tr> <tr> <td>小児外科手術件数（件）</td> <td>410</td> </tr> <tr> <td>整形外科手術件数（件）</td> <td>353</td> </tr> <tr> <td>心臓カテーテル検査件数（件）</td> <td>562</td> </tr> <tr> <td>新生児科入院患者数（人）</td> <td>161</td> </tr> <tr> <td>新生児循環器科入院患者数（人）</td> <td>120</td> </tr> </tbody> </table>	指標	平成20年度実績値	平成24年度目標値	1日あたり入院患者数（人）	151.8	155.0	平均在院日数（日）	9.9	9.9	1人1日あたり入院単価（円）	79,431	86,697	1日あたり外来患者数（人）	289.5	292.0	1人1日あたり外来単価（円）	10,515	10,455	手術件数（件）	2,041	2,100	救急搬送件数（件）	686	720	指標	平成20年度実績値	心臓血管外科手術件数（件）	437	小児外科手術件数（件）	410	整形外科手術件数（件）	353	心臓カテーテル検査件数（件）	562	新生児科入院患者数（人）	161	新生児循環器科入院患者数（人）	120	<p>こども病院・感染症センター、福岡市民病院がそれぞれに求められる役割に応じて、医療需要の変化や新たな医療課題に適切に対応するため、次のとおり診療機能の充実に取り組む。</p> <p>ア こども病院・感染症センター 放射線技師の増員により宿直対応を実施するなど2次救急指定病院としての受入れ体制の整備を図り、また夜間の小児救急電話相談事業の継続など、小児医療（高度・地域・救急）のさらなる充実を図る。 また、産科については、診察室・病室等の整備、医療機器の購入等を実施し、平成22年度の早い時期に開設する。 第一種・第二種感染症指定医療機関としての機能については、代替の医療機関が確保されるまでの間、国（検疫所等）、県、市と連携し、その役割を継続して果たす。</p> <p>【目標値】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>指標</th> <th>平成20年度実績値</th> <th>平成22年度目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1日あたり入院患者数（人）</td> <td>151.8</td> <td></td> </tr> <tr> <td>平均在院日数（日）</td> <td>9.9</td> <td></td> </tr> <tr> <td>1人1日あたり入院単価（円）</td> <td>79,431</td> <td></td> </tr> <tr> <td>1日あたり外来患者数（人）</td> <td>289.5</td> <td></td> </tr> <tr> <td>1人1日あたり外来単価（円）</td> <td>10,515</td> <td></td> </tr> <tr> <td>手術件数（件）</td> <td>2,041</td> <td></td> </tr> <tr> <td>救急搬送件数（件）</td> <td>686</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>【関連指標】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>指標</th> <th>平成20年度実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>心臓血管外科手術件数（件）</td> <td>437</td> </tr> <tr> <td>小児外科手術件数（件）</td> <td>410</td> </tr> <tr> <td>整形外科手術件数（件）</td> <td>353</td> </tr> <tr> <td>心臓カテーテル検査件数（件）</td> <td>562</td> </tr> <tr> <td>新生児科入院患者数（人）</td> <td>161</td> </tr> <tr> <td>新生児循環器科入院患者数（人）</td> <td>120</td> </tr> </tbody> </table>	指標	平成20年度実績値	平成22年度目標値	1日あたり入院患者数（人）	151.8		平均在院日数（日）	9.9		1人1日あたり入院単価（円）	79,431		1日あたり外来患者数（人）	289.5		1人1日あたり外来単価（円）	10,515		手術件数（件）	2,041		救急搬送件数（件）	686		指標	平成20年度実績値	心臓血管外科手術件数（件）	437	小児外科手術件数（件）	410	整形外科手術件数（件）	353	心臓カテーテル検査件数（件）	562	新生児科入院患者数（人）	161	新生児循環器科入院患者数（人）	120
指標	平成20年度実績値	平成24年度目標値																																																																												
1日あたり入院患者数（人）	151.8	155.0																																																																												
平均在院日数（日）	9.9	9.9																																																																												
1人1日あたり入院単価（円）	79,431	86,697																																																																												
1日あたり外来患者数（人）	289.5	292.0																																																																												
1人1日あたり外来単価（円）	10,515	10,455																																																																												
手術件数（件）	2,041	2,100																																																																												
救急搬送件数（件）	686	720																																																																												
指標	平成20年度実績値																																																																													
心臓血管外科手術件数（件）	437																																																																													
小児外科手術件数（件）	410																																																																													
整形外科手術件数（件）	353																																																																													
心臓カテーテル検査件数（件）	562																																																																													
新生児科入院患者数（人）	161																																																																													
新生児循環器科入院患者数（人）	120																																																																													
指標	平成20年度実績値	平成22年度目標値																																																																												
1日あたり入院患者数（人）	151.8																																																																													
平均在院日数（日）	9.9																																																																													
1人1日あたり入院単価（円）	79,431																																																																													
1日あたり外来患者数（人）	289.5																																																																													
1人1日あたり外来単価（円）	10,515																																																																													
手術件数（件）	2,041																																																																													
救急搬送件数（件）	686																																																																													
指標	平成20年度実績値																																																																													
心臓血管外科手術件数（件）	437																																																																													
小児外科手術件数（件）	410																																																																													
整形外科手術件数（件）	353																																																																													
心臓カテーテル検査件数（件）	562																																																																													
新生児科入院患者数（人）	161																																																																													
新生児循環器科入院患者数（人）	120																																																																													

中期目標（案）	中期計画（案）	年度計画（平成22年度）（案）																																																																												
<p>イ 福岡市民病院</p> <p>高度専門医療を担う地域の中核病院としての機能を維持しつつ、脳卒中センターの充実や循環器系疾患への対応強化などを進め、高度救急医療のさらなる向上を図ること。</p>	<p>イ 福岡市民病院</p> <p>医療法で定められた医療計画における4疾病（がん、脳卒中、急性心筋梗塞、糖尿病）への対応を中心に高度専門医療の充実に努めるとともに、地域特性等により患者の多い肝臓、腎臓、脊椎等の疾患にも適切に対応する。また、脳卒中センターの機能強化や循環器系疾患への対応強化などを進め、高度救急医療のさらなる向上を図る。</p> <p>【目標値】</p> <table border="1" data-bbox="1083 583 1914 886"> <thead> <tr> <th>指標</th> <th>平成20年度 実績値</th> <th>平成24年度 目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1日あたり入院患者数（人）</td> <td>184.1</td> <td>190.0</td> </tr> <tr> <td>平均在院日数（日）</td> <td>15.6</td> <td>14.0</td> </tr> <tr> <td>1人1日あたり入院単価（円）</td> <td>46,320</td> <td>56,466</td> </tr> <tr> <td>1日あたり外来患者数（人）</td> <td>252.7</td> <td>300.0</td> </tr> <tr> <td>1人1日あたり外来単価（円）※</td> <td>15,076</td> <td>11,481</td> </tr> <tr> <td>手術件数（件）</td> <td>1,842</td> <td>2,000</td> </tr> <tr> <td>救急搬送件数（件）</td> <td>1,689</td> <td>2,200</td> </tr> </tbody> </table> <p>※平成20年11月より院外処方実施。</p> <p>【関連指標】</p> <table border="1" data-bbox="1083 1012 1736 1281"> <thead> <tr> <th>指標</th> <th>平成20年度 実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>がん退院患者数</td> <td>837</td> </tr> <tr> <td>脳卒中退院患者数</td> <td>230</td> </tr> <tr> <td>心臓カテーテル検査数</td> <td>366</td> </tr> <tr> <td>糖尿病退院患者数</td> <td>704</td> </tr> <tr> <td>肝疾患退院患者数（内科）</td> <td>470</td> </tr> <tr> <td>脊椎外科手術例数</td> <td>276</td> </tr> </tbody> </table>	指標	平成20年度 実績値	平成24年度 目標値	1日あたり入院患者数（人）	184.1	190.0	平均在院日数（日）	15.6	14.0	1人1日あたり入院単価（円）	46,320	56,466	1日あたり外来患者数（人）	252.7	300.0	1人1日あたり外来単価（円）※	15,076	11,481	手術件数（件）	1,842	2,000	救急搬送件数（件）	1,689	2,200	指標	平成20年度 実績値	がん退院患者数	837	脳卒中退院患者数	230	心臓カテーテル検査数	366	糖尿病退院患者数	704	肝疾患退院患者数（内科）	470	脊椎外科手術例数	276	<p>イ 福岡市民病院</p> <p>医療法で定められた医療計画における4疾病（がん、脳卒中、急性心筋梗塞、糖尿病）への対応を中心に高度専門医療の充実に努めるとともに、地域特性等により患者の多い肝臓、腎臓、脊椎等の疾患にも適切に対応する。また、脳卒中センターの機能強化や循環器系疾患への対応強化などを進め、高度救急医療のさらなる向上を図る。</p> <p>平成22年度は、脳卒中センターの機能強化を図るため、SCU（脳卒中ケアユニット）を開設する。</p> <p>【目標値】</p> <table border="1" data-bbox="1997 583 2828 886"> <thead> <tr> <th>指標</th> <th>平成20年度 実績値</th> <th>平成22年度 目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1日あたり入院患者数（人）</td> <td>184.1</td> <td></td> </tr> <tr> <td>平均在院日数（日）</td> <td>15.6</td> <td></td> </tr> <tr> <td>1人1日あたり入院単価（円）</td> <td>46,320</td> <td></td> </tr> <tr> <td>1日あたり外来患者数（人）</td> <td>252.7</td> <td></td> </tr> <tr> <td>1人1日あたり外来単価（円）※</td> <td>15,076</td> <td></td> </tr> <tr> <td>手術件数（件）</td> <td>1,842</td> <td></td> </tr> <tr> <td>救急搬送件数（件）</td> <td>1,689</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>※平成20年11月より院外処方実施。</p> <p>【関連指標】</p> <table border="1" data-bbox="1997 1012 2650 1281"> <thead> <tr> <th>指標</th> <th>平成20年度 実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>がん退院患者数（人）</td> <td>837</td> </tr> <tr> <td>脳卒中退院患者数（人）</td> <td>230</td> </tr> <tr> <td>心臓カテーテル検査数（件）</td> <td>366</td> </tr> <tr> <td>糖尿病退院患者数（人）</td> <td>704</td> </tr> <tr> <td>肝疾患退院患者数（内科）（人）</td> <td>470</td> </tr> <tr> <td>脊椎外科手術例数（件）</td> <td>276</td> </tr> </tbody> </table>	指標	平成20年度 実績値	平成22年度 目標値	1日あたり入院患者数（人）	184.1		平均在院日数（日）	15.6		1人1日あたり入院単価（円）	46,320		1日あたり外来患者数（人）	252.7		1人1日あたり外来単価（円）※	15,076		手術件数（件）	1,842		救急搬送件数（件）	1,689		指標	平成20年度 実績値	がん退院患者数（人）	837	脳卒中退院患者数（人）	230	心臓カテーテル検査数（件）	366	糖尿病退院患者数（人）	704	肝疾患退院患者数（内科）（人）	470	脊椎外科手術例数（件）	276
指標	平成20年度 実績値	平成24年度 目標値																																																																												
1日あたり入院患者数（人）	184.1	190.0																																																																												
平均在院日数（日）	15.6	14.0																																																																												
1人1日あたり入院単価（円）	46,320	56,466																																																																												
1日あたり外来患者数（人）	252.7	300.0																																																																												
1人1日あたり外来単価（円）※	15,076	11,481																																																																												
手術件数（件）	1,842	2,000																																																																												
救急搬送件数（件）	1,689	2,200																																																																												
指標	平成20年度 実績値																																																																													
がん退院患者数	837																																																																													
脳卒中退院患者数	230																																																																													
心臓カテーテル検査数	366																																																																													
糖尿病退院患者数	704																																																																													
肝疾患退院患者数（内科）	470																																																																													
脊椎外科手術例数	276																																																																													
指標	平成20年度 実績値	平成22年度 目標値																																																																												
1日あたり入院患者数（人）	184.1																																																																													
平均在院日数（日）	15.6																																																																													
1人1日あたり入院単価（円）	46,320																																																																													
1日あたり外来患者数（人）	252.7																																																																													
1人1日あたり外来単価（円）※	15,076																																																																													
手術件数（件）	1,842																																																																													
救急搬送件数（件）	1,689																																																																													
指標	平成20年度 実績値																																																																													
がん退院患者数（人）	837																																																																													
脳卒中退院患者数（人）	230																																																																													
心臓カテーテル検査数（件）	366																																																																													
糖尿病退院患者数（人）	704																																																																													
肝疾患退院患者数（内科）（人）	470																																																																													
脊椎外科手術例数（件）	276																																																																													

中期目標（案）	中期計画（案）	年度計画（平成22年度）（案）																																																																				
<p>(2) 地域医療への貢献と医療連携の推進</p> <p>市立病院として、地域医療に貢献するため、地域の医療機関との連携・協力体制の充実を図り、病病・病診連携を積極的に推進すること。</p>	<p>(2) 地域医療への貢献と医療連携の推進</p> <p>市立病院として、地域医療に貢献するため、オープンカンファレンスの実施など、地域医療機関との連携・協力体制の充実を図り、病病・病診連携を積極的に推進する。</p> <p>こども病院・感染症センターにおいては、開放型病床への登録医拡大やドクターカー導入など、地域医療支援病院としての機能充実を図る。</p> <p>福岡市民病院においては、地域医療支援病院の指定に向けた取組を推進する。</p> <p>【目標値】</p> <table border="1" data-bbox="1083 856 1914 1234"> <thead> <tr> <th rowspan="2">指標</th> <th colspan="2">こども病院・感染症センター</th> <th colspan="2">福岡市民病院</th> </tr> <tr> <th>平成20年度実績値</th> <th>平成24年度目標値</th> <th>平成20年度実績値</th> <th>平成24年度目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>紹介率（%）</td> <td>90.0</td> <td>91.0</td> <td>68.6</td> <td>75.0</td> </tr> <tr> <td>逆紹介率（%）</td> <td>15.3</td> <td>20.0</td> <td>41.2</td> <td>60.0</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">オープンカンファレンス</td> <td>回数（回）</td> <td>28</td> <td>30</td> <td>27</td> <td>30</td> </tr> <tr> <td>参加者数（人）</td> <td>278</td> <td>360</td> <td>397</td> <td>450</td> </tr> <tr> <td>開放型病床への登録医数（人）</td> <td>51</td> <td>65</td> <td>58</td> <td>100</td> </tr> </tbody> </table>	指標	こども病院・感染症センター		福岡市民病院		平成20年度実績値	平成24年度目標値	平成20年度実績値	平成24年度目標値	紹介率（%）	90.0	91.0	68.6	75.0	逆紹介率（%）	15.3	20.0	41.2	60.0	オープンカンファレンス	回数（回）	28	30	27	30	参加者数（人）	278	360	397	450	開放型病床への登録医数（人）	51	65	58	100	<p>(2) 地域医療への貢献と医療連携の推進</p> <p>ア こども病院・感染症センター</p> <p>小児医療の基幹病院として、重症度に応じて救急・時間外患者に適切に対応し、症状の安定した患者については積極的に地域医療機関への逆紹介を行うなど、紹介率・逆紹介率をより一層高め、地域医療との連携をさらに強化する。</p> <p>開放型病床及びオープンカンファレンスについては、産科開設に伴い地域の診療所への広報等を行うなど、一層の利用促進に取り組む。</p> <p>さらに、平成22年度よりドクターカーの運用を開始する。</p> <p>イ 福岡市民病院</p> <p>地域医療連携室の専門スタッフの増員を含め、機能を強化・拡大し、地域医療支援病院の指定に向けた取組を推進する。その一環として、東部オープンカンファレンスや地域連携パス等、近隣の医療機関との連携を図り、紹介率、逆紹介率の着実なアップに努める。</p> <p>【目標値】</p> <table border="1" data-bbox="1997 856 2828 1234"> <thead> <tr> <th rowspan="2">指標</th> <th colspan="2">こども病院・感染症センター</th> <th colspan="2">福岡市民病院</th> </tr> <tr> <th>平成20年度実績値</th> <th>平成22年度目標値</th> <th>平成20年度実績値</th> <th>平成22年度目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>紹介率（%）</td> <td>90.0</td> <td></td> <td>68.6</td> <td></td> </tr> <tr> <td>逆紹介率（%）</td> <td>15.3</td> <td></td> <td>41.2</td> <td></td> </tr> <tr> <td rowspan="2">オープンカンファレンス</td> <td>回数（回）</td> <td>28</td> <td>27</td> <td></td> </tr> <tr> <td>参加者数（人）</td> <td>278</td> <td>397</td> <td></td> </tr> <tr> <td>開放型病床への登録医数（人）</td> <td>51</td> <td></td> <td>58</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	指標	こども病院・感染症センター		福岡市民病院		平成20年度実績値	平成22年度目標値	平成20年度実績値	平成22年度目標値	紹介率（%）	90.0		68.6		逆紹介率（%）	15.3		41.2		オープンカンファレンス	回数（回）	28	27		参加者数（人）	278	397		開放型病床への登録医数（人）	51		58	
指標	こども病院・感染症センター		福岡市民病院																																																																			
	平成20年度実績値	平成24年度目標値	平成20年度実績値	平成24年度目標値																																																																		
紹介率（%）	90.0	91.0	68.6	75.0																																																																		
逆紹介率（%）	15.3	20.0	41.2	60.0																																																																		
オープンカンファレンス	回数（回）	28	30	27	30																																																																	
	参加者数（人）	278	360	397	450																																																																	
開放型病床への登録医数（人）	51	65	58	100																																																																		
指標	こども病院・感染症センター		福岡市民病院																																																																			
	平成20年度実績値	平成22年度目標値	平成20年度実績値	平成22年度目標値																																																																		
紹介率（%）	90.0		68.6																																																																			
逆紹介率（%）	15.3		41.2																																																																			
オープンカンファレンス	回数（回）	28	27																																																																			
	参加者数（人）	278	397																																																																			
開放型病床への登録医数（人）	51		58																																																																			
<p>(3) 災害時等への対応</p> <p>災害発生時やその他の緊急時において、福岡市地域防災計画、各種疾患の対策行動計画等に基づき、適切に対応すること。</p>	<p>(3) 災害時等への対応</p> <p>災害発生時やその他の緊急時で市長の求めがあった場合等において、福岡市地域防災計画、各種疾患の対策行動計画等に基づき、適切に対応する。</p> <p>また、災害発生時等に万全な対応を図ることができるよう院内防災マニュアルの整備や防災訓練を行うとともに、必要物品等の確保に努める。</p>	<p>(3) 災害時等への対応</p> <p>災害発生時やその他の緊急時で市長の求めがあった場合等において、福岡市地域防災計画、各種疾患の対策行動計画等に基づき、適切に対応する。</p> <p>また、災害発生時等に万全な対応を図ることができるよう院内防災マニュアルの整備や消防署との連携による消防・防災訓練を行うとともに、備蓄物品などの必要物品等の確保に努める。</p>																																																																				

中期目標（案）	中期計画（案）	年度計画（平成22年度）（案）																						
2 医療の質の向上	2 医療の質の向上	2 医療の質の向上																						
(1) 診療体制の強化・充実	(1) 診療体制の強化・充実	(1) 診療体制の強化・充実																						
<p>医療のさらなる高度専門化に対応し、より安全で質の高い医療を安定的・継続的に提供するため、必要に応じて診療科の再編やセンター化を行うとともに、各専門領域の医療スタッフが連携して診療に取り組むチーム医療体制を充実させるなど、診療体制の強化・充実を図ること。</p>	<p>医療のさらなる高度専門化に対応し、より安全で質の高い医療を安定的・継続的に提供するため、医療安全などのチーム医療体制を充実させるとともに、各病院において次のとおり体制整備や取組の実施を行い、診療体制の強化・充実を図る。</p> <p>〈こども病院・感染症センター〉 ア （再掲）産科開設による周産期医療への着手 イ 看護師の増員による夜間看護体制の充実 ウ 麻酔科医の増員によるより安全・安定的な手術体制の構築 エ 放射線技師の増員による当直体制の実施</p> <p>〈福岡市民病院〉 ア 医師の増員による診療体制の強化 イ 看護師の増員による7：1看護体制の導入 ウ 脳卒中センターの機能強化（SCUの設置） エ がん治療における外来化学療法の充実（在宅治療の導入）</p>	<p>医療のさらなる高度専門化に対応し、より安全で質の高い医療を安定的・継続的に提供するため、医療安全などのチーム医療体制を充実させるとともに、各病院において次のとおり体制整備や取組の実施を行い、診療体制の強化・充実を図る。</p> <p>〈こども病院・感染症センター〉 ア 産科を開設する。 イ 看護師の増員により夜間看護体制を充実させる。 ウ 麻酔科医を増員し、より安全で安定的な手術体制を構築する。 エ 放射線技師の増員により宿直対応を実施し、夜間救急診療を充実させる。</p> <p>〈福岡市民病院〉 ア 医師の増員により診療体制を強化する。 イ 看護師の増員により7：1看護体制を導入する。 ウ SCUを設置し、脳卒中センターの機能強化を図る。 エ 医療安全管理室を新設する。 オ 臨床工学室の機能強化・充実を図る。 カ 診療情報管理体制を強化する。 キ がん治療における外来化学療法の充実させる。（在宅治療の導入） ク CTを更新し、画像診断機能を強化・充実させる。</p>																						
(2) 病院スタッフの確保と教育・研修	(2) 病院スタッフの確保と教育・研修	(2) 病院スタッフの確保と教育・研修																						
<p>ア 医師 医療水準を向上させるため、優れた医師の確保に努めるとともに教育・研修体制の充実等を図ること。</p> <p>イ 看護師 働きやすい環境づくりを進め、看護体制の充実に必要な人員の確保を図ること。 また、専門性向上のための資格取得等を奨励・支援する体制を整えるなど、教育・研修システムを整備すること。</p>	<p>ア 医師 医療水準を向上させるため、処遇や福利厚生等の改善、育児・子育て支援など働きやすい環境づくりを行うなど、優れた医師の確保に努める。また、研修医の受け入れ体制を整えるとともに、専門医研修施設として教育・研修体制の充実等に取り組む。</p> <p>イ 看護師 2交代制や短時間勤務など柔軟で多様な勤務体系を検討するなど、働きやすい環境づくりを進め、看護体制の充実に必要な人員の確保に努める。 また、専門看護師や認定看護師等の資格取得を奨励・支援する体制を整えるなど、教育・研修システムを整備する。</p> <p>【関連指標】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">指標</th> <th>こども病院・感染症センター</th> <th>福岡市民病院</th> </tr> <tr> <th>平成20年度実績値</th> <th>平成20年度実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>看護実習受入施設数（施設）</td> <td>5</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>常勤看護師離職率（%）</td> <td>5.5</td> <td>8.6</td> </tr> </tbody> </table>	指標	こども病院・感染症センター	福岡市民病院	平成20年度実績値	平成20年度実績値	看護実習受入施設数（施設）	5	3	常勤看護師離職率（%）	5.5	8.6	<p>ア 医師 優れた医師を確保し、医療水準を向上させるため、処遇や福利厚生等の改善を行い、育児・子育て支援など働きやすい環境づくりについても検討する。また、研修医の受け入れ体制を整えるとともに、専門医研修施設として教育・研修体制の充実等に取り組む。</p> <p>イ 看護師 看護体制の充実に必要な人員の確保を図るため、2交代制や短時間勤務など柔軟で多様な勤務体系の導入を検討する。 教育担当者を配置し、新人教育を充実させるなど教育・研修システムの整備を図る。 また、専門看護師や認定看護師等の資格取得を奨励・支援する体制を構築する。</p> <p>【関連指標】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">指標</th> <th>こども病院・感染症センター</th> <th>福岡市民病院</th> </tr> <tr> <th>平成20年度実績値</th> <th>平成20年度実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>看護実習受入施設数（施設）</td> <td>5</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>常勤看護師離職率（%）</td> <td>5.5</td> <td>8.6</td> </tr> </tbody> </table>	指標	こども病院・感染症センター	福岡市民病院	平成20年度実績値	平成20年度実績値	看護実習受入施設数（施設）	5	3	常勤看護師離職率（%）	5.5	8.6
指標	こども病院・感染症センター		福岡市民病院																					
	平成20年度実績値	平成20年度実績値																						
看護実習受入施設数（施設）	5	3																						
常勤看護師離職率（%）	5.5	8.6																						
指標	こども病院・感染症センター	福岡市民病院																						
	平成20年度実績値	平成20年度実績値																						
看護実習受入施設数（施設）	5	3																						
常勤看護師離職率（%）	5.5	8.6																						

中期目標（案）	中期計画（案）	年度計画（平成22年度）（案）																																																
<p>ウ その他医療技術職 適正な人員配置や部門間の連携強化に取り組むとともに研修体制を充実させ、専門性や医療技術の向上を図ること。</p> <p>エ 事務職 計画的にプロパー職員の採用及び育成を行い、診療報酬改定等の医療環境の変化や患者の動向等を迅速かつ的確に把握・分析し、効果的な経営戦略を企画・立案できる事務部門を構築すること。</p>	<p>ウ その他医療技術職 適正な人員配置や部門間の連携強化に取り組むとともに専門研修への参加機会の拡充、専門性向上のための資格取得等の奨励・支援体制の整備など、教育・研修体制を充実させ、専門性や医療技術の向上を図る。</p> <p>エ 事務職 診療報酬改定等の医療環境の変化や患者の動向等を迅速かつ的確に把握・分析し、効果的な経営戦略を企画・立案できる事務部門を構築するため、専門的知識・経験を有する者などをプロパー職員として計画的に採用するとともに、その育成に取り組む。</p>	<p>ウ その他医療技術職 適正な人員配置や部門間の連携強化に取り組むとともに専門研修への参加機会の拡充、専門性向上のための資格取得等の奨励・支援体制の整備を検討するなど、教育・研修体制を充実させ、専門性や医療技術の向上を図る。</p> <p>エ 事務職 医療を取り巻く状況に即応した経営体制を整備するため、診療報酬に関する知識を有する者等をプロパー職員として採用するとともに、その育成に取り組む。 また、診療情報システム等の各種データをさらに有効に活用し、経営改善に資するための分析や、改善案の企画立案を行うために、平成22年度に経営企画部門を強化する。</p>																																																
(3) 信頼される医療	(3) 信頼される医療	(3) 信頼される医療																																																
<p>市民に信頼される良質な医療を提供するため、院内感染防止対策を確実に実施するとともに、医療事故に関する情報の収集・分析に努め、医療安全対策の徹底を図ること。</p> <p>また、患者が自ら受ける医療の内容を理解し、納得のうえで自分に合った治療法を選択できるよう、十分な説明に基づくインフォームド・コンセントを徹底すること。</p>	<p>市民に信頼される良質な医療を提供するため、薬剤師による服薬指導や管理栄養士による栄養食事指導を充実させるとともに、院内感染防止対策の確実な実施や医療事故に関する情報の収集・分析に努め、医療安全対策の徹底を図る。さらに、新たに医療安全管理者及び院内感染管理者を設置し、総合的な医療安全管理体制を強化する。</p> <p>また、クリニカルパスを活用した事前説明の徹底や患者が自ら受ける医療の内容を理解し、納得のうえで自分に合った治療法を選択できるよう、十分な説明に基づくインフォームド・コンセントを徹底するとともに、患者の希望に応じ、セカンド・オピニオンへ適切に対応する。</p> <p>さらに、高度医療を担う病院として、新薬の開発等に貢献し治療の効果や安全性を高めるため、積極的に新薬の開発治験に参加する。</p> <p>また、(財)日本医療機能評価機構の病院機能評価を継続受審し、客観的な評価を踏まえて、改善すべき課題を改めて明確化するとともに、改善に向けた具体的な目標を設定し、その達成に向けて病院全体で取り組む。</p> <p>【目標値】</p> <table border="1" data-bbox="1083 1392 1914 1692"> <thead> <tr> <th rowspan="2">指標</th> <th colspan="2">こども病院・感染症以外</th> <th colspan="2">福岡市民病院</th> </tr> <tr> <th>平成20年度実績値</th> <th>平成24年度目標値</th> <th>平成20年度実績値</th> <th>平成24年度目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>服薬指導件数(件)</td> <td>322</td> <td>2,400</td> <td>2,336</td> <td>8,000</td> </tr> <tr> <td>栄養食事指導件数(件)</td> <td>39</td> <td>120</td> <td>786</td> <td>1,000</td> </tr> <tr> <td>クリニカルパス適用率(%)</td> <td>68.8</td> <td>75.0</td> <td>20.6</td> <td>30.0</td> </tr> </tbody> </table>	指標	こども病院・感染症以外		福岡市民病院		平成20年度実績値	平成24年度目標値	平成20年度実績値	平成24年度目標値	服薬指導件数(件)	322	2,400	2,336	8,000	栄養食事指導件数(件)	39	120	786	1,000	クリニカルパス適用率(%)	68.8	75.0	20.6	30.0	<p>市民に信頼される良質な医療を提供するため、薬剤師による服薬指導や管理栄養士による栄養食事指導を充実させるとともに、院内感染防止対策の確実な実施や医療事故に関する情報の収集・分析に努め、医療安全対策の徹底を図る。さらに、新たに医療安全管理者及び院内感染管理者を設置し、総合的な医療安全管理体制を強化する。</p> <p>また、クリニカルパスを活用した事前説明の徹底や患者が自ら受ける医療の内容を理解し、納得のうえで自分に合った治療法を選択できるよう、十分な説明に基づくインフォームド・コンセントを徹底するとともに、患者の希望に応じ、セカンド・オピニオンへ適切に対応する。</p> <p>さらに、高度医療を担う病院として、新薬の開発等に貢献し治療の効果や安全性を高めるため、積極的に新薬の開発治験に参加する。</p> <p>こども病院・感染症センターにおいては、病院機能の客観的な評価を踏まえた課題の明確化と改善への取組を実施するため、(財)日本医療機能評価機構の病院機能評価の平成23年度更新に向け、病院内の体制を検討する。(福岡市民病院については、平成21年度に受審済)</p> <p>【目標値】</p> <table border="1" data-bbox="1997 1392 2828 1692"> <thead> <tr> <th rowspan="2">指標</th> <th colspan="2">こども病院・感染症以外</th> <th colspan="2">福岡市民病院</th> </tr> <tr> <th>平成20年度実績値</th> <th>平成22年度目標値</th> <th>平成20年度実績値</th> <th>平成22年度目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>服薬指導件数(件)</td> <td>322</td> <td></td> <td>2,336</td> <td></td> </tr> <tr> <td>栄養食事指導件数(件)</td> <td>39</td> <td></td> <td>786</td> <td></td> </tr> <tr> <td>クリニカルパス適用率(%)</td> <td>68.8</td> <td></td> <td>20.6</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	指標	こども病院・感染症以外		福岡市民病院		平成20年度実績値	平成22年度目標値	平成20年度実績値	平成22年度目標値	服薬指導件数(件)	322		2,336		栄養食事指導件数(件)	39		786		クリニカルパス適用率(%)	68.8		20.6	
指標	こども病院・感染症以外		福岡市民病院																																															
	平成20年度実績値	平成24年度目標値	平成20年度実績値	平成24年度目標値																																														
服薬指導件数(件)	322	2,400	2,336	8,000																																														
栄養食事指導件数(件)	39	120	786	1,000																																														
クリニカルパス適用率(%)	68.8	75.0	20.6	30.0																																														
指標	こども病院・感染症以外		福岡市民病院																																															
	平成20年度実績値	平成22年度目標値	平成20年度実績値	平成22年度目標値																																														
服薬指導件数(件)	322		2,336																																															
栄養食事指導件数(件)	39		786																																															
クリニカルパス適用率(%)	68.8		20.6																																															

中期目標（案）	中期計画（案）	年度計画（平成22年度）（案）																								
3 患者サービス	3 患者サービス	3 患者サービス																								
(1) 患者サービスの向上	(1) 患者サービスの向上	(1) 患者サービスの向上																								
<p>患者のニーズを的確にとらえ、より柔軟な対応を行うなど患者サービスの向上を図ること。</p> <p>また、より快適な療養環境を提供するため、院内環境の整備を進めるとともに患者の利便性の向上を図ること。</p>	<p>医師、看護師等の増員による質の高い医療及び充実した看護の提供とあわせ、診療の待ち時間の短縮に取り組むとともに、患者満足度調査を実施することで患者のニーズを的確にとらえ、より柔軟な対応を行うなど患者サービスの向上を図る。</p> <p>また、より快適な療養環境を提供するため、院内環境の整備を進めるとともに治療効果を上げるための栄養管理の充実とあわせ、患者の嗜好にも配慮した病院給食の提供や保育士による病棟保育の充実（こども病院・感染症センター）に努める。</p> <p>さらに、クレジットカード、電子マネー導入について検討するなど、患者の利便性の向上に努める。</p> <p>【目標値（こども病院・感染症センター）】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>指標</th> <th>平成20年度実績値</th> <th>平成24年度目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>退院時アンケートの平均評価点数※</td> <td>4.3</td> <td>4.5</td> </tr> </tbody> </table> <p>※全入院患者に対し、入院時にアンケートを配付し、退院時に回収。 10項目の視点（職種毎の接遇状況、病室等の環境、食事内容等）に対し、各5点満点で点数を記入してもらう。</p> <p>【目標値（福岡市民病院）】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>指標</th> <th>平成20年度実績値</th> <th>平成24年度目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>患者満足度調査で非常に満足を感じている患者の割合（%）</td> <td>69.4</td> <td>80.0</td> </tr> </tbody> </table> <p>※職員の接遇や勤務態度などを中心に調査を実施。 この調査において、非常に満足を感じられた患者の割合を記載。</p>	指標	平成20年度実績値	平成24年度目標値	退院時アンケートの平均評価点数※	4.3	4.5	指標	平成20年度実績値	平成24年度目標値	患者満足度調査で非常に満足を感じている患者の割合（%）	69.4	80.0	<p>医師、看護師等の増員による質の高い医療及び充実した看護の提供とあわせ、患者のニーズを的確にとらえるため、患者満足度調査を実施し、診療の待ち時間対策などについて院内の専門委員会で検討するなど患者サービスの向上に努める。</p> <p>また、栄養の観点からNST（栄養サポートチーム）活動に取り組むなど栄養管理の充実を図るとともに患者の嗜好にも配慮した病院給食の提供に努める。</p> <p>さらに、クレジットカード、電子マネー導入について検討するなど、患者の利便性の向上に努める。</p> <p>【目標値（こども病院・感染症センター）】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>指標</th> <th>平成20年度実績値</th> <th>平成22年度目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>退院時アンケートの平均評価点数※</td> <td>4.3</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>※全入院患者に対し、入院時にアンケートを配付し、退院時に回収。 10項目の視点（職種毎の接遇状況、病室等の環境、食事内容等）に対し、各5点満点で点数を記入してもらう。</p> <p>【目標値（福岡市民病院）】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>指標</th> <th>平成20年度実績値</th> <th>平成22年度目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>患者満足度調査で非常に満足を感じている患者の割合（%）</td> <td>69.4</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>※職員の接遇や勤務態度などを中心に調査を実施。 この調査において、非常に満足を感じられた患者の割合を記載。</p>	指標	平成20年度実績値	平成22年度目標値	退院時アンケートの平均評価点数※	4.3		指標	平成20年度実績値	平成22年度目標値	患者満足度調査で非常に満足を感じている患者の割合（%）	69.4	
指標	平成20年度実績値	平成24年度目標値																								
退院時アンケートの平均評価点数※	4.3	4.5																								
指標	平成20年度実績値	平成24年度目標値																								
患者満足度調査で非常に満足を感じている患者の割合（%）	69.4	80.0																								
指標	平成20年度実績値	平成22年度目標値																								
退院時アンケートの平均評価点数※	4.3																									
指標	平成20年度実績値	平成22年度目標値																								
患者満足度調査で非常に満足を感じている患者の割合（%）	69.4																									
(2) ボランティアとの協働	(2) ボランティアとの協働	(2) ボランティアとの協働																								
<p>ボランティアとの連携を図り、市民・患者の視点に立ったサービス向上のための取組を進めること。</p>	<p>植栽などの構内環境の整備や院内コンサートの実施等、ボランティアとの連携を図り、市民・患者の視点に立ったサービス向上に取り組む。</p> <p>【関連指標（こども病院・感染症センター）】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>指標</th> <th>平成20年度実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>植栽・院内飾り付け等ボランティア登録数（団体）</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>お話会・工作教室等のボランティア登録数（団体）</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>プレイコーナーこども見守りボランティア登録数（人）</td> <td>23</td> </tr> <tr> <td>院内コンサート等開催数（回）</td> <td>7</td> </tr> </tbody> </table>	指標	平成20年度実績値	植栽・院内飾り付け等ボランティア登録数（団体）	4	お話会・工作教室等のボランティア登録数（団体）	4	プレイコーナーこども見守りボランティア登録数（人）	23	院内コンサート等開催数（回）	7	<p>ア こども病院・感染症センター 職員とボランティアが協働して互いに連携をとりながら、市民・患者の目線に立ったサービスの向上を図るため、より細やかな取り組みに努める。</p> <p>病棟保育士を活用し、ボランティアの協力を得て、親子ともども入院生活が過ごしやすくなるよう療養環境の向上を図る。</p> <p>【関連指標（こども病院・感染症センター）】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>指標</th> <th>平成20年度実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>植栽・院内飾り付け等ボランティア登録数（団体）</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>お話会・工作教室等のボランティア登録数（団体）</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>プレイコーナーこども見守りボランティア登録数（人）</td> <td>23</td> </tr> <tr> <td>院内コンサート等開催数（回）</td> <td>7</td> </tr> </tbody> </table>	指標	平成20年度実績値	植栽・院内飾り付け等ボランティア登録数（団体）	4	お話会・工作教室等のボランティア登録数（団体）	4	プレイコーナーこども見守りボランティア登録数（人）	23	院内コンサート等開催数（回）	7				
指標	平成20年度実績値																									
植栽・院内飾り付け等ボランティア登録数（団体）	4																									
お話会・工作教室等のボランティア登録数（団体）	4																									
プレイコーナーこども見守りボランティア登録数（人）	23																									
院内コンサート等開催数（回）	7																									
指標	平成20年度実績値																									
植栽・院内飾り付け等ボランティア登録数（団体）	4																									
お話会・工作教室等のボランティア登録数（団体）	4																									
プレイコーナーこども見守りボランティア登録数（人）	23																									
院内コンサート等開催数（回）	7																									

中期目標（案）	中期計画（案）	年度計画（平成 22 年度）（案）																
	<p>【関連指標（福岡市民病院）】</p> <table border="1" data-bbox="1083 380 1914 558"> <thead> <tr> <th>指標</th> <th>平成20年度実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>植栽ボランティア登録数（団体）</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>患者との対話ボランティア登録数（人）</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>院内コンサート開催数（回）</td> <td>3</td> </tr> </tbody> </table>	指標	平成20年度実績値	植栽ボランティア登録数（団体）	1	患者との対話ボランティア登録数（人）	1	院内コンサート開催数（回）	3	<p>イ 福岡市民病院 植栽などの構内環境の整備や院内コンサートの実施等，ボランティアとの連携を図り，市民・患者の視点に立ったサービス向上に取り組む。</p> <p>【関連指標（福岡市民病院）】</p> <table border="1" data-bbox="1991 380 2822 558"> <thead> <tr> <th>指標</th> <th>平成20年度実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>植栽ボランティア登録数（団体）</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>患者との対話ボランティア登録数（人）</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>院内コンサート開催数（回）</td> <td>3</td> </tr> </tbody> </table>	指標	平成20年度実績値	植栽ボランティア登録数（団体）	1	患者との対話ボランティア登録数（人）	1	院内コンサート開催数（回）	3
指標	平成20年度実績値																	
植栽ボランティア登録数（団体）	1																	
患者との対話ボランティア登録数（人）	1																	
院内コンサート開催数（回）	3																	
指標	平成20年度実績値																	
植栽ボランティア登録数（団体）	1																	
患者との対話ボランティア登録数（人）	1																	
院内コンサート開催数（回）	3																	
<p>4 法令遵守と情報公開</p> <p>市立病院としての使命を適切に果たすため，医療法をはじめとする関係法令を遵守することはもとより，行動規範と倫理を確立し，適正な病院運営を行うこと。</p> <p>個人情報保護及び情報公開に関しては，福岡市個人情報保護条例（平成17年福岡市条例第103号）及び福岡市情報公開条例（平成14年福岡市条例第3号）に基づき，適切に対応すること。</p> <p>また，専門医療に関する情報，病院の役割及び医療内容，地域医療機関との連携等についても，ホームページ等を活用し，情報を発信すること。</p>	<p>4 法令遵守と情報公開</p> <p>市立病院としての使命を適切に果たすため，医療法をはじめとする関係法令を遵守するとともに，内部規程の策定，倫理委員会によるチェック等を通じ，役職員の行動規範と倫理を確立する。</p> <p>個人情報保護及び情報公開に関しては，福岡市個人情報保護条例（平成17年福岡市条例第103号）及び福岡市情報公開条例（平成14年福岡市条例第3号）に基づき，適切に対応すること。</p> <p>また，法人の経営状況，専門医療に関する情報，病院の役割及び医療内容，地域医療機関との連携等について，ホームページや講演会等を通じ，情報発信に取り組む。</p>	<p>4 法令遵守と情報公開</p> <p>市立病院としての使命を適切に果たすため，医療法をはじめとする関係法令を遵守するとともに，内部規程の策定，倫理委員会によるチェック等を通じ，役職員の行動規範と倫理を確立する。</p> <p>個人情報保護及び情報公開に関しては，福岡市個人情報保護条例（平成17年福岡市条例第103号）及び福岡市情報公開条例（平成14年福岡市条例第3号）や受療者の個人情報の保護に関する院内規則及び診療情報の提供に関する要領などの院内規程に基づき，適切に対応すること。</p> <p>また，法人の経営状況，専門医療に関する情報，病院の役割及び医療内容，地域医療機関との連携等について，ホームページや講演会等を通じ，情報発信に取り組む。</p>																
<p>第3 業務運営の改善及び効率化に関する事項</p>	<p>第3 業務運営の改善及び効率化に関する事項</p>	<p>第2 業務運営の改善及び効率化に関する事項</p>																
<p>1 運営組織</p>	<p>1 運営組織</p>	<p>1 運営組織</p>																
<p>市立病院機構の運営を的確に行えるよう，理事会及び本部事務局などの組織体制を整備するとともに，市立病院機構内で適切な権限配分を行い，各病院において病院長がリーダーシップを発揮し，効果的・効率的な経営が可能となる運営管理体制を構築すること。</p>	<p>市立病院機構の運営を的確に行うため，理事会及び本部事務局などの組織体制を整備するとともに，市立病院機構内で適切な権限配分を行い，各病院において病院長がリーダーシップを発揮し，効果的・効率的な経営が可能となる運営管理体制を構築すること。</p> <p>また，病院経営に関する知識・経験を有する人材の民間等からの採用や，医療の専門知識を有する医療技術職の事務部門への配置など，弾力的な人事管理を行い，必要に応じて医療経営コンサルタント等も活用しながら診療報酬改定等の医療環境の変化や患者の動向等を迅速かつ的確に把握・分析し，効果的な経営戦略を企画・立案できる事務部門を構築すること。</p> <p>さらに，看護師等の医療従事者が病院経営により積極的に参画できる仕組みの構築を図る。</p>	<p>市立病院機構の運営を的確に行うため，理事会及び本部事務局などの組織体制を整備するとともに，市立病院機構内で適切な権限配分を行い，各病院において病院長がリーダーシップを発揮し，効果的・効率的な経営が可能となる運営管理体制を構築すること。</p> <p>また，病院経営に関する知識・経験を有する人材の民間等からの採用や，医療の専門知識を有する医療技術職の事務部門への配置など，弾力的な人事管理を行い，必要に応じて医療経営コンサルタント等も活用しながら診療報酬改定等の医療環境の変化や患者の動向等を迅速かつ的確に把握・分析し，効果的な経営戦略を企画・立案できる事務部門を構築すること。</p> <p>さらに，看護師等の医療従事者が病院経営により積極的に参画できる仕組みの構築を図る。</p>																

中期目標（案）	中期計画（案）	年度計画（平成22年度）（案）																																																																																																												
2 収支改善	2 収支改善	2 収支改善																																																																																																												
(1) 増収	(1) 増収	(1) 増収																																																																																																												
<p>診療体制の充実、病床利用率の向上や高度医療機器の稼働率向上を図り、増収を目指すこと。</p> <p>また、診療報酬の請求漏れや査定減の防止、未収金発生の防止や確実な回収に努めること。</p>	<p>診療体制の充実や病床利用率の向上、高度医療機器の稼働率向上に努め、収入増を図る。</p> <p>また、診療報酬請求に係るチェック体制を強化し、請求漏れや査定減を防止するとともに、コンビニ収納等の拡大による未収金発生の防止や法的措置も含め、未収金対策の強化に取り組む。</p> <p>こども病院・感染症センターにおいては、夜間の看護体制を充実させるため、看護師を増員し、小児入院医療管理料1の全病棟適用を行う。</p> <p>福岡市民病院においては、看護師を増員し7対1看護体制を導入するとともに、SCUの設置など診療体制を充実し、高度救急医療体制の拡充を図る。</p>	<p>診療体制の充実や病床利用率の向上、高度医療機器の稼働率向上に努め、収入増を図る。</p> <p>また、診療報酬請求に係るチェック体制を強化し、請求漏れや査定減を防止するとともに、コンビニ収納等の拡大による未収金発生の防止や法的措置も含め、未収金対策の強化に取り組む。</p> <p>〈こども病院・感染症センター〉</p> <p>ア 夜間の看護体制を充実させるため、看護師を増員し、小児入院医療管理料1の全病棟適用を行う。</p> <p>イ 診療報酬請求に係るチェック体制の強化のため、専任の担当主査を配置する。</p> <p>〈福岡市民病院〉</p> <p>ア 看護師を増員し7対1看護体制を導入する。</p> <p>イ SCUの設置など診療体制を充実し、高度救急医療体制の拡充を図る。</p>																																																																																																												
	<p>【目標値】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">指標</th> <th colspan="2">こども病院・感染症センター</th> <th colspan="2">福岡市民病院</th> </tr> <tr> <th>平成20年度実績値</th> <th>平成24年度目標値</th> <th>平成20年度実績値</th> <th>平成24年度目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>病床利用率（％） （こども病院は、1・2類感染症を除く）</td> <td>79.9</td> <td>81.6</td> <td>92.0</td> <td>95.0</td> </tr> <tr> <td>新規入院患者（人）</td> <td>5,113</td> <td>5,190</td> <td>3,804</td> <td>4,200</td> </tr> <tr> <td>平均在院日数（日）※</td> <td>9.9</td> <td>9.9</td> <td>15.6</td> <td>14.0</td> </tr> <tr> <td>1人1日あたり入院単価（円）※</td> <td>79,431</td> <td>86,697</td> <td>46,320</td> <td>56,466</td> </tr> <tr> <td>1日あたり外来患者数（人）※</td> <td>289.5</td> <td>292.0</td> <td>252.7</td> <td>300.0</td> </tr> <tr> <td>1人1日あたり外来単価（円）※</td> <td>10,515</td> <td>10,455</td> <td>15,076</td> <td>11,481</td> </tr> <tr> <td>手術件数（件）※</td> <td>2,041</td> <td>2,100</td> <td>1,842</td> <td>2,000</td> </tr> <tr> <td>救急搬送件数（件）※</td> <td>686</td> <td>720</td> <td>1,689</td> <td>2,200</td> </tr> <tr> <td>診療報酬請求査定減率（％）</td> <td>0.23</td> <td>0.20</td> <td>0.12</td> <td>0.09</td> </tr> </tbody> </table> <p>※は再掲</p>	指標	こども病院・感染症センター		福岡市民病院		平成20年度実績値	平成24年度目標値	平成20年度実績値	平成24年度目標値	病床利用率（％） （こども病院は、1・2類感染症を除く）	79.9	81.6	92.0	95.0	新規入院患者（人）	5,113	5,190	3,804	4,200	平均在院日数（日）※	9.9	9.9	15.6	14.0	1人1日あたり入院単価（円）※	79,431	86,697	46,320	56,466	1日あたり外来患者数（人）※	289.5	292.0	252.7	300.0	1人1日あたり外来単価（円）※	10,515	10,455	15,076	11,481	手術件数（件）※	2,041	2,100	1,842	2,000	救急搬送件数（件）※	686	720	1,689	2,200	診療報酬請求査定減率（％）	0.23	0.20	0.12	0.09	<p>【目標値】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">指標</th> <th colspan="2">こども病院・感染症センター</th> <th colspan="2">福岡市民病院</th> </tr> <tr> <th>平成20年度実績値</th> <th>平成22年度目標値</th> <th>平成20年度実績値</th> <th>平成22年度目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>病床利用率（％） （こども病院は、1・2類感染症を除く）</td> <td>79.9</td> <td></td> <td>92.0</td> <td></td> </tr> <tr> <td>新規入院患者（人）</td> <td>5,113</td> <td></td> <td>3,804</td> <td></td> </tr> <tr> <td>平均在院日数（日）※</td> <td>9.9</td> <td></td> <td>15.6</td> <td></td> </tr> <tr> <td>1人1日あたり入院単価（円）※</td> <td>79,431</td> <td></td> <td>46,320</td> <td></td> </tr> <tr> <td>1日あたり外来患者数（人）※</td> <td>289.5</td> <td></td> <td>252.7</td> <td></td> </tr> <tr> <td>1人1日あたり外来単価（円）※</td> <td>10,515</td> <td></td> <td>15,076</td> <td></td> </tr> <tr> <td>手術件数（件）※</td> <td>2,041</td> <td></td> <td>1,842</td> <td></td> </tr> <tr> <td>救急搬送件数（件）※</td> <td>686</td> <td></td> <td>1,689</td> <td></td> </tr> <tr> <td>診療報酬請求査定減率（％）</td> <td>0.23</td> <td></td> <td>0.12</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>※は再掲</p>	指標	こども病院・感染症センター		福岡市民病院		平成20年度実績値	平成22年度目標値	平成20年度実績値	平成22年度目標値	病床利用率（％） （こども病院は、1・2類感染症を除く）	79.9		92.0		新規入院患者（人）	5,113		3,804		平均在院日数（日）※	9.9		15.6		1人1日あたり入院単価（円）※	79,431		46,320		1日あたり外来患者数（人）※	289.5		252.7		1人1日あたり外来単価（円）※	10,515		15,076		手術件数（件）※	2,041		1,842		救急搬送件数（件）※	686		1,689		診療報酬請求査定減率（％）	0.23		0.12	
指標	こども病院・感染症センター		福岡市民病院																																																																																																											
	平成20年度実績値	平成24年度目標値	平成20年度実績値	平成24年度目標値																																																																																																										
病床利用率（％） （こども病院は、1・2類感染症を除く）	79.9	81.6	92.0	95.0																																																																																																										
新規入院患者（人）	5,113	5,190	3,804	4,200																																																																																																										
平均在院日数（日）※	9.9	9.9	15.6	14.0																																																																																																										
1人1日あたり入院単価（円）※	79,431	86,697	46,320	56,466																																																																																																										
1日あたり外来患者数（人）※	289.5	292.0	252.7	300.0																																																																																																										
1人1日あたり外来単価（円）※	10,515	10,455	15,076	11,481																																																																																																										
手術件数（件）※	2,041	2,100	1,842	2,000																																																																																																										
救急搬送件数（件）※	686	720	1,689	2,200																																																																																																										
診療報酬請求査定減率（％）	0.23	0.20	0.12	0.09																																																																																																										
指標	こども病院・感染症センター		福岡市民病院																																																																																																											
	平成20年度実績値	平成22年度目標値	平成20年度実績値	平成22年度目標値																																																																																																										
病床利用率（％） （こども病院は、1・2類感染症を除く）	79.9		92.0																																																																																																											
新規入院患者（人）	5,113		3,804																																																																																																											
平均在院日数（日）※	9.9		15.6																																																																																																											
1人1日あたり入院単価（円）※	79,431		46,320																																																																																																											
1日あたり外来患者数（人）※	289.5		252.7																																																																																																											
1人1日あたり外来単価（円）※	10,515		15,076																																																																																																											
手術件数（件）※	2,041		1,842																																																																																																											
救急搬送件数（件）※	686		1,689																																																																																																											
診療報酬請求査定減率（％）	0.23		0.12																																																																																																											

中期目標（案）	中期計画（案）	年度計画（平成22年度）（案）																																																																				
<p>(2) 費用削減</p> <p>予算科目及び年度間で弾力的に運用できる会計制度を活用した予算執行を行うことにより、効率的・効果的な事業運営に努めること。</p> <p>また、価格交渉の徹底や多様な契約手法の活用、委託業務の見直し等を行い、費用の削減を図ること。</p> <p>さらに、計画的な維持修理による施設の長寿命化と投資の平準化、施設運営・保守管理の効率化、既存施設の有効活用などのアセットマネジメントを推進すること。</p>	<p>(2) 費用削減</p> <p>予算科目及び年度間で弾力的に運用できる会計制度を活用した予算執行を行い、効率的・効果的な事業運営を行う。</p> <p>また、診療材料等の調達にかかる価格交渉の徹底や契約手法、委託業務の見直し、ジェネリック医薬品の使用拡大などを行い、費用の削減を図る。</p> <p>さらに、計画的な維持修理による施設の長寿命化と投資の平準化、施設運営・保守管理の効率化、既存施設の有効活用などのアセットマネジメントを推進すること。</p> <p>【目標値】 (単位：%)</p> <table border="1" data-bbox="1083 562 1920 1035"> <thead> <tr> <th rowspan="2">指標</th> <th colspan="2">こども病院・感染症センター</th> <th colspan="2">福岡市民病院</th> </tr> <tr> <th>平成20年度実績値</th> <th>平成24年度目標値</th> <th>平成20年度実績値</th> <th>平成24年度目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>材料費対医業収益比率</td> <td>20.1</td> <td>20.8</td> <td>32.3</td> <td>25.9</td> </tr> <tr> <td>薬品費対医業収益比率</td> <td>6.9</td> <td>6.4</td> <td>14.9</td> <td>9.9</td> </tr> <tr> <td>診療材料費対医業収益比率</td> <td>12.5</td> <td>13.7</td> <td>16.2</td> <td>15.9</td> </tr> <tr> <td>委託費対医業収益比率</td> <td>8.4</td> <td>7.7</td> <td>10.4</td> <td>11.1</td> </tr> <tr> <td>ジェネリック医薬品導入率</td> <td>4.7</td> <td>8.0</td> <td>14.6</td> <td>24.0</td> </tr> </tbody> </table>	指標	こども病院・感染症センター		福岡市民病院		平成20年度実績値	平成24年度目標値	平成20年度実績値	平成24年度目標値	材料費対医業収益比率	20.1	20.8	32.3	25.9	薬品費対医業収益比率	6.9	6.4	14.9	9.9	診療材料費対医業収益比率	12.5	13.7	16.2	15.9	委託費対医業収益比率	8.4	7.7	10.4	11.1	ジェネリック医薬品導入率	4.7	8.0	14.6	24.0	<p>(2) 費用削減</p> <p>予算科目及び年度間で弾力的に運用できる会計制度を活用した予算執行を行い、効率的・効果的な事業運営を行う。</p> <p>また、診療材料等の調達にかかる価格交渉の徹底や契約手法、委託業務の見直し、ジェネリック医薬品の使用拡大などを行い、費用の削減を図る。</p> <p>さらに、計画的な維持修理による施設の長寿命化と投資の平準化、施設運営・保守管理の効率化、既存施設の有効活用などのアセットマネジメントを推進すること。</p> <p>【目標値】 (単位：%)</p> <table border="1" data-bbox="1997 562 2834 1035"> <thead> <tr> <th rowspan="2">指標</th> <th colspan="2">こども病院・感染症センター</th> <th colspan="2">福岡市民病院</th> </tr> <tr> <th>平成20年度実績値</th> <th>平成22年度目標値</th> <th>平成20年度実績値</th> <th>平成22年度目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>材料費対医業収益比率</td> <td>20.1</td> <td></td> <td>32.3</td> <td></td> </tr> <tr> <td>薬品費対医業収益比率</td> <td>6.9</td> <td></td> <td>14.9</td> <td></td> </tr> <tr> <td>診療材料費対医業収益比率</td> <td>12.5</td> <td></td> <td>16.2</td> <td></td> </tr> <tr> <td>委託費対医業収益比率</td> <td>8.4</td> <td></td> <td>10.4</td> <td></td> </tr> <tr> <td>ジェネリック医薬品導入率</td> <td>4.7</td> <td></td> <td>14.6</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	指標	こども病院・感染症センター		福岡市民病院		平成20年度実績値	平成22年度目標値	平成20年度実績値	平成22年度目標値	材料費対医業収益比率	20.1		32.3		薬品費対医業収益比率	6.9		14.9		診療材料費対医業収益比率	12.5		16.2		委託費対医業収益比率	8.4		10.4		ジェネリック医薬品導入率	4.7		14.6	
指標	こども病院・感染症センター		福岡市民病院																																																																			
	平成20年度実績値	平成24年度目標値	平成20年度実績値	平成24年度目標値																																																																		
材料費対医業収益比率	20.1	20.8	32.3	25.9																																																																		
薬品費対医業収益比率	6.9	6.4	14.9	9.9																																																																		
診療材料費対医業収益比率	12.5	13.7	16.2	15.9																																																																		
委託費対医業収益比率	8.4	7.7	10.4	11.1																																																																		
ジェネリック医薬品導入率	4.7	8.0	14.6	24.0																																																																		
指標	こども病院・感染症センター		福岡市民病院																																																																			
	平成20年度実績値	平成22年度目標値	平成20年度実績値	平成22年度目標値																																																																		
材料費対医業収益比率	20.1		32.3																																																																			
薬品費対医業収益比率	6.9		14.9																																																																			
診療材料費対医業収益比率	12.5		16.2																																																																			
委託費対医業収益比率	8.4		10.4																																																																			
ジェネリック医薬品導入率	4.7		14.6																																																																			
<p>3 人事・給与</p> <p>職員の意欲を引き出す人事制度を構築し、職員の業績や能力を的確に評価するための公正かつ客観的な人事評価システムの導入に努めること。</p> <p>また、病院の業績等に応じた給与制度を導入し、職員のモチベーションの維持・向上及び人件費の適正化を図ること。</p>	<p>3 人事・給与</p> <p>職員の意欲を引き出す人事制度を構築するとともに、職員の業績や能力、貢献度が公平に客観的に評価され、処遇等に活かされる人事評価システムの導入を図る。</p> <p>また、病院の業績や職員の職務・職責等に応じた給与制度を導入し、職員のモチベーションの維持・向上及び人件費の適正化を図る。</p> <p>有期職員については、より効率的・効果的な勤務体制の検討を行う。</p> <p>【目標値】 (単位：%)</p> <table border="1" data-bbox="1083 1465 1920 1692"> <thead> <tr> <th rowspan="2">指標</th> <th colspan="2">こども病院・感染症センター</th> <th colspan="2">福岡市民病院</th> </tr> <tr> <th>平成20年度実績値</th> <th>平成24年度目標値</th> <th>平成20年度実績値</th> <th>平成24年度目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">病院職員の給与費対医業収益比率</td> <td rowspan="2">56.2</td> <td>60.0</td> <td rowspan="2">53.9</td> <td>55.9</td> </tr> <tr> <td>(退職給付費用を除く) 57.2</td> <td>(退職給付費用を除く) 53.3</td> </tr> </tbody> </table> <p>※平成20年度の給与費は退職手当を含んでいない。</p>	指標	こども病院・感染症センター		福岡市民病院		平成20年度実績値	平成24年度目標値	平成20年度実績値	平成24年度目標値	病院職員の給与費対医業収益比率	56.2	60.0	53.9	55.9	(退職給付費用を除く) 57.2	(退職給付費用を除く) 53.3	<p>3 人事・給与</p> <p>職員の業績や能力等が公平に客観的に評価され、処遇等に活かされる人事評価システムの構築に取り組む。</p> <p>病院の業績や職員の職務・職責等を適正に給与に反映させ、職員のモチベーションの維持・向上及び人件費の適正化を図るため、独立行政法人国立病院機構に準拠した給与制度を導入する。</p> <p>有期職員を効率的・効果的に配置できるよう、有期職員の労働条件を整備する。</p> <p>【目標値】 (単位：%)</p> <table border="1" data-bbox="1997 1465 2834 1692"> <thead> <tr> <th rowspan="2">指標</th> <th colspan="2">こども病院・感染症センター</th> <th colspan="2">福岡市民病院</th> </tr> <tr> <th>平成20年度実績値</th> <th>平成22年度目標値</th> <th>平成20年度実績値</th> <th>平成22年度目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>病院職員の給与費対医業収益比率</td> <td>56.2</td> <td></td> <td>53.9</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>※平成20年度の給与費は退職手当を含んでいない。</p>	指標	こども病院・感染症センター		福岡市民病院		平成20年度実績値	平成22年度目標値	平成20年度実績値	平成22年度目標値	病院職員の給与費対医業収益比率	56.2		53.9																																							
指標	こども病院・感染症センター		福岡市民病院																																																																			
	平成20年度実績値	平成24年度目標値	平成20年度実績値	平成24年度目標値																																																																		
病院職員の給与費対医業収益比率	56.2	60.0	53.9	55.9																																																																		
		(退職給付費用を除く) 57.2		(退職給付費用を除く) 53.3																																																																		
指標	こども病院・感染症センター		福岡市民病院																																																																			
	平成20年度実績値	平成22年度目標値	平成20年度実績値	平成22年度目標値																																																																		
病院職員の給与費対医業収益比率	56.2		53.9																																																																			

中期目標（案）	中期計画（案）	年度計画（平成22年度）（案）																																																
第4 財務内容の改善に関する事項	第4 財務内容の改善に関する事項	第3 財務内容の改善に関する事項																																																
経営基盤の確立	経営基盤の確立	経営基盤の確立																																																
<p>市立病院の使命を果たすため、市からの必要な経費負担後の経常黒字が達成できる経営基盤を確立すること。</p> <p>そのため、経営に関する情報を迅速に把握し、部門ごとの経営状況の分析や他病院との比較分析を行うなど、経営改善のために取り組むべき課題を明確にし、効率的な病院経営に努めること。</p> <p>また、部門ごとに具体的な目標を設定し、その達成状況を適宜確認するなど経営管理を徹底すること。</p>	<p>市からの指示に基づき提供する医療のうち、効率的な経営を行ってもなお不採算となる部門の経費については、運営費負担金として市からの経費負担があるが、それ以外の事業経費については、法人の事業経営に伴う収入をもって充てなければならない。従って、この運営費負担金繰入後の経常黒字が達成できる経営基盤を確立するため、経営改善のために取り組むべき課題を明確にし、増収及び費用削減や中・長期的視点に立ったコスト管理に取り組むとともに、月次決算の実施など経営に関する情報を迅速に把握し、部門ごとの経営状況の分析や他病院との比較分析を行うなど、効率的な病院経営を行う。</p> <p>また、部門ごとに具体的な目標を設定し、その達成状況を適宜確認するなど経営管理を徹底する。</p> <p>【目標値】 (単位：%)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">指標</th> <th colspan="2">こども病院・感染症センター</th> <th colspan="2">福岡市民病院</th> </tr> <tr> <th>平成20年度実績値</th> <th>平成24年度目標値</th> <th>平成20年度実績値</th> <th>平成24年度目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>総収支比率</td> <td>100.8</td> <td>101.7</td> <td>100.3</td> <td>107.4</td> </tr> <tr> <td>経常収支比率</td> <td>100.8</td> <td>102.0</td> <td>100.7</td> <td>107.8</td> </tr> <tr> <td>医業収支比率</td> <td>96.1</td> <td>83.7</td> <td>90.1</td> <td>93.2</td> </tr> </tbody> </table> <p>※こども病院の医業収支比率は、新病院開院を控え、建物の減価償却費が増加することにより下落している。</p>	指標	こども病院・感染症センター		福岡市民病院		平成20年度実績値	平成24年度目標値	平成20年度実績値	平成24年度目標値	総収支比率	100.8	101.7	100.3	107.4	経常収支比率	100.8	102.0	100.7	107.8	医業収支比率	96.1	83.7	90.1	93.2	<p>市からの運営費負担金繰入後の経常黒字が達成できる経営基盤を確立するため、経営改善のために取り組むべき課題を明確にし、増収及び費用削減に取り組むとともに、月次決算の実施など経営に関する情報を迅速に把握し、部門ごとの経営状況の分析や他病院との比較分析を行うなど、効率的な病院経営を行う。</p> <p>また、部門ごとに具体的な目標を設定し、その達成状況を適宜確認するなど経営管理を徹底する。</p> <p>【目標値】 (単位：%)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">指標</th> <th colspan="2">こども病院・感染症センター</th> <th colspan="2">福岡市民病院</th> </tr> <tr> <th>平成20年度実績値</th> <th>平成22年度目標値</th> <th>平成20年度実績値</th> <th>平成22年度目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>総収支比率</td> <td>100.8</td> <td></td> <td>100.3</td> <td></td> </tr> <tr> <td>経常収支比率</td> <td>100.8</td> <td></td> <td>100.7</td> <td></td> </tr> <tr> <td>医業収支比率</td> <td>96.1</td> <td></td> <td>90.1</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	指標	こども病院・感染症センター		福岡市民病院		平成20年度実績値	平成22年度目標値	平成20年度実績値	平成22年度目標値	総収支比率	100.8		100.3		経常収支比率	100.8		100.7		医業収支比率	96.1		90.1	
指標	こども病院・感染症センター		福岡市民病院																																															
	平成20年度実績値	平成24年度目標値	平成20年度実績値	平成24年度目標値																																														
総収支比率	100.8	101.7	100.3	107.4																																														
経常収支比率	100.8	102.0	100.7	107.8																																														
医業収支比率	96.1	83.7	90.1	93.2																																														
指標	こども病院・感染症センター		福岡市民病院																																															
	平成20年度実績値	平成22年度目標値	平成20年度実績値	平成22年度目標値																																														
総収支比率	100.8		100.3																																															
経常収支比率	100.8		100.7																																															
医業収支比率	96.1		90.1																																															
第5 その他業務運営に関する重要事項	第5 その他業務運営に関する重要事項	第4 その他業務運営に関する重要事項																																																
1 新病院に向けた取り組み	1 新病院に向けた取り組み	1 新病院に向けた取り組み																																																
<p>こども病院・感染症センターについては、PFI手法により整備を行う新病院整備等事業を承継し、平成26年3月の開院を目指して確実に事業を進めていくこと。</p> <p>また、新病院の機能拡充に伴う職員の増員に対応するため、開院に向けて医療従事者を計画的に採用するなど、必要な準備を行うこと。</p> <p>なお、今後の新病院の整備にあたっては、平成20年9月の福岡市議会における「新病院の整備に関する決議」の趣旨を踏まえること。</p>	<p>こども病院・感染症センターについては、PFI手法により整備を行う新病院整備等事業を承継し、平成26年3月の開院を目指して確実に事業を推進する。</p> <p>また、新病院での周産期センターや循環器センターの設置に向けて検討を進めるとともに、新病院の機能拡充に伴う職員の増員に対応するため、開院に向けて医療従事者を計画的に採用するなど、必要な準備を行う。</p> <p>なお、新病院の整備にあたっては、平成20年9月の福岡市議会における「新病院の整備に関する決議」の趣旨に配慮する。</p>	<p>こども病院・感染症センターについては、PFI手法により整備を行う新病院整備等事業を承継し、平成26年3月の開院を目指して、落札者の決定、事業契約の締結、並びに医療機器基本計画及び情報システム基本計画の作成など、確実に事業を推進する。</p> <p>また、新病院における周産期センターなどの診療施設・機能の充実に向けた検討を進める。</p>																																																
2 福岡市民病院の経営改善の推進	2 福岡市民病院の経営改善の推進	2 福岡市民病院の経営改善の推進																																																
<p>福岡市民病院については、審議会から「市民病院は、東区、博多区、糟屋地区における中核的な病院として機能していること及び市の医療政策の総合的な推進の観点、さらに、経営改善の進捗も期待できることから、当面は現在の施設を活用して存続させることが適当である」と考える。この場合、経営の効率化や健全化に向けた取り組みに、従来以上の努力を行っていくことが前提となる。なお、繰入金が増大するなど経営改善の達成状況が不十分な場合や、施設老朽化の時期においては、医療環境や財政状況など諸条件を踏まえて、市民病院のあり方について、再度検討する必要があると考えられる。」との答申がなされている。</p> <p>このことを踏まえ、福岡市民病院については、着実に経営改善を進め、従来以上に経営の効率化を図ること。</p>	<p>福岡市民病院については、福岡市民病院事業運営審議会から「市民病院は、東区、博多区、糟屋地区における中核的な病院として機能していること及び市の医療政策の総合的な推進の観点、さらに、経営改善の進捗も期待できることから、当面は現在の施設を活用して存続させることが適当である」と考える。この場合、経営の効率化や健全化に向けた取り組みに、従来以上の努力を行っていくことが前提となる。なお、繰入金が増大するなど経営改善の達成状況が不十分な場合や、施設老朽化の時期においては、医療環境や財政状況など諸条件を踏まえて、市民病院のあり方について、再度検討する必要があると考えられる。」との答申がなされていることを踏まえ、この中期計画による経営改善の取組を着実に進め、質の高い医療の提供及び患者サービスの向上に努めるとともに、経営の効率化を図る。</p>	<p>この計画による経営改善の取組を着実に進め、質の高い医療の提供及び患者サービスの向上に努めるとともに、経営の効率化を図る。</p>																																																

中期目標（案）	中期計画（案）	年度計画（平成22年度）（案）												
	第6 予算（人件費の見積りを含む。）、収支計画及び資金計画	第5 予算（人件費の見積りを含む。）、収支計画及び資金計画												
	第7 短期借入金の限度額	第6 短期借入金の限度額												
	1 限度額	1 限度額												
	2,000百万円	2,000百万円												
	2 想定される短期借入金の発生事由	2 想定される短期借入金の発生事由												
	① 業績手当（賞与）の支給等による一時的な資金不足への対応 ② 予定外の退職者の発生に伴う退職手当の支給等、偶発的な出費への対応	① 業績手当（賞与）の支給等による一時的な資金不足への対応 ② 予定外の退職者の発生に伴う退職手当の支給等、偶発的な出費への対応												
	第8 重要な財産を譲渡し、又は担保に供する計画	第7 重要な財産を譲渡し、又は担保に供する計画												
	なし	なし												
	第9 剰余金の使途	第8 剰余金の使途												
	決算において剰余を生じた場合は、病院施設の整備、医療機器の購入、教育・研修体制の充実等に充てる。	決算において剰余を生じた場合は、病院施設の整備、医療機器の購入、教育・研修体制の充実等に充てる。												
	第10 料金に関する事項													
	1 料金													
	理事長は、使用料及び手数料として、次に掲げる額を徴収する。 ① 健康保険法（大正11年法律第70号）第76条第2項（同法第149条において準用する場合を含む。）及び高齢者の医療の確保に関する法律（昭和57年法律第80号）第71条第1項の規定に基づく方法により算定した額 ② 健康保険法第85条第2項及び第85条の2第2項（これらの規定を同法第149条において準用する場合を含む。）並びに高齢者の医療の確保に関する法律第74条第2項及び第75条第2項の規定に基づく基準により算定した額 ③ ①、②以外のものについては、別に理事長が定める額													
	2 料金の減免													
	理事長は、特別の理由があると認めるときは、使用料及び手数料の全部又は一部を減免することができる。													
	第11 地方独立行政法人福岡市立病院機構の業務運営等に関する規則で定める業務運営に関する事項	第9 地方独立行政法人福岡市立病院機構の業務運営等に関する規則で定める業務運営に関する事項												
	1 施設及び設備に関する計画（平成22～24年度）	1 施設及び設備に関する計画（平成22年度）												
	（単位：百万円）	（単位：百万円）												
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>施設及び設備の内容</th> <th>予定額</th> <th>財源</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>病院施設、医療機器等整備</td> <td>2,000</td> <td>福岡市長期借入金等</td> </tr> </tbody> </table>	施設及び設備の内容	予定額	財源	病院施設、医療機器等整備	2,000	福岡市長期借入金等	<table border="1"> <thead> <tr> <th>施設及び設備の内容</th> <th>予定額</th> <th>財源</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>病院施設、医療機器等整備</td> <td></td> <td>福岡市長期借入金等</td> </tr> </tbody> </table>	施設及び設備の内容	予定額	財源	病院施設、医療機器等整備		福岡市長期借入金等
施設及び設備の内容	予定額	財源												
病院施設、医療機器等整備	2,000	福岡市長期借入金等												
施設及び設備の内容	予定額	財源												
病院施設、医療機器等整備		福岡市長期借入金等												

中期目標（案）	中期計画（案）	年度計画（平成22年度）（案）																										
	<p>2 人事に関する計画</p> <p>職員の業績や能力等が処遇面に活かされる人事評価システムの導入を行い、職員のモチベーションの維持・向上を図る。</p> <p>また、病院経営に精通した事務部門を構築するため、計画的にプロパー職員を採用するとともに、経理事務等を集中して行う事務センター（仮称）などを設置し、効率的な事務処理体制を整える。</p> <p>さらに、有期職員の活用やアウトソーシングの検討を積極的に行い、正規職員の適正な配置、効率的な組織運営体制の構築を図る。</p> <p>また、新病院開院に向けた職員の計画的な採用及び育成に取り組む。</p>	<p>2 人事に関する計画</p> <p>職員の業績や能力等が処遇面に活かされる人事評価システムの構築に取り組み、職員のモチベーションの維持・向上を図る。</p> <p>また、計画的なプロパー職員採用及び有期職員の活用等により、効率的な組織運営体制の構築を図る。</p>																										
	<p>3 中期目標の期間を超える債務負担</p> <p>① 移行前地方債償還債務</p> <p style="text-align: right;">（単位：百万円）</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>中期目標期間償還額</th> <th>次期以降償還額</th> <th>総債務償還額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>移行前地方債償還債務</td> <td>2,359</td> <td>7,483</td> <td>9,842</td> </tr> </tbody> </table> <p>② 長期借入金</p> <p style="text-align: right;">（単位：百万円）</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>中期目標期間償還額</th> <th>次期以降償還額</th> <th>総債務償還額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>長期借入金償還額</td> <td>127</td> <td>1,863</td> <td>1,990</td> </tr> </tbody> </table> <p>③ 新病院整備等事業</p> <p style="text-align: right;">（単位：百万円）</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>事業期間</th> <th>中期目標期間事業費</th> <th>次期以降事業費</th> <th>総事業費</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>新病院整備等事業</td> <td>平成22年度～平成41年度</td> <td>0</td> <td>17,395</td> <td>17,395</td> </tr> </tbody> </table>		中期目標期間償還額	次期以降償還額	総債務償還額	移行前地方債償還債務	2,359	7,483	9,842		中期目標期間償還額	次期以降償還額	総債務償還額	長期借入金償還額	127	1,863	1,990		事業期間	中期目標期間事業費	次期以降事業費	総事業費	新病院整備等事業	平成22年度～平成41年度	0	17,395	17,395	
	中期目標期間償還額	次期以降償還額	総債務償還額																									
移行前地方債償還債務	2,359	7,483	9,842																									
	中期目標期間償還額	次期以降償還額	総債務償還額																									
長期借入金償還額	127	1,863	1,990																									
	事業期間	中期目標期間事業費	次期以降事業費	総事業費																								
新病院整備等事業	平成22年度～平成41年度	0	17,395	17,395																								
	<p>4 積立金の処分にに関する計画</p> <p>なし</p>																											